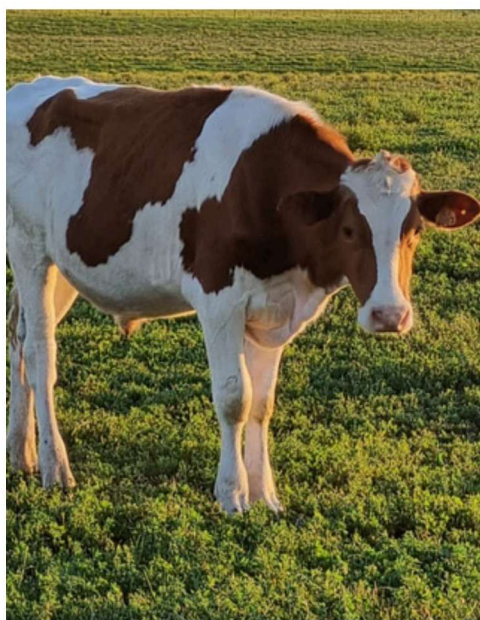


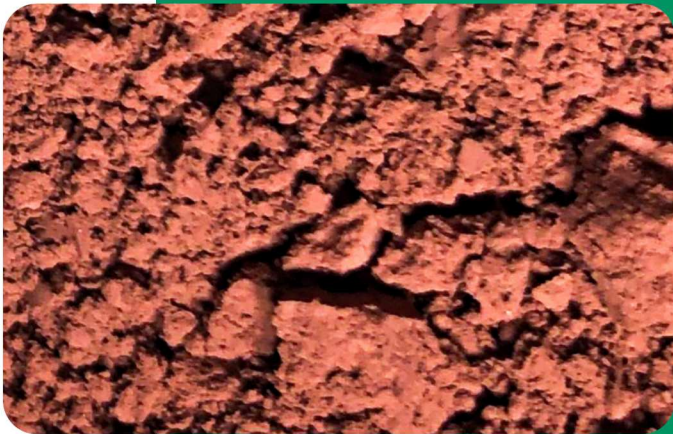
MEMORIA Y BALANCE GENERAL

Ejercicio 1° de enero 2025 al 31 de diciembre 2025



2025





INDUSTRIA SULFÚRICA S.A.

NUESTRA MISION

Es brindar productos y servicios de calidad a costos competitivos a todos los clientes relacionados al agro y la industria. Es actuar con el compromiso de mantener un equilibrio justo entre clientes, accionistas, personal y medio ambiente a fin de lograr un desarrollo sostenible.

NUESTRA VISION

Ubica a la organización como una empresa líder en el mercado de productos y servicios, que, integrando comportamiento ético en sus actividades, satisface la necesidad de nuestros clientes locales y del exterior. Establece la importancia de crecer en áreas afines y complementarias en las que se pueda mantener una alta competitividad en busca de mejores soluciones para nuestros clientes. La reinversión, investigación, innovación y adecuaciones tecnológicas serán las herramientas para lograr una continua expansión de la empresa.

POLITICA DE LA CALIDAD

Nuestro compromiso con nuestros clientes relacionados al agro y la industria es: Satisfacer sus requerimientos y expectativas cumpliendo con los requisitos, brindarles nuestra mejor calidad en productos y servicios, a un precio competitivo, a través de la mejora continua de la eficacia del Sistema de Gestión de Calidad. Adoptaremos como referencia para nuestro Sistema Gestión de Calidad las normas internacionales de la familia UNIT-ISO 9000.

POLITICA ANTISOBORNO

Compromiso al cumplimiento integral de toda la legislación y reglamentos vigentes aplicables a la organización en cuanto a al cumplimiento y prohibición del soborno. El objetivo de la política es entregar a nuestros colaboradores, así como a cualquier parte interesada relacionada que corresponda una guía, y establecer estándares globales para prevenir el soborno, así como constituirse en el marco de referencia para el establecimiento, revisión y logro de los objetivos antisoborno. La organización se compromete a cumplir con los requisitos del sistema de gestión antisoborno y al proceso de mejora continua del mismos (ISO 37001 vigente). Con esta política la organización expresa claramente la prohibición del soborno y la adopción de tolerancia cero al mismo.

DIRECTORIO

Presidente: Ec. Ángel Urraburu

Vice – Presidente: Cr. Nicolás Antonini

Secretario: Sr. Pablo Yoshimitsu

Tesorero: Cr. Marcelo Scalise

Vocales: Lic. Martín Oliver, Ing.Agr.

Sebastián Roselli, I.Q. Gonzalo Barcia.

COMISION FISCAL

Sr. Pedro Ramos

Cra. Claudia Gelpi

I.Q. Pablo Vázquez

ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

1RA. Y 2DA. CONVOCATORIAS

De acuerdo a lo establecido en los artículos 25 y 29 del Estatuto Social y los artículos 342, 344, 345 y 346 de la Ley 16.060 del 4 de setiembre de 1989, se convoca a los Señores Accionistas para la Asamblea Ordinaria que se celebrará en 1ra. convocatoria a las 15 horas y en 2da. convocatoria, con los accionistas que se encuentren presentes (art. 29 del Estatuto Social y art. 346 de la Ley 16.060), a las 16 horas del día 22 de abril de 2026. La asamblea se realizará en el local social Ruta 1 Km.24 s/n Ciudad del Plata, departamento de San José y también por videoconferencia de acuerdo a lo establecido en el artículo 340 de la Ley 16.060, para tratar el siguiente orden del día:

- 1) Designación del secretario de la Asamblea (art. 353 de la Ley 16.060).
- 2) Consideración y resolución sobre la Memoria, Estado de Situación, y Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025, el informe de la Comisión Fiscal (arts. 25 y 37 del Estatuto Social y art. 342 de la Ley 16.060), y el informe del Comité de Auditoría y Vigilancia.
- 3) Consideración y resolución sobre el Proyecto de Distribución de Utilidades correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025, incluyendo la retribución a directores.
- 4) Designación de firma de Auditoría Externa por el plazo de 3 ejercicios.
- 5) Renovación parcial del Directorio y suplentes respectivos (art. 10 del Estatuto Social y art. 342 de la Ley 16.060).
- 6) Elección del Presidente del Directorio (elección anual art. 12 del Estatuto Social).
- 7) Designación de la Comisión Fiscal y suplentes respectivos, así como la designación de Presidente y Secretario de la misma y fijación de su remuneración (art. 20 y 21 del Estatuto Social y art. 342 de la Ley 16.060).

NOTAS: Los accionistas que deseen tomar parte en la Asamblea deberán depositar en el local social Ruta 1 Km. 24 s/n Ciudad del Plata (San José), sus certificados de depósito de las acciones librado por: una entidad de intermediación financiera o un corredor de Bolsa, el que deberá venir acompañado por el certificado expedido por Bolsa de Valores de Montevideo (artículo 41 de la Ley 18.627); o por otras personas en cuyo caso se requerirá certificación notarial (artículo 350 de la Ley 16.060); y los accionistas que participarán por videoconferencia, proporcionar la dirección de correo electrónico que utilizará para participar de la Asamblea. El plazo para efectuar el depósito vencerá en día laborable bancario, de modo que quede otro día laborable bancario entre el del vencimiento y el fijado para la Asamblea.

EL DIRECTORIO

MEMORIA

Señores Accionistas:

El Directorio dando cumplimiento al Artículo 25 de los Estatutos Sociales y al Art. 92 de la Ley 16.060 del 04/09/89 somete a vuestra consideración y resolución con esta Memoria, el estado de situación, el estado de resultados y el proyecto de distribución de utilidades correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Esta memoria está ordenada y desarrollada según el siguiente temario:

- 1) Informe anual de Gobierno Corporativo
- 2) Generalidades y aspectos macroeconómicos
- 3) Mercado Interno
- 4) Mercado Externo
- 5) Inversiones realizadas y en proceso
- 6) Investigación, desarrollo y promoción
- 7) Sistema de Gestión Integrado de Calidad, Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional
- 8) Responsabilidad social y trabajo con la comunidad
- 9) Fanaproqui S.A.
- 10) ISUSA Paraguay S.A.
- 11) Cambios en normas contables
- 12) Análisis de las variaciones del activo y del pasivo
- 13) Resultados diversos y ajuste a resultados acumulados
- 14) Constitución de reservas y distribución de utilidades
- 15) Perspectivas para el próximo ejercicio
- 16) Nuestro agradecimiento

1) Informe anual de gobierno corporativo

1. Estructura de propiedad:
 1. El capital de la sociedad asciende a \$ 1.000.000.000 (pesos uruguayos mil millones) y se encuentra totalmente integrado.
 2. El capital de la sociedad está representado por 1.000.000.000 (mil millones) de acciones escriturales de \$ 1 (un peso uruguayo) cada una.
 3. De acuerdo con la información comunicada a la Superintendencia de Servicios Financieros del Banco Central del Uruguay (art. 184.10 Circular N° 2334 del 21 de enero de 2020) y disponible en la empresa por la participación en asambleas, la nómina de accionistas que son titulares de más del 10% del capital social son:
 1. Fundación Williams: 37,17% de participación.
 4. De acuerdo con la información disponible en la empresa por la participación en asambleas, durante el presente ejercicio no ha habido movimientos significativos en la estructura de propiedad.
 5. A continuación, se transcriben las disposiciones estatutarias en materia de elección, nombramiento, aceptación, evaluación, reelección, cese revocación, etc. de los miembros de los órganos de administración y de control. El órgano de

administración es el directorio y el órgano de control es la comisión fiscal.

5.1 Directorio: Artículo 10°.- La Sociedad será dirigida y administrada por un Directorio compuesto por seis a doce miembros titulares. Los Directores durarán dos años en sus funciones, pudiendo ser reelectos indefinidamente. Continuarán su mandato hasta la toma de posesión de cargos de los electos para sustituirlos, salvo que una Asamblea General Extraordinaria convocada a tal efecto resuelva su cesación del cargo, debiendo ingresar el suplente que corresponda. El Directorio se renovará parcialmente cada año, eligiendo la Asamblea un año la mitad, o la mayoría simple de integrantes, si el número de miembros fuera impar y los restantes en el año siguiente. - El cargo de Director es compatible con el desempeño de cualquier cargo rentado de la Sociedad. Podrá ser Director una persona jurídica, la que deberá designar la persona física que la representará. El Director que en cada lapso de ejercicio de su mandato faltare sin aviso al Directorio a tres sesiones consecutivas, o seis no consecutivas, se considerará que ha renunciado al cargo. Sin perjuicio de los porcentajes en las utilidades que correspondan a los integrantes del Directorio, conforme el Art.38, la Asamblea podrá fijarles remuneraciones especiales, con cargo a gastos generales. -

Nombramiento: Artículo 11°.- El nombramiento de directores se hará por la Asamblea Ordinaria de Accionistas, por mayoría absoluta de votos presentes, por el sistema de listas completas, las que deberán ser inscriptas en la Secretaría de la Sociedad hasta cinco días antes del fijado para la Asamblea, por tenedores de acciones que representen por lo menos el 20% del capital integrado.- Por cada Director titular se elegirá, simultáneamente, un suplente respectivo.- En los casos de licencia, renuncia o vacancia por cualquier causa de un cargo de Director, el Directorio podrá convocar a su suplente respectivo, y en caso de que éste no pueda o no quiera aceptar el cargo, podrá elegir el reemplazante entre los accionistas, o entre los restantes suplentes, debiendo dar cuenta a la próxima Asamblea. Cualquier Director podrá hacerse representar en el Directorio por apoderado constituido por carta-poder, quedando responsable de la actuación de su mandatario.-

Cargos: Artículo 12°.- la Asamblea, anualmente, designará al Director que presidirá el Directorio. El Directorio en su primera sesión después de cada Asamblea Ordinaria, elegirá de su seno Vicepresidente, Secretario, Pro- Secretario, Tesorero y Pro-Tesorero.

5.2 Fiscalización. Comisión Fiscal o Síndicos: Artículo 20°. - Cualquier Asamblea de Accionistas puede resolver la designación de una Comisión Fiscal, integrada por el número de miembros que determinará, pudiendo, asimismo, designar para el mismo cometido, a una sola persona, con la denominación de Síndico. -

Nombramiento: Artículo 21°. - Los miembros de la Comisión Fiscal o Síndico, que podrán ser reelectos, serán nombrados anualmente por la Asamblea Ordinaria.

6. A continuación, se transcribe la disposición estatutaria que establece el régimen de adopción de acuerdos sociales. **Mayorías para resolver: Artículo 30°.** - Las resoluciones de las Asambleas se tomarán por mayoría de votos presentes, salvo en los casos siguientes, en los que se exigirá la mayoría del 75% de los votos presentes: A) Aumento o disminución del capital social autorizado. B) Disolución de la Sociedad antes de la expiración del plazo o prórroga del término de duración. C) Fusión con otra u otras Sociedades. D) Reforma de estos Estatutos. E) Resolución a que se refiere el Art.23 en su inciso 2°. (Supresión del órgano de fiscalización). **Derecho a voto: Artículo 35°.**- Cada acción dará derecho a un voto.
7. No existen reglamentos de asambleas de accionistas, las mismas se rigen por las disposiciones de la Ley 16.060 y por las disposiciones estatutarias.
Se envían previamente a ser tratados en asamblea: la memoria, estados contables, informe de auditoría, informe de comisión fiscal, informe anual del Comité de auditoría y vigilancia, y proyecto de distribución de utilidades.
8. La Dirección de la empresa ha actuado y actúa dando un tratamiento equitativo a todos los accionistas. La Dirección es sumamente rigurosa en las comunicaciones con sus accionistas a efectos de que los mismos puedan hacer valer sus derechos: participación en asambleas, cobro de dividendos, recepción de acciones por capitalizaciones, etc. Además de las comunicaciones previstas en la Ley, se envían cartas personalizadas a aquellos accionistas que se tiene identificados, así como a las Bolsas de Valores. Las Asambleas se realizan sin excepción dentro de los plazos estipulados, en los horarios previstos y se facilita especialmente a los accionistas minoritarios el traslado a la sede social para participar en las mismas.
9. Durante el ejercicio se realizó la Asamblea Ordinaria de Accionistas el 28 de abril de 2025. Se inscribieron para participar 28 accionistas que representaron el 84,90% del capital social. Participaron en la asamblea 22 accionistas que representaron el 77,83% del capital social.
Se resolvieron los puntos que se detallan a continuación:
- Designación del secretario de la Asamblea (art. 353 de la Ley 16.060).
 - Consideración y resolución sobre la Memoria, Estado de Situación, y Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024, con el informe de la Comisión Fiscal (arts. 25 y 37 de los Estatutos Sociales y art. 342 de la Ley 16.060) y el informe del Comité de Auditoría y Vigilancia.
 - Consideración y resolución sobre el Proyecto de Distribución de Utilidades correspondiente al ejercicio

cerrado el 31 de diciembre de 2024, incluyendo la retribución a directores.

- Designación de la Calificadora de Riesgo, de acuerdo con lo dispuesto por el artículo 115 de la Ley 18.627.
- Renovación parcial del Directorio y suplentes respectivos (art. 10 de los Estatutos Sociales y art. 342 de la Ley 16.060).
- Elección del Presidente del Directorio (elección anual art. 12 de los Estatutos Sociales).
- Designación de la Comisión Fiscal y suplentes respectivos, así como la designación de Presidente y Secretario de la misma y fijación de su remuneración (art. 20 y 21 de los Estatutos Sociales y art. 342 de la Ley 16.060).

Todos los puntos antes detallados fueron aprobados por unanimidad de votos presentes.

2. Estructura de administración y control.

1. El órgano de administración es un Directorio que está compuesto actualmente por siete miembros de los cuales tres cumplen además funciones ejecutivas en la sociedad. A continuación, se presenta un detalle del perfil de los miembros de Directorio, que acreditan que los mismos cuentan con formación y experiencia financiera en el negocio y en el control de los riesgos.

Nombre	Ángel Urraburu Jodar
Cargo	Presidente
Fecha de primer nombramiento	28 de abril de 2015
Fecha de último nombramiento	28 de abril de 2025
Procedimiento de elección	Designado por Asamblea de Accionistas por un período de dos años, pudiendo ser reelecto indefinidamente. (Artículo 10 de los estatutos sociales)
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Licenciado en Economía, egresado de la UDELAR. ✓ Posgrado en Finanzas, egresado de en la Universidad de Montevideo. ✓ Socio en Urraburu & Hijos Corredor de Bolsa SRL. ✓ Fue miembro de la Comisión Fiscal de ISUSA desde el año 2008 hasta el año 2015

Funciones y facultades	Presidente -Estatuto social - Artículo 15°.- Corresponde al Presidente del Directorio: A) Conjuntamente con cualquier otro Director, representar a la Sociedad ante las autoridades y ante los particulares, firmando los instrumentos públicos o privados pertinentes, sin perjuicio de lo establecido en el inciso siguiente.- B) Conjuntamente con el Tesorero, firmar los balances de la Sociedad y los documentos de operaciones a que se refiere el inciso H) del Art.14°.- C) Presidir las reuniones del Directorio y las Asambleas.- D) Hacer cumplir estos Estatutos y las resoluciones de las Asambleas y del Directorio.
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Nicolás Antonini Baruffa
Cargo actual	Vicepresidente – Gerente General
Fecha de primer nombramiento	25 de abril de 2024
Fecha de último nombramiento	25 de abril de 2024
Procedimiento de elección	Designado por Asamblea de Accionistas por un período de dos años, pudiendo ser reelecto indefinidamente. (Artículo 10 de los estatutos sociales) Designado por directorio como Gerente General desde el 01 de julio de 2025.
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contador Público egresado de la UDELAR. ✓ Posgrado en Especialización en Finanzas del Centro de Posgrado de la UDELAR: ✓ Posgrado en Especialización en Tributaria del Centro de Posgrados de la UDELAR. ✓ Ingresó a la empresa en 2010 desempeñando funciones en contaduría, pasando a ocupar los cargos de Contador General, y actualmente Gerente de Administración y Finanzas. ✓ Miembro del Círculo Uruguayo para la mejor Gobernanza de las Organizaciones (CUGO)

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Integrante de la Comisión Fiscal del Círculo Uruguayo para la mejor Gobernanza de las Organizaciones (CUGO) 2026-2027. ✓ Tesorero de la Asociación de Industrias Químicas del Uruguay (ASIQUR)
Funciones y facultades	Estatuto social - Artículo 16°.- Corresponde al Vice-Presidente del Directorio sustituir al Presidente, con todas sus atribuciones y deberes en caso de ausencia, licencia o impedimento de éste.-
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Pablo Mario Yoshimitsu
Cargo actual	Secretario
Fecha de primer nombramiento	27 de mayo de 2022
Fecha de último nombramiento	25 de abril de 2024
Procedimiento de elección	Designado por Asamblea de Accionistas por un período de dos años, pudiendo ser reelecto indefinidamente. (Artículo 10 de los estatutos sociales)
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Diseñador Gráfico egresado de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires en 2002. ✓ Técnico en Administración de Empresas egresado de la Universidad de Belgrano, Buenos Aires en 2005. ✓ Presidente de Compañía Industrial Progreso S.A., fabricación de productos químicos y explotación de salinas, desde 2014. Ingresó en 2003 y desde el año 2011 integra el directorio. ✓ Presidente de SOMINAR Sociedad Minera Argentina S.A., explotaciones mineras, agropecuarias y forestales desde 2015. Ingresó en 2005 y desde el año 2009 integra el directorio. ✓ Presidente de Luncay S.A., explotación de manantiales de agua mineral, actividad forestal y agropecuaria desde 2015. Desde el año 2009 integra el directorio. ✓ Presidente de Inmobiliaria del Sud SA, administración inmobiliaria desde 2023 habiendo sido Vicepresidente desde el año

	<p>2019. Desde el año 2015 integra el directorio.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Fue Tesorero de la Comisión Directiva de la Federación Argentina de Productores e Industrializadores de Sal siendo miembro desde el año 2011 hasta el año 2023. ✓ Ingresó a la empresa en 2015, designado por la Asamblea de accionistas, desempeñando funciones como miembro de la Comisión fiscal hasta el año 2022.
Funciones y facultades	<p>Secretario Estatuto social - <u>Artículo 17°.-</u> Corresponde al Secretario del Directorio: A) Redactar las Actas de las Asambleas y del Directorio.- B) Custodiar los libros de Actas y los documentos de interés para la Sociedad que determine el Directorio.- C) Redactar la memoria anual y los documentos que le encomiende el Directorio.- Corresponde al Pro-Secretario sustituir al Secretario, con todas sus atribuciones y deberes en caso de ausencia, licencia o impedimento de éste.-</p>
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Marcelo Alberto Scalise
Cargo actual	Tesorero (es además miembro del Comité de Auditoría y Vigilancia)
Fecha de primer nombramiento	28 de abril de 2015
Fecha de último nombramiento	28 de abril de 2025
Procedimiento de elección	Designado por Asamblea de Accionistas por un período de dos años, pudiendo ser reelecto indefinidamente. (Artículo 10 de los estatutos sociales)
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contador Público egresado en 1978 de la Universidad de Buenos Aires, Argentina. ✓ Desarrolló toda su carrera profesional de forma independiente como asesor impositivo y auditor de empresas de diferentes rubros y magnitudes.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dentro de los rubros en los que ha incursionado en su tarea profesional se encuentran empresas industriales acopiadores de cereales, empresas agropecuarias, constructoras de obras civiles y viales, concesionarias de peajes, universidades, empresas de servicios, etc. etc. ✓ Participó como consultor en reorganizaciones societarias y transferencias empresarias. ✓ En la actualidad se desempeña, además como síndico en varias empresas de Argentina. ✓ Ingresó a la empresa en 2005, designado por la Asamblea de accionistas, desempeñando funciones como miembro de la Comisión fiscal hasta el año 2015.
Funciones facultades	y Tesorero - Estatuto social - Artículo 18°.- Corresponde al Tesorero del Directorio: A) Conjuntamente con el Presidente, firmar los balances de la Sociedad y los documentos de las operaciones a que se refiere el inciso H) del Art.14°.- Vigilar que las inversiones, depósitos y colocaciones de los fondos sociales se hagan de acuerdo a lo resuelto o autorizado por la Asamblea o el Directorio.- B) Efectuar periódicamente y cuando lo juzgue conveniente, arqueos de caja y de valores de la Sociedad.-
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Martín Oliver
Cargo actual	Pro-Secretario
Fecha de primer nombramiento	25 de abril de 2024
Fecha de último nombramiento	25 de abril de 2024
Procedimiento de elección	Designado por Asamblea de Accionistas por un período de dos años, pudiendo ser reelecto indefinidamente. (Artículo 10 de los estatutos sociales)
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Licenciado en Sociología egresado en 2002 de la Universidad de Buenos Aires, Argentina. ✓ Certificado en Excelencia Empresarial de la Escuela de Negocios de la Universidad de Columbia, Nueva York. Estados Unidos. ✓ Diplomado en Gestión de Sustentabilidad y Responsabilidad Social en la Universidad de Cuyo e Instituto Argentino de Responsabilidad Social y Sustentabilidad (IARSE). ✓ En LSQA-Programa de Gobernanza cursó: Implementación de un sistema de gestión antisoborno; e Implementación de un sistema de gestión de cumplimiento. ✓ Director en Compañía Industrial Progreso S.A, fabricación de productos químicos y explotación de salinas. ✓ Director de Inmobiliaria del Sud SA, administración inmobiliaria. ✓ Director de SOMINAR Sociedad Minera Argentina S.A., explotaciones mineras, agropecuarias y forestales. ✓ Director de Luncay S.A., explotación de manantiales de agua mineral, actividad forestal y agropecuaria. ✓ Director ejecutivo de Fundación Williams desde 2014. ✓ Representa a Fundación Williams en Grupo de Fundaciones y Empresas (GDPE) desde 2014.
Funciones facultades y	Pro-Secretario Estatuto social - <u>Artículo 17°.-</u> Corresponde al Secretario del Directorio: A) Redactar las Actas de las Asambleas y del Directorio.- B) Custodiar los libros de Actas y

	los documentos de interés para la Sociedad que determine el Directorio.- C) Redactar la memoria anual y los documentos que le encomiende el Directorio.- Corresponde al Pro-Secretario sustituir al Secretario, con todas sus atribuciones y deberes en caso de ausencia, licencia o impedimento de éste.-
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Sebastián Roselli Fracasso
Cargo actual	Pro-Tesorero – Asistente a Gerencia General.
Fecha de primer nombramiento	28 de abril de 2025
Fecha de último nombramiento	28 de abril de 2025
Procedimiento de elección	Designado como director por Asamblea de Accionistas por un período de dos años, pudiendo ser reelecto indefinidamente. (Artículo 10 de los estatutos sociales).
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ingeniero Agrónomo egresado de la UdelaR en el año 1998. ✓ Cursó el Programa de Desarrollo Gerencial en Universidad ORT Uruguay en el año 2021. ✓ Ingresó a la empresa en el año 2004, con el cargo de Encargado de Planta de Silos en Planta Nueva Palmira. ✓ Se designa Jefe de Planta Nueva Palmira de Sectores Silos y Fertilizantes en el año 2008. ✓ Ingresó al Equipo Guía de la Empresa en el año 2019. ✓ Se designa Asistente de Gerencia General en el año 2020.
Funciones y facultades	Pro-tesorero - Estatuto social - Artículo 18°.- Corresponde al Tesorero del Directorio: A) Conjuntamente con el Presidente, firmar los balances de la Sociedad y los documentos de las operaciones a que se refiere el inciso H) del Art.14°.- Vigilar que las inversiones, depósitos y colocaciones de los fondos sociales se

	hagan de acuerdo a lo resuelto o autorizado por la Asamblea o el Directorio.- B) Efectuar periódicamente y cuando lo juzgue conveniente, arqueos de caja y de valores de la Sociedad.- Corresponde al Pro-Tesorero sustituir al Tesorero, con todas sus atribuciones y deberes en caso de ausencia, licencia o impedimento de éste.-
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Gonzalo Javier Barcia Leonardi
Cargo actual	Director – Jefe de Operaciones
Fecha de primer nombramiento	28 de abril de 2025
Fecha de último nombramiento	28 de abril de 2025
Procedimiento de elección	Designado como director por Asamblea de Accionistas por un período de dos años, pudiendo ser reelecto indefinidamente. (Artículo 10 de los estatutos sociales).
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ingeniero Químico egresado de la UdelaR. ✓ Magister en Ingeniería Ambiental egresado de la UdelaR ✓ Cursó el Programa de Desarrollo Gerencial en Universidad ORT Uruguay. ✓ Ingresó a la empresa en 2007, desempeñando funciones como técnico de turno en planta Agraciada, hasta noviembre de 2011, luego retorna en 2020 donde ingresa como ingeniero de procesos hasta el 2023 donde pasa a ocupar el puesto de jefe de operaciones. ✓ Es miembro en el Consejo Directivo de la Asociación de Industrias Químicas del Uruguay (ASIQUR) ocupando actualmente el cargo de vocal.
Funciones y facultades	Facultades del Directorio: <u>Artículo 14°</u> . - El Directorio tendrá las más amplias facultades para la dirección y administración de los bienes y negocios de la Sociedad, sin más limitaciones que las establecidas por las disposiciones legales y por estos Estatutos.
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

2. El Comité de Auditoría y Vigilancia quedó integrado por las siguientes personas:

Nombre	Marcelo Alberto Scalise
Cargo actual	Miembro del Comité de Auditoría y Vigilancia (es además miembro del Directorio ocupando el cargo de Tesorero)
Fecha de primer nombramiento	31 de julio de 2013
Fecha de último nombramiento	31 de julio de 2013
Procedimiento de elección	Designado por el Directorio
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contador Público egresado en 1978 de la Universidad de Buenos Aires, Argentina. ✓ Desarrolló toda su carrera profesional de forma independiente como asesor impositivo y auditor de empresas de diferentes rubros y magnitudes. ✓ Dentro de los rubros en los que ha incursionado en su tarea profesional se encuentran empresas industriales, acopiadores de cereales, empresas agropecuarias, constructoras de obras civiles y viales, concesionarias de peajes, universidades, empresas de servicios, etc. ✓ Participó como consultor en reorganizaciones societarias y transferencias empresarias. ✓ En la actualidad se desempeña, además como síndico en varias empresas de Argentina. ✓ Ingresó a la empresa en 2005, designado por la Asamblea de accionistas, desempeñando funciones como miembro de la Comisión fiscal hasta el año 2015.
Funciones y facultades	La función principal del Comité de Auditoría y Vigilancia es la supervisión de los procesos de presentación de reportes contables y financieros y las auditorías de estados contables de la Compañía, así como el cumplimiento de las responsabilidades y

	<p>deberes establecidos en el artículo 184.4 de la Recopilación de Normas del Mercado de Valores, y en la Ley N° 18.627 (Ley de Mercado de Valores), su decreto reglamentario N° 322/011.</p> <p>Las funciones de la Comisión están establecidas en el art. 402 de la Ley N° 16.060 (Ley de Sociedades Comerciales) y el artículo 22 del estatuto social.</p>
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Sandra Gloria Paroli Sosa
Cargo actual	Miembro del Comité de Auditoría y Vigilancia
Fecha de primer nombramiento	21 de marzo de 2020
Fecha de último nombramiento	21 de marzo de 2020
Procedimiento de elección	Designado por el Directorio
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Escribana Pública –egresada de la UDELAR. ✓ Tiene capacitación en contabilidad, matemáticas financieras y auditoría en Normas UNIT-ISO 9000 ✓ Ingresó a la empresa en el año 2000, desempeñando funciones en contaduría, actualmente ocupa el cargo de Jefa de Finanzas.
Funciones y facultades	La función principal del Comité de Auditoría y Vigilancia es la supervisión de los procesos de presentación de reportes contables y financieros y las auditorías de estados contables de la Compañía, así como el cumplimiento de las responsabilidades y deberes establecidos a continuación. Las funciones específicas son las detalladas en el artículo 184.4 de la Recopilación de Normas del Mercado de Valores.
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

Nombre	Claudia Isabel Gelpi
Cargo actual	Miembro del Comité de Auditoría y Vigilancia
Fecha de primer nombramiento	25 de abril de 2024
Fecha de último nombramiento	25 de abril de 2024
Procedimiento de elección	Designado por el Directorio
Perfil	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contador Público egresado en 1989 de la Universidad de Buenos Aires, Argentina. ✓ Desarrolló toda su carrera profesional de forma independiente como asesor en áreas contable, impositiva, seguridad social, societaria y gestión en diversas empresas que cubren diversas actividades económicas. ✓ Dentro de los rubros en los que ha incursionado en su tarea profesional se encuentran empresas industriales, comerciales, profesionales, educación, desarrolladoras inmobiliarias, agencia marítima, etc. ✓ En la actualidad se desempeña, además como auditora interna en la Fundación Universidad de Belgrano "Dr. Avelino Porto".
Funciones facultades y	<p>La función principal del Comité de Auditoría y Vigilancia es la supervisión de los procesos de presentación de reportes contables y financieros y las auditorías de estados contables de la Compañía, así como el cumplimiento de las responsabilidades y deberes establecidos en el artículo 184.4 de la Recopilación de Normas del Mercado de Valores, y en la Ley N° 18.627 (Ley de Mercado de Valores), su decreto reglamentario N° 322/011.</p> <p>Las funciones de la Comisión están establecidas en el art. 402 de la Ley N° 16.060 (Ley de Sociedades Comerciales) y el artículo 22 del estatuto social.</p>
Ceses	No ha habido ceses entre el primer y el último nombramiento

El Comité de Auditoría y Vigilancia tiene por objeto asesorar en todas las materias de su competencia al Directorio, contando con un Reglamento que define las funciones, operaciones y actividades de este.

El Área de Auditoría Interna quedó a cargo de la firma ANMA auditores. La Auditoría Interna deberá evaluar el funcionamiento del sistema de gestión y control, identificar las debilidades y realizar informes periódicos con las recomendaciones que correspondan.

3. Durante el ejercicio el Directorio se ha reunido quince veces y el Comité de Auditoría y Vigilancia ocho veces. El Área de Auditoría Interna elaboró un programa de auditoría interna que fue aprobado por el Comité de Auditoría y Vigilancia, estableciendo la entrega de informes cuatrimestrales.

3. Auditoría Externa:

3.1 Para la designación del Auditor Externo, la Asamblea dispuso de cinco propuestas de firmas de auditores independientes entendiendo que la propuesta más conveniente fue la de la firma RSM Uruguay S.A. Para todas las propuestas recibidas se analizó que funcionarios de la firma de auditores no tengan relación de afinidad con directores y personal superior de la empresa.

3.2 La firma RSM Uruguay S.A. ha realizado trabajos de auditoría de los estados financieros de la sociedad desde el ejercicio 2020. El profesional firmante del informe de auditoría fue el Cr. Jorge Gutfraind (Ejercicios 2020, 2021, 2022 y 2023) y la Cra. Magali Campos (Ejercicios 2024 y 2025).

3.2 En el ejercicio 2025 vence el contrato de auditoría externa, lo que se pondrá a consideración de la asamblea las nuevas propuestas.

4. Otra información relativa al cumplimiento de prácticas de gobierno corporativo.

1. Adopción de prácticas de buen gobierno corporativo de acuerdo con lo establecido por el artículo 184.1 de la Recopilación de Normas del Mercado de Valores (RNMV) del Banco Central del Uruguay.

- La competencia ética y profesional de los directores y personal superior está basada en los perfiles antes detallados tratándose de personas con muchos años de reconocida actuación en la plaza uruguaya.
- La estructura equilibrada con definición de roles y responsabilidades está plasmada en el organigrama de la empresa y en los documentos del sistema de calidad de la empresa.
- Los sistemas de control se han ido perfeccionando con los informes de control interno de las firmas de auditores externos que han actuado y se irán implementando mejoras de acuerdo a las recomendaciones del Área de Auditoría Interna con la aprobación del Comité de Auditoría y Vigilancia.

- A partir del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2012 se han adoptado la Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB).
 - La información a los accionistas, mercado de valores, organismos reguladores y de control (Banco Central del Uruguay, Auditoría Interna de la Nación, Bolsas de valores, agentes fiduciarios de emisiones de obligaciones negociables, y otras instituciones financieras) se hace en tiempo y forma, divulgando en forma completa, puntual y exacta los resultados financieros y demás información relevante.
 - Se encuentra designado por Directorio el Comité de Auditoría y Vigilancia y el Área de Auditoría Interna.
 - Se encuentra aprobado un plan de negocios con objetivos, presupuestos y flujos financieros anuales.
 - Se encuentra aprobado el Código de Ética que fue debidamente comunicado y aplicado por todo el personal y está publicado en la página web www.isusa.com.uy.
 - Se tiene contratado a la firma RSM Uruguay S.A. para la elaboración de los informes de auditoría, de revisión limitada y de compilación de los estados financieros de la sociedad.
 - Se encuentra contratada la firma Moody's Local Uruguay para la emisión de los informes de calificación correspondientes.
 - Se ha cumplido con todos los requisitos legales y reglamentarios frente a la Auditoría Interna de la Nación y la Superintendencia de Servicios Financieros. Adicionalmente La dirección asegura el fiel cumplimiento de todas las obligaciones con los otros grupos de interés que se relacionan con la sociedad:
 - Presentación y pago en fecha de declaraciones de impuestos.
 - Presentación y pago en fecha de obligaciones de seguridad social.
 - Pago en fecha de todas las obligaciones con el personal de la empresa, así como el cumplimiento de todas las normas de legislación laboral.
 - Pago en fecha de todas las otras obligaciones asumidas con: proveedores, instituciones financieras, inversionistas, etc.
 - Colaboración total en la fiscalización de organismos gubernamentales.
 - Cumplimiento de todas las normas relacionadas con el medio ambiente.
 - Se encuentra aprobado un Manual de Manejo de Información Privilegiada
2. Se explican a continuación los mecanismos de retribución de directores, miembros del Comité de Auditoría y Vigilancia y personal superior.

- Remuneración de directores.
La retribución de los directores se realiza de acuerdo con lo dispuesto por el artículo 38 del Estatuto Social. En este se dispone que de las utilidades se distribuirán 3% para el presidente, 2% para el secretario, 2% para el tesorero y 1,5% para los demás directores, ascendiendo el total para el directorio al 13% de las utilidades del ejercicio, cumpliendo con las limitaciones dispuestas por el artículo 385 de la Ley 16.060, y de acuerdo con la distribución de utilidades propuesta. Estas retribuciones son incluidas en el Proyecto de Distribución de Utilidades que se presenta anualmente a la Asamblea Ordinaria de Accionistas para ser aprobadas por la misma.
 - La retribución a los miembros del Comité de Auditoría y Vigilancia no está vinculado a los resultados de la empresa y consiste en un honorario anual fijado por el Directorio y pagadero trimestralmente.
 - La retribución del personal superior que corresponde a cargos por tareas ejecutivas en la sociedad no está vinculado a los resultados de la empresa.
3. Durante el ejercicio se han producidos las incorporaciones, bajas o modificaciones del personal superior que se detallan a continuación:
 - Se ha incorporado al Ing.Agr. Sebastián Roselli como director vocal.
 - Se ha incorporado al I.Q. Gonzalo Barcia como director vocal.
 - Se ha producido la baja del Cr. Gerardo Martínez como presidente del directorio.
 - Se ha producido la baja del I.Q. Gustavo Barreto como director y como gerente general.
 4. No han existido rescates anticipados de valores emitidos, ni atraso en los pagos de dividendos, ni modificaciones a la política de distribución de estos.
 5. Se ha cumplido con la reglamentación presentando la calificación de riesgo tanto por las Obligaciones Negociables emitidas como por las acciones. El último informe fue presentado en noviembre de 2025.

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Directorio de Industria Sulfúrica S.A. (ISUSA) en su sesión de fecha 07 de abril de 2026.

2) Generalidades y aspectos económicos

El ejercicio 2025 estuvo fuertemente influenciado por el proceso de reestructura que permitió quedar más competitivos en precios y el cambio de foco en la estrategia que se centralizó en el cliente, las mejoras en las unidades de carga y la extensión de los turnos de carga permitieron en el sector fertilizantes lograr un aumento de volúmenes importante respecto al ejercicio pasado, en el sector de productos químicos la mejora en la competitividad de costos permitió un mejor resultado de la línea, Silos tuvo una variación a la baja respecto al ejercicio

pasado, principalmente explicado por un menor consumo del servicio de secado de granos.

Los precios de commodities agropecuarios y materias primas se mantuvieron con oscilaciones normales durante el 2025, salvo las últimas producidas en semanas previas a la emisión de esta memoria, producto del conflicto EEUU, Israel e Irán, el bloqueo del estrecho de Ormuz generó un aumento considerable del precio del petróleo y gas, principales componentes de los productos nitrogenados, adicionalmente la incertidumbre mundial ha provocado subas de otros productos como los fosfatados, otra materia prima afectada fuertemente por el conflicto fue el azufre.

El índice de precios minorista (IPC) tuvo un aumento ubicándose en 3,65 % al cierre del año 2025 frente a 4,96 % del año 2024. La cotización del dólar en Uruguay terminó con una caída entre puntas del 11,4%, y en promedio del 3,59% por lo cual en el promedio de las operaciones de ejercicio continuó la caída en términos reales afectando por este lado la competitividad del valor agregado nacional de las exportaciones y de la competencia con importaciones. Los aumentos establecidos en el consejo de salarios aplicables a la empresa para el año 2025 fueron del 4,2% en enero y 1,75% en julio.

La sequía que afecta a varios departamentos del país, los precios de los granos que han registrado caídas respecto a años anteriores y el aumento de los insumos, hacen que el productor uruguayo presente su ecuación económica más estresada, lo que puede tener efectos en las zafas actuales y futuras.

La industria nacional sigue presentando dificultades competitivas, en el 2025 se continuó con cierres de empresas, lo que expresa las dificultades que sigue presentando el sector, principalmente por altos costos laborales, tipo de cambio con una evolución desfavorable, y asimetrías frente a empresas meramente importadoras que presentan menos regulación y otro tamaño de estructuras.

En cuanto a las operaciones con relación al año anterior, los volúmenes físicos producidos y comercializados tuvieron un aumento del 15,39%, y los ingresos netos de un 23,85%.

El resultado neto finalizó con una mejora con relación al ejercicio anterior. Los precios internacionales no tuvieron grandes variaciones, pero continuó la pérdida de competitividad por efecto de la evolución del tipo de cambio promedio de ejercicio frente a los aumentos costos en pesos uruguayos, fundamentalmente; el costo laboral; energía eléctrica, combustibles y servicios. De todas formas, se dio un incremento en los volúmenes que permitió mitigar en gran medida el impacto negativo de estas variables. Por otra parte, se mantiene el efecto de las medidas aplicadas en materia comercial y financiera. Se pudo administrar las necesidades de financiamiento en niveles adecuados a pesar de la mayor

necesidad de capital de trabajo. Se ha cumplido en tiempo y forma con todas las obligaciones determinando que el nivel de deudas financieras se ubique en un nivel adecuado manteniendo un buen valor en el ratio de nivel de deudas a patrimonio.

3) Mercado Interno

En el mercado interno la evolución de las ventas tuvo aumentos en las diferentes líneas, pero en distinta magnitud.

En fertilizantes hubo un aumento del 25% en el volumen físico respecto al ejercicio anterior, y un aumento del 30,8% en los ingresos.

En Funguicidas hubo una disminución de 8,86% en ingresos.

En el área de silos se produjo una caída del 15,62 % debido a un menor movimiento de servicios por entrada, salida y secado de granos.

En el área de productos químicos se produjo una disminución del 1,07% en el volumen físico y del 4,74% en ingresos.

4) Mercado Externo

En fertilizantes hubo un aumento 42.29% en los ingresos y un aumento del 3,95%, aprovechando oportunidades de negocios.

En el área de productos químicos se produjo un aumento del 2,97% en el volumen físico y del 14,67% en ingresos. Estos aumentos debidos fundamentalmente a las ventas a las plantas de pasta de celulosa.

5) Inversiones realizadas y en proceso

Planta Ciudad del Plata

Plantas de Ácido Sulfúrico:

En Planta n°1 se realiza cambio de cuba de recirculación

En Planta n°2, en el marco del proyecto de cambio de torres, se realizan mejoras en estructura civil, se adquieren los equipos y se adjudica el montaje previsto para el primer trimestre de 2026.

Planta de Sulfato de Aluminio:

Se desarrolla pre-molienda de laja para mejorar condiciones de operación.

Planta de Superfosfato:

Se realizan cambio de reactor, agitador, cinta de solidificador y ventilador de chimenea.

Plantas de Granulación:

En Planta n°1 se realiza cambio de tambor secador, así como caída al mismo y filtro de cartuchos.

En logística:

Se avanza en el montaje de la unidad de mezcla y embolsado de bolsones N°3.

En Servicios Generales:

Se realiza la actualización del tablero general de USINA 1, incluyendo la doble-vía de conexión con el generador.

Se realiza instalación de grupo electrógeno con doble vía automática para oficinas, se realiza tablero auxiliar para servicios esenciales de datos.

Se realiza el cambio y actualización del sistema de control de las plantas SCADA, se invierte en un nuevo servidor físico, se comienzan los tendidos de fibra óptica a las plantas para mejorar la conectividad.

Planta Agraciada

En Plantas de Ácido Sulfúrico:

En Planta n°1 se realiza recambio de tapas y serpentines de fosas. Se realiza cambio completo de catalizador.

En Planta n°2. se avanza en nuevo proyecto de Filtración de azufre, con Skid de Filtrado finalizando etapa de montaje

En Planta Sulfato de Aluminio:

Se agrega tanque de almacenamiento de ácido diluido. Se comienza instalación de polipasto para alimentación de hidróxido.

Planta de Superfosfato:

Se avanza en la preparación de la estructura y cinta para ampliar zona de almacenaje de super en polvo del galpón 3.

Se compra equipo de dilución de carburo de silicio.

Planta de Granulación:

Se realiza cambio de ciclones y ductos por final de su ciclo de vida.

Plantas Nueva Palmira y Melo

Planta Nueva Palmira:

Se incorpora en el sector fertilizantes una pala adaptada para la carga de bolsones.

Planta Melo:

Se instalaron Imanes en la tolva de recibo de granos y se realiza una puesta a punto el sistema de termometría de los silos.

Investigación, desarrollo y promoción:

Se llevan a cabo las siguientes actividades:

- Charla sobre los productos: Fosforita, Foliares e ISUMAX en Río Branco en conjunto con la empresa SAUDU.
- Charla en la Cooperativa CASSPE sobre Foliares e ISUMAX.
- Participación en la Feria Expo-Melilla.
- Participación en Feria de Prolesa.
- Participación en Jornada Anual de Pasturas en conjunto con la empresa DLF.

Principales ensayos instalados a campo

1) Cultivo de Alfalfa.

Producto: ISUMAX 26 con la empresa Pratum (Duración 3 años).

Ubicación: Departamento de Florida.

6) Sistema de Gestión Integrado de Calidad, Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional

Sistema de Gestión Integrado de Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional:

Se llevan a cabo las siguientes actividades:

- Sistema de Gestión de Calidad (SG-C): Seguimiento del certificado según norma UNIT-ISO 9001:2015 para la producción de ácido sulfúrico y sulfato de aluminio en las plantas de Ciudad del Plata y Agraciada.
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST): Renovación de la certificación según norma UNIT-ISO 45001:2018 en las plantas de Ciudad del Plata y Agraciada.
- Cumplimiento del Programa de Cuidado Responsable del Medio Ambiente®, presentando en tiempo y forma los Indicadores de desempeño solicitados, autoevaluaciones y asistiendo a las reuniones organizadas por ASIQR. A su vez se realizaron las auditorías externas del programa en ambas sucursales:

En Ciudad del Plata se mantuvo la calificación en 8,6, por lo que la auditoría continuará realizándose cada 3 años.

En Agraciada se logró alcanzar la calificación de 8,6, lo que también permitirá que la próxima auditoría sea cada 3 años.

Ciudad del Plata

- Se avanza en los trámites de renovación de la habilitación higiénico-sanitaria, encontrándose a la espera de la respuesta del MSP (Exp. 12/001/1/436/2017).
- Se obtiene la renovación de la habilitación de Bomberos, trámite 2025/4/24/M/67/000005, vigente hasta el 09/05/2029. Tras el cambio de normativa, se realizó de nuevo la red hidráulica, la instalación de detectores de incendio y alarmas, y se amplió la flota de extintores con 30 unidades adicionales.

Agraciada

- Tras la presentación de la documentación y apertura de expedientes ante el MSP (Exp. 12/001/3/7311/2024) y ante la Intendencia (Exp. 694124), aún no se ha recibido devolución de ninguno de los organismos
- Se ejecutan acciones de protección contra caídas, mejoras de accesos en altura y protecciones fijas, así como mejoras en duchas, lavaojos de emergencia y mantenimiento de tableros eléctricos.
- Presentación ante DINACEA y seguimiento de los siguientes trámites de autorización:
 - a) Declaraciones Juradas de Residuos Sólidos Industriales correspondiente al período 2024, para ambas plantas.

- b) Informe Ambiental de Operación del segundo semestre 2024 para la Planta Agraciada.
- c) En planta Ciudad del Plata, se realiza segunda entrega a la Solicitud de Información Complementaria (SIC) sobre el documento de Autorización Ambiental Especial (AAE).
- d) Declaración Jurada de Envases al Agro según el decreto n° 152.
 - Se presentan en DINAGUA Declaraciones Juradas de Extracción y Uso de Aguas Públicas, correspondientes a las lagunas de Planta Ciudad del Plata y los pozos de agua subterránea de Planta Ciudad del Plata y Agraciada.

7) **Responsabilidad social y trabajo con la comunidad**

Responsabilidad social y trabajo con la comunidad

En lo que refiere a la comunicación y gestión:

- Gestión de Comunicación con Power BI Se crean paneles de control de los datos del sitio web de ISUSA, las redes sociales y la comunicación del área de Recursos Humanos.
- Pantalla de Comunicación: Se pone en práctica un canal de comunicación visual y dinámico durante el periodo se compartieron 24 contenidos y se espera ampliar la herramienta a las otras sucursales en 2026.
- Sostenibilidad: Se logra compartir con nuestras partes interesadas la primera Memoria de Sostenibilidad de la organización y se logran medir y analizar los aportes de la organización a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y al Programa Cuidado Responsable del Medio Ambiente (PCRMA), a partir de las acciones de la organización.
- Mejoras en Sitio Web de ISUSA: Se incorporan al sitio web: un espacio de recepción de solicitudes de apoyo a proyectos o actividades de la comunidad y acceso rápido a números de atención de emergencias. Se crean 80 contenidos y en las redes sociales se difundieron 40 contenidos
- Boletines de Información Interna Inter sucursales: Se logra la participación de todas las sucursales del país, se elaboran 12 boletines.

En lo que refiere a Acciones con la Comunidad:

- Proyecto Equipo de Emergencia Industrial Ciudad del Plata y Agraciada: Se continúa trabajando en los territorios de San José y Soriano para mejorar la formación, articulación y planificación de acciones con los actores de las comunidades, en la prevención de accidentes con ácido sulfúrico en las rutas

nacionales. Se organizan, junto a instituciones públicas y empresas químicas, cinco jornadas de formación y un ejercicio educativo sobre la atención de una emergencia con ácido sulfúrico en la comunidad de Cardona (Soriano).

- Proyecto Fortalecimiento de vínculos con Partes Interesadas: Se realizan encuentros con varias partes interesada del grupo con el fin de fortalecer el vínculo y trazar nuevas líneas de trabajo: Ministerio de Interior, Dirección Nacional de Bomberos, HAZ-MAT, Dirección de Cultura y Espacios Públicos de la Intendencia de San José, CECOED Soriano, CECOED Flores, Municipio de Cardona, Unión de Exportadores del Uruguay, UTU Ciudad del Plata, La Concordia, Escuela de Prevencionistas del Uruguay, Sindicato de los Trabajadores de la Química, Facultad de Química, Catedra de Toxicología del Uruguay, etc.

- Programa Tierra de Humedales (TH) (gestión colaborativa pública-privada en la comunidad de Ciudad del Plata y en los predios incluidos en el área protegida “Humedales del Santa Lucía”

- Proyecto Jugando Aprendemos en TH: Se realizan 17 jornadas ambientales con estudiantes y docentes de Ciudad del Plata, Libertad y Montevideo, con 60 horas de formación ambiental.
- Proyecto Concurso de Fotografía de TH: Participan 25 fotógrafos de la comunidad, logrando registrar las riquezas del humedal en la mañana, la noche y desde el agua.
- Proyecto Arte de TH: Artistas plásticos de la ciudad presentan obras sobre las riquezas naturales del APHSL (área protegida humedales Santa Lucía), y los socios del proyecto, adquieren las obras, promoviendo el ecosistema. Participaron 20 artistas y se realizaron muestras de las obras en las instalaciones de los socios.
- Proyecto Control y Vigilancia en TH: Se continúan las mejoras del sistema de prevención de incendios forestales en el área protegida Humedales del Santa Lucia (1.925 m), en coordinación con el Ministerio de Ambiente, Intendencia de San José, EFICE, Air Liquide y la Dirección Nacional de Bomberos.
- Junqueros de TH: Se focaliza el trabajo en la actualización de los carnés de identificación para el ingreso a los predios de los socios de TH.
- TH Restaura: Como parte de las acciones de conservación y mejora del ecosistema del APHSL (Decreto 055/015), se trabaja en la restauración de 1.387 m² de suelo de ISUSA con especies arbóreas. Se incorporan más de 20 árboles nativos frutales al ecosistema.
- TH Investiga: Se desarrollan dos líneas de trabajo: con la Escuela 88 del barrio Villa Rives con estudiantes y docentes de 3º, durante 40 horas en el relevamiento de especies y utilización de herramientas e instrumentos en un sendero de educación ambiental y con la empresa Rio Azul, en el análisis de las propiedades de las plantas acuáticas de TH para el tratamiento de aguas industriales (Lirio Amarillo).

- Proyecto Redes del Territorio para el Desarrollo Sostenible:

- 100 años del Puente sobre el Río Santa Lucía: Con parte de la comunidad se participa de la celebración de esta obra arquitectónica que cambió la forma de vida entre Montevideo y San José desde inicios del siglo XX.
- Día Mundial de los Humedales: Se participa del evento mundial organizado por Naciones Unidas, mostrando la gestión del área protegida Humedales del Santa Lucía.
- Día Mundial del Medio Ambiente: Se participa del evento mundial, organizado por las Naciones Unidas, invitando a la comunidad a las actividades desarrolladas en el área protegida.

8) **Fanaproqui S.A.**

Fanaproqui S.A. finalizó el ejercicio 2025 con una facturación de USD 5.961.856, cifra 16,4% superior a la del ejercicio anterior y la segunda más alta en la historia de la empresa. Asimismo, el volumen comercializado registró un incremento del 17%. Por su parte, el resultado del ejercicio retomó su senda positiva, cerrando en USD 102.996, con un EBITDA de USD 575.395, lo que refleja una mejora sustancial en la performance operativa respecto al año anterior.

En el mercado uruguayo, las ventas crecieron 6% en dólares y 16% en volumen. En el segmento de fungicidas cúpricos, Fanaproqui continúa liderando el mercado. Durante el ejercicio se incorporó a la cartera el óxido cuproso, importado desde Estados Unidos, producto que se ha vuelto imprescindible ante el creciente uso de este principio activo por parte de los productores. En cuanto a los fertilizantes foliares, continúan ocupando un lugar destacado y de reconocido prestigio en el mercado, si bien registraron una ligera disminución respecto a 2024. Estos productos presentan una alta dependencia del régimen de lluvias y enfrentan un entorno cada vez más competitivo, con un número creciente de empresas importadoras que han atomizado la oferta disponible.

En 2025, además del óxido cuproso, se incursionó en el segmento de sales para fertirriego, incorporando productos de muy alta calidad a precios competitivos. Esta línea permitió comercializar 245 toneladas, abriendo un nuevo segmento con potencial de expansión en los próximos ejercicios. De esta manera, el grupo ISUSA–Fanaproqui amplía su cobertura integral en el mercado de fertilizantes, abarcando desde los fertilizantes de aplicación base producidos por ISUSA, pasando por los foliares y, ahora, por los de aplicación para fertirriego. La incorporación de estas sales formaba parte de los objetivos estratégicos definidos al proyectarse la nueva planta, dada la necesidad de contar con adecuada capacidad de almacenamiento.

En materia de exportaciones, se verificó un incremento del 18% en volumen y del 64% en dólares. En un contexto en el que la competitividad en Uruguay continúa afectada por el aumento de los costos internos y la depreciación del dólar en términos reales, la empresa logró exportar más de 200 toneladas de

oxicloruro de cobre, volumen que no se alcanzaba desde hacía varios años y que explica el mejor desempeño del comercio exterior. En Argentina se consolidó un nuevo distribuidor, Vertisoles de Concordia, logrando penetrar nuevamente el mercado citrícola de la Mesopotamia argentina. Asimismo, se concretaron exportaciones relevantes a Paraguay y, especialmente, a Brasil que siempre es el destino mayoritario de las exportaciones, aún con enorme potencial para su desarrollo.

El cobre, principal materia prima de la empresa, presentó durante el año una marcada volatilidad, con incrementos significativos que llevaron su cotización a máximos históricos. En el ejercicio, el precio acumuló un aumento del 40%. Esta situación responde a un desequilibrio estructural entre oferta y demanda, impulsado por el crecimiento sostenido de las energías renovables, la movilidad eléctrica y el desarrollo de centros de datos asociados al avance de la inteligencia artificial. Las perspectivas indican que esta tendencia podría mantenerse en 2026. Frente a este escenario, la empresa gestionó sus inventarios y compras con criterios prudenciales, minimizando los riesgos asociados a la volatilidad de precios.

Las plantas de fabricación y formulación alcanzaron sus valores nominales de producción. La planta de sulfato de cobre opera a su máximo rendimiento utilizando cobre de mayor pureza, alcanzando productividades de 4,5 toneladas diarias. La planta de fertilizantes foliares cuenta con capacidad suficiente para afrontar con holgura los picos estacionales de demanda, particularmente durante la zafra de soja entre enero y marzo. Por su parte, la planta de producción de oxicloruro técnico, con una capacidad de 3,8 toneladas diarias, permite responder con agilidad tanto a la demanda del mercado interno como a la de exportación.

El personal ha valorado positivamente las mejoras introducidas en instalaciones y procesos, destacando mayores estándares de seguridad, menor exigencia física y mejores condiciones de confort.

En materia de sistemas de gestión, se aprobó satisfactoriamente la auditoría de mantenimiento de la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma UNIT-ISO 9001:2015, realizada por UNIT en el mes de agosto. Asimismo, se continúa implementando los códigos del Programa de Cuidado Responsable del Medio Ambiente (PCRMA), reafirmando el compromiso con la mejora continua en salud, seguridad, protección ambiental y relacionamiento con la comunidad.

Durante el ejercicio se desarrollaron diversas instancias de capacitación, entre las que se destacan la formación de la brigada de emergencia, trabajos en altura, efectos del ruido en la salud, actuación ante derrames, primeros auxilios y RCP, manejo seguro de productos químicos y cuidado del sistema osteomioarticular. Estas actividades fueron impartidas tanto por asesores especializados en salud y seguridad ocupacional como por instituciones externas.

Finalmente, en el área de investigación, desarrollo y registros, se formuló un nuevo producto a base de oxicloruro de cobre y cinc, con destino al mercado boliviano, a solicitud específica de un cliente. Asimismo, se inició el desarrollo de un nuevo fertilizante foliar a base de cinc, orientado a evitar incompatibilidades detectadas en mezclas con otros fitosanitarios, particularmente glifosato, en el producto actualmente comercializado como Fanafol cinc.

Se firmó además un acuerdo comercial con una empresa de Brasil para la comercialización de la formulación flowable de oxiclورو de cobre, lo que abre nuevas perspectivas de crecimiento regional.

9) ISUSA Paraguay S.A.

Se ha constituido en la República del Paraguay la sociedad ISUSA PARAGUAY S.A. de la cual Industria Sulfúrica S.A. es propietaria del 80% y Fanaproqui S.A. es propietaria del 20%.

Esta sociedad permitirá agilizar la concreción de negocios con destino a ese país con el objetivo de continuar aumentando la participación en dicho mercado.

10) Cambios en las normas contables

En los estados financieros correspondientes al ejercicio 2025 no hubo cambios en las normas contables.

11) Análisis de las variaciones del activo y del pasivo

Las Disponibilidades han levemente disminuido, se mantienen por cobranza del último día que operativamente no se pudo aplicar a reducción de pasivos

Los Créditos por Ventas han aumentado por el incremento de las ventas explicado anteriormente.

El total de Otras cuentas ha aumentado debido a provisiones por ajustes paramétricos en producto ácido sulfúrico.

Las existencias han aumentado debido a la mayor actividad por ende mayor capital de trabajo, a lo que se suma un corrimiento en el mes de retiro.

Los Bienes de Uso tuvieron una disminución por las depreciaciones del ejercicio netas de las inversiones de reposición.

El aumento de Otras cuentas a cobrar no corrientes obedece al alta en el Activo por Impuesto Diferido explicado en la Nota 13 a los Estados Financieros.

Las deudas comerciales se han reducido por la baja en proveedores de plaza al cierre del ejercicio.

Las Deudas Financieras han aumentado producto de la mayor necesidad de capital de trabajo por aumento de la actividad, principalmente en el sector de fertilizantes

Otras cuentas a pagar han aumentado fundamentalmente por una mayor previsión de beneficios sociales y aumento en cobros anticipados.

12) Resultados Diversos y Ajuste a Resultados Acumulados

Los resultados diversos se componen fundamentalmente por venta de bienes de uso y erogaciones producto de la reestructura.

No se han realizado ajustes a resultados acumulados.

13) Constitución de reservas y distribución de utilidades.

Teniendo en cuenta las necesidades de capital de trabajo e inversiones; la posición financiera con patrimonio superior al pasivo total; y buenos niveles de capital de trabajo y solvencia, se propone la constitución de las reservas y distribución de utilidades que se detallan a continuación:

- Reserva Ley 16.060 Art.93, para cumplir con la obligación legal correspondiente, el monto propuesto corresponde al 5% de la utilidad del ejercicio.
- En cuanto a la distribución de utilidades en efectivo, el directorio propone como pago de dividendos el 50% de la utilidad neta del ejercicio.
- La retribución de los directores se realiza de acuerdo con lo dispuesto por el artículo 38 de los Estatutos Sociales que estipula que de las utilidades se distribuirán 3% para el presidente, 2% para el secretario, 2% para el tesorero y 1,5% para los demás directores, ascendiendo el total para el directorio actual al 13% de las utilidades. Cumpliendo con las limitaciones dispuestas por el artículo 385 de la Ley 16.060, y de acuerdo con la distribución de utilidades propuesta, se propone asignar a los directores es el 13% de la utilidad del ejercicio más las cargas sociales correspondientes.
- Al Fondo de Reserva Especial se destina el remanente de la utilidad del ejercicio luego de realizar las distribuciones en efectivo y la reserva antes mencionada. La creación de este fondo de reserva permitirá la creación de fondos de largo plazo para el financiamiento de las inversiones necesarias y que permiten mejoras operativas e incorporar los últimos desarrollos en materia de control ambiental. Adicionalmente las necesidades de capital de trabajo y la volatilidad de precios en las materias primas y productos elaborados hace imprescindible contar con reservas para permitir mantener la capacidad operativa de la empresa y de esta forma seguir generando utilidades y por ende dividendos para los accionistas.

Teniendo en cuenta lo dispuesto por el Decreto 108/2022 el proyecto de distribución de utilidades se presenta en moneda funcional que en nuestro caso es el dólar estadounidense.

A continuación, se transcribe el Proyecto de Distribución de Utilidades que se pondrá a consideración y resolución en la Asamblea Ordinaria de Accionistas.

Proyecto Distribución Utilidades

<u>Resultado del Ejercicio</u>	<u>14.621.350</u>
Reserva Legal Art. 93 Ley 16.060	731.068
Remuneraciones al Directorio	1.900.776
Cargas Sociales	4.627
Dividendos	7.310.675
Fondo de Reserva Especial	4.674.205

14) Perspectivas para el próximo ejercicio

Luego de la reestructura llevada adelante durante el ejercicio 2025, que permitió a la empresa continuar avanzando en su proceso de mejora de competitividad, lo cual quedó reflejado en el mayor volumen comercializado en dicho ejercicio, la compañía se propone continuar profundizando ese camino de mejora continua y revisión de costos que le permitan sostener y fortalecer su posicionamiento competitivo.

Para el ejercicio 2026 se estima mantener los volúmenes alcanzados en 2025 e incluso incrementarlos, principalmente en productos químicos, aunque también se proyecta un crecimiento en fertilizantes. En este contexto, las inversiones previstas estarán orientadas principalmente a mejorar el nivel de servicio brindado a nuestros clientes, aspecto clave que incide directamente en la competitividad de la empresa.

El ejercicio 2026 presenta además desafíos relevantes vinculados al aumento en los precios de materias primas y productos, en parte derivados del conflicto en Medio Oriente. Estos incrementos no solo impactan en los costos de la empresa, sino también en la economía del productor uruguayo. Si bien los precios de los granos han mostrado cierta recuperación, este aumento se da a un ritmo menor que el de los insumos. A esto se suma la situación de sequía que afecta a gran parte del país, generando una ecuación económica cada vez más exigente para el productor.

Este contexto representa un desafío importante para la performance económica de la compañía de cara al cierre de diciembre de 2026. No obstante, nuestra estrategia de cercanía con los clientes, junto con el despliegue territorial y la atención permanente de nuestros equipos comerciales, permite monitorear la evolución de esta situación de forma continua y tomar decisiones oportunas para mitigar impactos y aprovechar oportunidades.

En este marco, el equipo de dirección se encuentra realizando un seguimiento permanente del contexto y adoptando las medidas de gestión necesarias para anticipar posibles desvíos. Con base en estas acciones y en la solidez operativa de la empresa, se estima que el ejercicio 2026 podrá cerrarse con un resultado positivo.

15) Nuestro agradecimiento

En primer lugar, nuestro agradecimiento a los Señores Clientes, a quienes con su preferencia hace viable nuestras actividades. Al personal de la empresa, al sindicato de la empresa y al sindicato de rama que han sabido estar a la altura de la situación y que ha mantenido su actitud de colaboración en la búsqueda del camino para retornar a los resultados necesarios para mantener la actividad. A los inversores institucionales y particulares quienes han depositado su confianza en nuestra empresa. A los señores Accionistas que nos brindaron su confianza y apoyo. Del mismo modo debemos agradecer a aquellos Bancos, organismos estatales y privados, proveedores y amigos que con su invaluable apoyo y servicios han colaborado en los logros de este ejercicio. Agradando que la presente memoria sea suficientemente explícita de los hechos ocurridos en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, saludan a los Señores Accionistas.

EL DIRECTORIO

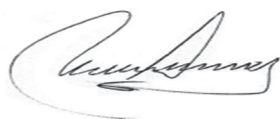
Esta memoria anual ha sido aprobada por el Directorio de Industria Sulfúrica S.A. (ISUSA) en su sesión de fecha 7 de abril de 2026.

INDICE

- Estados Financieros Consolidados al 31-12-2025 34-75
- Estados Financieros Separados al 31-12-202576-129
- Dictamen Auditoría Consolidado al 31-12-2025130-135
- Dictamen Auditoría Separado al 31-12-2025136-140
- Informe Comisión Fiscal 141-142
- Informe Comité de Auditoría y Vigilancia143- 146

Industria Sulfúrica S.A.
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA
al 31 de Diciembre de 2025

	Notas	US\$		\$	
		31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y Equivalente de efectivo	5.1	3.068.029	3.418.076	119.778.920	150.620.953
Cuentas por cobrar comerciales	5.2	39.301.559	27.951.938	1.534.372.165	1.231.730.099
Otras cuentas por cobrar	5.3	4.156.297	1.841.189	162.266.008	81.133.843
Existencias	5.4	39.092.979	25.644.066	1.526.228.994	1.130.031.399
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	16	5.561.220	5.561.220	217.115.590	245.060.721
Total Activo Corriente		91.180.084	64.416.489	3.559.761.677	2.838.577.015
ACTIVO NO CORRIENTE					
Cuentas por cobrar comerciales	5.2	1.283.505	2.800.312	50.109.319	123.398.529
Otros cuentas por cobrar	5.3	7.199.051	5.107.222	281.058.150	225.054.829
Existencias	5.4	1.062.480	5.069.202	41.480.282	223.379.456
Propiedad Planta y Equipo	15	38.028.411	39.437.704	1.484.667.176	1.737.861.847
Intangibles	15	30.000	30.000	1.171.230	1.321.980
Total Activo no Corriente		47.603.447	52.444.439	1.858.486.157	2.311.016.641
Total del Activo		138.783.531	116.860.928	5.418.247.834	5.149.593.656
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
Cuentas por pagar comerciales	5.5	2.913.420	3.254.639	113.742.838	143.418.922
Préstamos	5.6	32.700.184	18.566.763	1.276.647.884	818.162.978
Otras Cuentas a Pagar	5.7	7.642.887	5.996.817	298.385.941	264.255.753
Total Pasivo Corriente		43.256.491	27.818.219	1.688.776.663	1.225.837.653
PASIVO NO CORRIENTE					
Préstamos	5.6	3.787.651	8.681.043	147.873.683	382.538.841
Total Pasivo no Corriente		3.787.651	8.681.043	147.873.683	382.538.841
Total del Pasivo		47.044.142	36.499.262	1.836.650.346	1.608.376.494
PATRIMONIO					
Aporte de Propietarios	6	50.266.470	50.266.470	1.962.453.255	2.215.042.267
Reservas		23.798.199	22.989.956	929.105.489	1.013.075.401
Otras Reservas				(29.827.554)	15.611.854
Resultados Acumulados		17.674.720	7.105.240	719.866.298	297.487.640
Total del Patrimonio		91.739.389	80.361.666	3.581.597.488	3.541.217.162
Total del Pasivo y Patrimonio		138.783.531	116.860.928	5.418.247.834	5.149.593.656



Cr. Marcelo Scalise
Tesorero



Ec. Ángel Urraburu
Presidente



Cr. Nicolás Antonini
Vicepresidente

Industria Sulfúrica S.A.
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS
 Por el período iniciado el 1o de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2025

	Notas	US\$		\$	
		31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
INGRESOS OPERATIVOS					
Locales		137.636.382	109.494.260	5.654.240.197	4.403.092.663
Del Exterior		34.486.456	27.904.477	1.416.738.099	1.122.122.774
		<u>172.122.838</u>	<u>137.398.737</u>	<u>7.070.978.296</u>	<u>5.525.215.437</u>
DESCUENTOS Y BONIFICACIONES		(344.693)	(343.732)	(14.160.333)	(13.822.495)
INGRESOS OPERATIVOS NETOS		<u>171.778.145</u>	<u>137.055.005</u>	<u>7.056.817.963</u>	<u>5.511.392.942</u>
COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS	11	<u>(143.057.119)</u>	<u>(115.902.884)</u>	<u>(5.876.929.520)</u>	<u>(4.660.802.688)</u>
RESULTADO BRUTO		<u>28.721.025</u>	<u>21.152.121</u>	<u>1.179.888.443</u>	<u>850.590.254</u>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	9	<u>(9.462.943)</u>	<u>(11.752.569)</u>	<u>(388.747.161)</u>	<u>(472.606.058)</u>
RESULTADOS DIVERSOS					
Costo de Reorganización		(1.800.120)		(73.950.730)	
Egresos diversos		(150.000)		(6.162.150)	
Otros ingresos / (otros egresos)		(531)	(187)	(21.814)	(7.520)
Resultado por venta de Propiedad, planta y equipos		(74.380)	3.279	(3.055.605)	131.858
		<u>(2.025.031)</u>	<u>3.092</u>	<u>(83.190.299)</u>	<u>124.338</u>
RESULTADO OPERATIVO		<u>17.233.051</u>	<u>9.402.644</u>	<u>707.950.983</u>	<u>378.108.534</u>
RESULTADOS FINANCIEROS					
Descuentos obtenidos		21.420	19.497	879.955	784.033
Intereses ganados		29.277	54.720	1.202.728	2.200.442
Descuentos concedidos		(46.250)	(61.483)	(1.899.996)	(2.472.416)
Intereses perdidos y gastos financieros		(1.783.852)	(1.637.099)	(73.282.424)	(65.832.662)
Resultado por conversión		15.189	(35.621)	623.964	(1.432.419)
		<u>(1.764.216)</u>	<u>(1.659.986)</u>	<u>(72.475.773)</u>	<u>(66.753.022)</u>
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS		<u>15.468.835</u>	<u>7.742.658</u>	<u>635.475.210</u>	<u>311.355.512</u>
IMPUESTO A LA RENTA	12	<u>(847.485)</u>	<u>(3.690.788)</u>	<u>(34.815.531)</u>	<u>(148.417.674)</u>
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>14.621.350</u>	<u>4.051.870</u>	<u>600.659.679</u>	<u>162.937.838</u>

ESTADO CONSOLIDADO DEL RESULTADO INTEGRAL
 Por el período iniciado el 1o de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2025

	US\$		\$	
	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
Resultado del ejercicio	14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838
Otros Resultados Integrales				
Diferencia por conversión			(423.771.311)	399.285.770
Resultado integral del ejercicio	<u>14.621.350</u>	<u>4.051.870</u>	<u>176.888.368</u>	<u>562.223.608</u>

Industria Sulfúrica S.A.
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Por el período iniciado el 1o de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2025

	US\$		\$	
	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
Flujo de efectivo asociado a actividades operativas				
Resultado del ejercicio	14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838
Ajustes:				
Depreciaciones de propiedad, planta y equipo e intangibles	2.681.184	3.224.705	110.145.720	129.675.054
Movimientos en Impuestos	(2.091.829)	2.513.773	(85.934.427)	101.086.376
Previsión de Incobrables / (Reversion y desafectación)	(6.871.570)	(281.774)	(268.272.964)	(12.416.653)
Resultado por venta de propiedades, planta y equipo	(74.380)	3.278	(3.055.605)	131.858
Ajuste por conversión			(30.878.076)	37.734.807
Resultado de operaciones antes de cambios en rubros operativos	8.264.755	9.511.852	322.664.327	419.149.280
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	(6.793.161)	(4.523.957)	(265.211.796)	(199.352.695)
Existencias	(13.448.913)	8.749.758	(525.059.024)	385.566.849
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar No Corriente	1.516.807	197.466	59.217.645	8.701.557
Existencias No Corriente	4.006.723	(987.903)	156.426.434	(43.532.934)
Cuentas a pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.304.851	(1.493.270)	50.942.673	(65.802.449)
Efectivo proveniente de operaciones	(5.148.939)	11.453.946	(201.019.741)	504.729.608
Flujo de efectivo relacionado con inversiones				
Cobro por ventas de propiedad, planta y equipo	74.380		2.903.870	
Pagos por compras de propiedad, planta y equipo	(1.271.890)	(2.814.703)	(49.655.857)	(124.032.701)
Efectivo aplicado a inversiones	(1.197.510)	(2.814.703)	(46.751.988)	(124.032.701)
Flujo de efectivo relacionado con financiamiento				
Pago de dividendos y dietas	(3.243.627)	(1.812.773)	(136.508.042)	(69.505.342)
Ajustes por reexpresión de dividendos y dietas			9.873.601	(10.376.313)
Préstamos	9.240.029	(3.581.631)	360.739.972	(157.828.161)
Efectivo aplicado a financiamiento	5.996.402	(5.394.404)	234.105.530	(237.709.816)
Variación neta de efectivo y equivalente de efectivo	(350.047)	3.244.839	(13.666.199)	142.987.091
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	3.418.076	173.237	150.620.953	6.760.054
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio reexpresado			(17.175.834)	873.807
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	3.068.029	3.418.076	119.778.920	150.620.953

Industria Sulfúrica S.A.
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el período iniciado el 1o de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2025
(Cifras expresadas en dólares estadounidenses)

	Capital	Reservas	Resultados acumulados	Total
	US\$	US\$	US\$	US\$
Saldos al 1° de enero 2024	50.266.470	21.927.243	5.928.856	78.122.569
Resultado del ejercicio			4.051.870	4.051.870
Resultado integral total del ejercicio			4.051.870	4.051.870
Reservas		1.062.713	(1.062.713)	
Dietas y Otros conceptos			(375.030)	(375.030)
Dividendos			(1.437.743)	(1.437.743)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	50.266.470	22.989.956	7.105.240	80.361.666
Saldos al 1° de enero 2025	50.266.470	22.989.956	7.105.240	80.361.666
Resultado del ejercicio			14.621.350	14.621.350
Resultado integral total del ejercicio			14.621.350	14.621.350
Reservas		808.243	(808.243)	
Dietas y Otros Conceptos			(528.874)	(528.874)
Dividendos			(2.714.753)	(2.714.753)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	50.266.470	23.798.199	17.674.720	91.739.389

Industria Sulfúrica S.A.
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el período iniciado el 1o de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2025
(Cifras expresadas en pesos uruguayos)

	Capital	Reservas	Resultados acumulados	Total
	\$	\$	\$	\$
Saldos al 1° de enero 2024	1.961.498.192	855.644.876	231.355.828	3.048.498.896
Resultado del ejercicio			162.937.838	162.937.838
Otro resultado integral	253.544.075	116.683.983	29.057.712	399.285.770
Resultado integral total del ejercicio	253.544.075	116.683.983	191.995.550	562.223.608
Reservas		40.746.542	(40.746.542)	
Dietas y Otros conceptos			(14.379.400)	(14.379.400)
Dividendos			(55.125.942)	(55.125.942)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	2.215.042.267	1.013.075.401	313.099.494	3.541.217.162
Saldos al 1° de enero 2025	2.215.042.267	1.013.075.401	313.099.494	3.541.217.162
Resultado del ejercicio			600.659.679	600.659.679
Otro resultado integral	(252.589.012)	(117.984.819)	(53.197.480)	(423.771.311)
Resultado integral total del ejercicio	(252.589.012)	(117.984.819)	547.462.199	176.888.368
Reservas		34.014.907	(34.014.907)	
Dietas y Otros Conceptos			(22.257.662)	(22.257.662)
Dividendos			(114.250.380)	(114.250.380)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	1.962.453.255	929.105.489	690.038.744	3.581.597.488

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

NOTA 1 - INFORMACION BASICA SOBRE LA EMPRESA

1.1 Naturaleza jurídica

Industria Sulfúrica S.A. (en adelante la Sociedad) es una Sociedad Anónima abierta cuyo capital está compuesto por acciones escriturales, siendo la entidad registrante la Bolsa de Valores de Montevideo S.A. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Sociedad y a sus subsidiarias (en conjunto “el Grupo”).

1.2 Actividad principal

La actividad principal desarrollada por el Gr2023upo es la fabricación y venta de fertilizantes y productos químicos.

1.3 Participación en Subsidiarias

Con fecha 16 de abril de 1997 la Sociedad. adquirió la totalidad del paquete accionario de Fanaproqui S.A., una Sociedad Anónima cerrada que se dedica a la fabricación y venta de productos químicos para uso agrícola.

Con fecha 7 de marzo de 2018 se ha constituido en la República del Paraguay la sociedad “ISUSA PARAGUAY S.A.” sobre la cual la Sociedad. es propietaria del 80% de su capital social y Fanaproqui S.A. es propietaria del restante 20% del capital social. Dicha sociedad quedó definitivamente inscripta en el Registro Único de Contribuyentes en Paraguay a partir del 20 de junio de 2018.

Con fecha 8 de enero de 2019 se ha inscripto en la República Federativa Do Brasil, en la Receita Federal Do Brasil en el Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica, la sociedad “Industria Sulfúrica S/A DO BRASIL” sobre la cual la Sociedad. es propietaria del 100% de su capital social.

La consolidación de los estados financieros de la Sociedad. con los de sus subsidiarias Fanaproqui S.A., Isusa Paraguay S.A. e Industria Sulfúrica S/A DO BRASIL al 31 de diciembre de 2024, se efectuó siguiendo los lineamientos establecidos por la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) N° 10.

Los estados financieros de Fanaproqui S.A., Isusa Paraguay S.A. e Industria Sulfúrica S/A DO BRASIL al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 fueron elaborados con criterios similares a los utilizados en la confección de los estados financieros de la Sociedad.

1.4 Aprobación de los estados financieros

Los estados financieros han sido autorizados para la emisión por la Dirección con fecha 24 de marzo de 2026.

1.5 Actividad Promovida

Con fecha 5 de diciembre de 2012 el Poder Ejecutivo resolvió declarar promovida la actividad del proyecto de inversión presentado por nuestra empresa para la construcción de dos plantas de productos químicos. De esta forma se han concedido los siguientes beneficios:

- a) Beneficios en la importación de determinado equipamiento previsto en el proyecto y declarado no competitivo para la industria nacional.
- b) Otorgamiento de un crédito por el IVA incluido en la adquisición de los materiales y servicios utilizados para la obra civil prevista en el proyecto por hasta un monto imponible de UI 5.781.520.
- c) La exoneración del pago de impuesto a las rentas por UI 57.971.623 (unidades indexadas, equivalentes a US\$ 7.549.668 según cotización de la UI y del dólar al 31 de diciembre de 2012), este monto corresponde al 52,2% de las inversiones proyectadas, y es aplicable por un plazo de 15 años a partir del ejercicio 2011.
- d) El cómputo como activos exentos de los bienes que se incorporen con destino a la obra civil por 10 años y los bienes muebles de activo fijo por el término de su vida útil.

Asimismo, dicho proyecto fue presentado en la 6ta. licitación de proyectos de inversión que realizó el Banco República en el año 2011. El mismo quedó ubicado en el 1er. lugar por lo cual el Banco República concedió un crédito a 10 años de plazo con una bonificación del 40% en la tasa de interés de largo plazo.

Con fecha 14 de febrero de 2017 el Poder Ejecutivo resolvió ampliar la resolución de fecha 05 de diciembre de 2012, por lo que se declaró promovida la actividad del proyecto e inversión de nuestra empresa, tendiente a completar mayores costos incurridos en la ejecución del proyecto original, por un monto de UI 19.864.879. De esta forma se han concedido los siguientes beneficios:

Exonerase a nuestra empresa del pago del impuesto a las Rentas de las Actividades Económicas por UI 10.369.467, equivalente a 52,20% de la inversión elegible, que será aplicable por un plazo de 15 años a partir del ejercicio comprendido entre el 01/01/2011 y el 31/12/2011 inclusive o desde el ejercicio en que se obtenga renta fiscal, siempre que no hayan transcurrido cuatro ejercicios de la declaratoria promocional. En este caso, el referido plazo máximo se incrementará en cuatro años y se computará desde el ejercicio en que se haya dictado la declaratoria.

El monto exonerable en cada ejercicio no podrá superar la menor de las siguientes cifras:

- a) La inversión efectivamente realizada entre el inicio del ejercicio y el plazo establecido para la presentación de la correspondiente declaración jurada, y en ejercicios anteriores si dichas inversiones estuvieran comprendidas en la declaratoria promocional y no hubieran sido utilizadas a efectos de la exoneración en los ejercicios que fueron realizadas.
- b) El monto total exonerable a que refiere el presente numeral, deducidos los montos exonerados en ejercicios anteriores.

Este beneficio se aplicará de acuerdo a lo establecido en el artículo 16 del Decreto N° 455/007 de 26 de noviembre de 2007.

Los bienes que se incorporen con destino a la Obra Civil, para llevar a cabo la actividad del proyecto de inversión que se declara promovido en la actual resolución, se podrán computar como activos exentos a los efectos de la liquidación del Impuesto al Patrimonio, por el término de 10 años a partir de su incorporación y los bienes muebles de activo fijo por el término de su vida útil. A los efectos del cómputo de los pasivos, los citados bienes serán considerados activos gravados.

Los beneficios previstos en los párrafos anteriores serán aplicables a las inversiones realizadas entre el 01/01/2011 y el 31/12/2015.

Con fecha 15 de diciembre de 2020 FANAPROQUI S.A. presentó ante COMAP el proyecto de inversión tendiente a instalar una planta industrial, ampliando y modernizando la capacidad productiva, por un monto de UI 40.748.600. Aún el Poder Ejecutivo no se ha expedido sobre el beneficio, pero los principales beneficios que se estiman son los siguientes:

Exoneración en forma total a la empresa FANAPROQUI S.A. de todo recargo incluso el mínimo, derechos consulares, Impuesto Aduanero Único a la Importación, y en general todo tributo cuya aplicación corresponda en ocasión de la importación de bienes previsto en el proyecto y declarado no competitivo de la industria nacional.

Exoneración del pago del impuesto a las Rentas de las Actividades Económicas por UI 23.475.268, equivalente a 57,61% de la inversión elegible, que será aplicable por un plazo de 10 años a partir del ejercicio comprendido entre el 01/01/2021 y el 31/12/2031 inclusive o desde el ejercicio en que se obtenga renta fiscal, siempre que no hayan transcurrido cuatro ejercicios de la declaratoria promocional. En este caso, el referido plazo máximo se incrementará en cuatro años y se computará desde el ejercicio en que se haya dictado la declaratoria.

Adicionalmente el porcentaje de la exoneración se incrementará en un 20% dado que las inversiones ejecutadas al 31/12/2021 representan un 75% de la inversión comprometida del proyecto (artículo 17, Decreto N° 268/020).

El monto exonerable en cada ejercicio no podrá superar la menor de las siguientes cifras:

- a) La inversión efectivamente realizada entre el inicio del ejercicio y el plazo establecido para la presentación de la correspondiente declaración jurada, y en ejercicios anteriores si dichas inversiones estuvieran comprendidas en la declaratoria promocional y no hubieran sido utilizadas a efectos de la exoneración en los ejercicios que fueron realizadas.
- b) El monto total exonerable a que refiere el presente numeral, deducidos los montos exonerados en ejercicios anteriores.

La empresa hace uso del beneficio otorgado en el artículo 22 del Decreto N° 268/020 el cual habilita a utilizar los beneficios estimados, sin contar con resolución del Poder Ejecutivo.

Exoneración del impuesto al Patrimonio sobre los bienes muebles incluidos en la inversión, en el caso de inmuebles la exoneración comprenderá las obras civiles por el término de 8 años.

A continuación, se detallan los beneficios fiscales vigentes al 31 de diciembre 2025, para los cuales se cuenta con resolución del Poder Ejecutivo:

Año de Vencimiento	Resolución	Beneficio en UI	Utilizado	Saldos Vencidos	Saldo en UI
2020	71388/09	87.074.091	0	87.074.091	0
2020	73741/10	88.735.124	83.886.943	4.848.181	0
2025	79309/15	10.369.467	0	10.369.467	0
2025	75004/11	57.971.623	18.355.748	39.615.875	0
		244.150.305	102.242.691	141.907.614	0

NOTA 2 - PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

2.1 Bases contables

Los presentes estados financieros consolidados completos, han sido preparados de acuerdo con los Decretos N° 124/011, N° 292/014, N° 408/016 y 108/022 que establecen la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB) traducidas al idioma español.

Los flujos de efectivo asociado con actividades operativas son determinados usando el método indirecto. El resultado es ajustado por las partidas que no implicaron flujo de efectivo, tales como cambios en las provisiones, así como cambios en las cuentas a cobrar y pagar. Los intereses recibidos y pagados son clasificados como flujos operativos.

Las cifras correspondientes al estado de situación financiera consolidado, los estados consolidado de resultados, del resultado integral, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio al 31 de diciembre de 2024 son presentados únicamente a los efectos de su comparación con las cifras al 31 de diciembre de 2025.

2.2 Nuevas normas contables

La Dirección ha considerado los pronunciamientos emitidos por el IASB que resultan aplicables a la Sociedad. A continuación, se resumen aquellos vigentes en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, así como los pronunciamientos emitidos y aún no vigentes a dicha fecha. La Gerencia no ha adoptado anticipadamente los pronunciamientos que se encuentran pendientes de aplicación.

Pronunciamientos contables vigentes

- Modificación de la NIC 21 - Ausencia de convertibilidad. Las modificaciones introducen criterios para evaluar si una moneda es convertible en otra y, cuando no lo es, requieren estimar el tipo de cambio spot que reflejaría una transacción ordenada entre participantes de mercado, además de incorporar revelaciones específicas cuando exista ausencia de convertibilidad. Estas modificaciones son aplicables para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025.

La aplicación de este pronunciamiento contable a partir del 1 de enero de 2025 no tuvo efectos significativos en los estados financieros de la Sociedad.

Pronunciamientos contables aún no vigentes

- Modificaciones a NIIF 9 y NIIF 7 – Clasificación y medición de instrumentos financieros. Estas modificaciones abordan, entre otros aspectos, la liquidación de pasivos financieros mediante transferencia electrónica y temas de clasificación de activos financieros (incluyendo instrumentos non-recourse y vinculados contractualmente), además de nuevas/ajustadas revelaciones en NIIF 7. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026 (aplicación anticipada permitida).
- Mejoras anuales a las NIIF — Volumen 11. El IASB emitió el paquete de mejoras anuales que incluye modificaciones puntuales a NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7 (principalmente aclaraciones y consistencias de redacción/guía). Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026.
- Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 - Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza. Estas modificaciones buscan mejorar el reflejo contable y las revelaciones sobre ciertos contratos de suministro eléctrico (p.ej., PPA), incluyendo aclaraciones sobre “uso propio”, posibilidad de contabilidad de coberturas y nuevos requerimientos de información a revelar. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026 (aplicación anticipada permitida).
- NIIF 18 - Presentación e información a revelar en los estados financieros. La NIIF 18 (emitida el 9 de abril de 2024) reemplaza a la NIC 1 e introduce, entre otros cambios, nuevas categorías y subtotales en el estado de resultados, guías reforzadas de agregación/desagregación y revelaciones sobre medidas de desempeño definidas por la gerencia. Es efectiva para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.
- NIIF 19 - Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar. La NIIF 19 (emitida el 9 de mayo de 2024) permite que subsidiarias elegibles apliquen NIIF con requerimientos de revelación reducidos. Es efectiva para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.
- Modificaciones a la NIC 21 - Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria. Estas modificaciones (publicadas el 13 de noviembre de 2025) requieren, en ciertos casos, traducir todos los importes (incluidos comparativos) al tipo de cambio de cierre del estado de situación financiera más reciente, y establecen requerimientos específicos cuando intervienen economías hiperinflacionarias. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.
- Modificaciones a ejemplos ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 - Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Estas modificaciones están orientadas a mejorar la información sobre los efectos de incertidumbres (incluidas las relacionadas con clima) en los estados financieros. No se establece fecha de vigencia, dado que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF; sin embargo, la Gerencia considera estas guías al definir el nivel de detalle y coherencia de las revelaciones. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.

La Dirección se encuentra evaluando los impactos de la NIIF 18 sobre la presentación y revelación en los estados financieros. Respecto del resto de las normas y enmiendas antes descritas, no se esperan impactos materiales en el reconocimiento y medición de las transacciones de la Sociedad. La NIIF 19 no resulta aplicable a la Sociedad por tratarse de una entidad con obligación pública de rendir cuentas.

2.3 Clasificación corriente y no corriente

Los activos y pasivos se presentan en el estado de situación financiera consolidado basado en la clasificación corriente y no corriente.

Un activo se clasifica como corriente cuando: se espera que se realice o se pretenda vender o consumir en el ciclo operativo normal del Grupo; se mantiene principalmente con el propósito de negociación; se espera realizar dentro de los 12 meses posteriores al cierre del ejercicio; o el activo es efectivo o equivalentes al efectivo, a menos que esté restringido o utilizado para liquidar un pasivo por al menos 12 meses después del cierre de ejercicio. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando: se espera que se liquide en el ciclo operativo normal del Grupo; se debe liquidar dentro de los 12 meses posteriores al ejercicio del ejercicio; o no hay un derecho incondicional a diferir la liquidación del pasivo por al menos 12 meses después del ejercicio del ejercicio. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

2.4 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los activos y pasivos de todas las subsidiarias de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de las mismas para el período de doce meses finalizado en esa fecha.

Son subsidiarias todas aquellas entidades sobre las que la Sociedad tiene control. Si la Sociedad controla otra entidad tiene derecho a rendimientos variables de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder para dirigir las actividades de la entidad. Las subsidiarias se consolidan completamente a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad controlante.

En el proceso de consolidación, los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia del deterioro del activo transferido. Las políticas contables de las subsidiarias se modifican cuando es necesario garantizar la coherencia con las políticas adoptadas por la Sociedad controlante que consolidada.

La adquisición de subsidiarias se contabiliza utilizando el método contable de adquisición. Los cambios en la participación de la Sociedad controlante en una subsidiaria que no den lugar a la pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio. Los valores contables de las participaciones minoritarias del grupo se ajustan para reflejar los cambios en sus participaciones correspondientes en la subsidiaria. Cualquier diferencia entre el importe por el que las participaciones minoritarias son ajustados y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se contabilizará directamente en el patrimonio y será atribuido a los propietarios de la controlante.

2.5 Moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados del Grupo se valúan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”).

La moneda funcional del Grupo es el dólar estadounidense, siendo las monedas de presentación, dólares estadounidenses y pesos uruguayos.

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio de cierre, reconociéndose las diferencias de cambio en resultados, excepto cuando corresponda su reconocimiento en otro resultado integral.

A efectos de presentación en pesos uruguayos, los estados financieros preparados en dólares estadounidenses se convierten aplicando los criterios detallados a continuación:

- Activos, pasivos y patrimonio, excepto resultados del ejercicio de cada uno de los estados de situación financiera presentados, se convertirán al tipo de cambio de cierre del correspondiente estado de situación financiera.
- Ingresos y egresos para cada estado de resultados del ejercicio y otro resultado integral, se convertirán al tipo de cambio promedio de cada ejercicio; y
- Todas las diferencias de cambios resultantes se reconocerán en otro resultado integral.

Transacciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda distinta a la funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en el mercado a la fecha de las transacciones.

Los activos, pasivos y patrimonio, excepto resultados del ejercicio de cada uno de los estados de situación financiera presentados, son convertidos al tipo de cambio de cierre del correspondiente estado de situación financiera.

Los ingresos y egresos para cada estado de resultados del ejercicio y otro resultado integral, se convierten al tipo de cambio promedio de cada ejercicio; y todas las diferencias de cambios resultantes se reconocen en otro resultado integral

Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

2025	2024
US\$ 1 = \$ 39,041	US\$ 1 = \$ 44,066

2.6 Segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos utilizados por los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. El Grupo está organizado en tres segmentos operativos basados en los diferentes productos o servicios prestados: Fertilizantes, Productos Químicos y Otros productos.

2.7 Criterios generales de valuación

a. Existencias

Las existencias se registran al costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo se determina usando el método de primeras entradas, primeras salidas (FIFO) con excepción de los productos terminados que se valúan considerando el costo promedio ponderado del inventario inicial más la producción del ejercicio. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los gastos de venta variables que apliquen. En el caso de los productos terminados, sus costos incluyen materias primas, mano de obra directa y gastos generales de fabricación. Los gastos generales de fabricación fijos y variables han sido imputados a la producción realizada en el período.

El Grupo realizará cargos a resultados por desvalorización de existencias siempre que la variación de los precios internacionales de sus principales materias primas sea significativa, o se determine una revalorización de existencias en función de tasación.

Los inmuebles destinados para la venta, se encuentran valuados a su costo histórico.

b. Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo figura a sus valores históricos de adquisición en moneda extranjera, más los gastos necesarios para ponerlos en condiciones operativas.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es activado. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

Los inmuebles y las obras en proceso incluyen los intereses de préstamos obtenidos para su adquisición y construcción, activados por aplicación de la Norma Internacional de Contabilidad N° 23 (NIC 23).

La depreciación se calcula linealmente, a partir del mes siguiente al de su incorporación o tasación técnica, en su caso, aplicando las tasas definidas en el Anexo, y los activos en arrendamiento por el período de vigencia del contrato.

A juicio de la Dirección del Grupo, los valores contables de dichos activos no superan sus valores razonables.

c. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión comprenden principalmente terrenos y edificios de propiedad del Grupo destinados principalmente a la revalorización del capital. Las propiedades de inversión se reconocen inicialmente al costo, incluidos los costos de transacción, y posteriormente se vuelven a medir anualmente al costo.

Las propiedades de inversión se dan de baja en cuentas cuando se enajenan o cuando no se esperan beneficios económicos futuros.

Las transferencias hacia y desde propiedades de inversión a propiedades, planta y equipo se determinan por un cambio en el uso de la ocupación del propietario.

El valor a la fecha de cambio de uso de propiedades de inversión a propiedades, planta y equipo se utiliza como costo atribuido para la contabilidad posterior. El valor en libros

existente de las propiedades, planta y equipo se utiliza para el costo contable posterior de las propiedades de inversión en la fecha del cambio de uso.

d. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y los activos de grupos enajenables de elementos se clasifican como mantenidos para la venta. Se miden al menor entre su valor en libros y su valor razonable menos los costos de disposición. Para que los activos no corrientes o activos de grupos de activos para su disposición se clasifiquen como mantenidos para la venta, deben estar disponibles para la venta inmediata en su estado actual y su venta debe ser altamente probable.

Se reconoce una pérdida por deterioro de valor por cualquier amortización inicial o posterior de los activos no corrientes y los activos de los grupos enajenables al valor razonable menos los costos de enajenación. Se reconoce una ganancia por cualquier aumento posterior en el valor razonable menos los costos de enajenación de los activos no corrientes y los activos de los grupos enajenables, pero no por encima de cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada previamente reconocida.

Los activos no corrientes no se deprecian ni amortizan mientras estén clasificados como mantenidos para la venta. Los intereses y otros gastos atribuibles a los pasivos de los activos mantenidos para la venta continúan reconociéndose. Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta y los activos de los grupos enajenables clasificados como mantenidos para la venta se presentan por separado en el estado de situación financiera, en el activo corriente. Los pasivos de los grupos enajenables clasificados como mantenidos para la venta se presentan por separado en el estado de situación financiera, en el pasivo corriente.

e. Derechos de uso de activos

El derecho de uso del activo se mide inicialmente al costo y, posteriormente, al costo menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro del valor, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento de acuerdo a lo establecido por la NIIF 16.

Los activos por derecho de uso se deprecian de forma lineal durante el período del arrendamiento o la vida útil estimada del activo, el que sea más corto. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro o ajustados por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento.

El Grupo ha decidido no reconocer un activo por derecho de uso y el correspondiente pasivo por arrendamiento para arrendamientos a corto plazo con plazos de 12 meses o menos y arrendamientos de activos de bajo valor. Los pagos de arrendamiento de estos activos se cargan a resultados a medida que se incurren.

El pasivo de arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento pendientes de pago en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, se utiliza la tasa incremental por préstamos.

f. Intangibles

f.1 Plusvalía

La plusvalía surge en la adquisición de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos y representa el exceso de la contraprestación transferida sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos netos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida y el valor razonable de la participación no controladora en la adquirida. Después del reconocimiento inicial, la plusvalía se valúa por su costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. La plusvalía se presenta en conjunto con los activos y pasivos identificables de subsidiarias.

f.2 Otros activos intangibles

Los otros activos intangibles, incluyendo marcas, patentes y las licencias adquiridas de terceros se muestran por su costo histórico. Tienen una vida útil finita y se valúan al costo menos amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal durante sus vidas útiles estimadas.

g. Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados según la convención de costo histórico, al menos que se mencione lo contrario en alguna de las políticas contables mencionadas. El costo histórico se basa generalmente en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de los activos.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. Al medir el valor razonable de un activo o un pasivo, el Grupo utiliza datos observables del mercado en la medida de lo posible. Si el valor razonable de un activo o un pasivo no es directamente observable, el Grupo lo estima utilizando técnicas de valoración que maximizan el uso de datos observables relevantes y minimizan el uso de datos no observables. Los insumos utilizados son consistentes con las características del activo / pasivo que los participantes en el mercado tomarían en cuenta

Los activos y pasivos medidos a valor razonable se clasifican en tres niveles, utilizando una jerarquía de valor razonable que refleja la importancia de los datos de entrada utilizados para realizar las mediciones. Las clasificaciones se revisan en cada fecha de reporte y las transferencias entre niveles se determinan en base a una reevaluación del nivel más bajo de entrada que es significativo para la medición del valor razonable.

h. Pérdidas por deterioro de activos no financieros

Las propiedades, planta y equipo, activos intangibles, propiedades de inversión, activos no corrientes clasificados para la venta y otros activos no corrientes de vida útil definida se someten a pruebas por deterioro de valor periódicamente o cada vez que ocurren hechos o cambios en las circunstancias que indiquen que su valor en libros pueda no ser recuperable.

De identificar que el valor contable del activo es superior al importe recuperable (el mayor entre valor en uso y valor razonable menos costos de disposición), la diferencia implicaría un reconocimiento del deterioro afectando el resultado del ejercicio en el cual

se ha identificado. Esta pérdida sería objeto de reversión en la medida que opere una recuperación en el importe recuperable.

i. Capital

Las acciones se reconocen a su valor nominal y se clasifican como "Capital integrado" en el patrimonio. En caso de corresponder, las sumas recibidas por la emisión de acciones que excedan del valor nominal se clasifican como "prima de emisión" en el patrimonio neto.

El resultado se ha determinado sobre la base de la variación que ha tenido durante el ejercicio el capital considerado exclusivamente como inversión en dinero. No se ha realizado ninguna provisión especial para considerar la probable cobertura que podría merecer el mantenimiento de la capacidad operativa del capital.

j. Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas del Grupo se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que son declarados y aprobados por los accionistas o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la junta de accionistas.

El resultado se ha determinado sobre la base de la variación que ha tenido durante el ejercicio el capital considerado exclusivamente como inversión en dinero.

No se ha realizado ninguna provisión especial para considerar la probable cobertura que podría merecer el mantenimiento de la capacidad operativa del capital, solamente se ha tratado de mantener la capacidad financiera del mismo.

k. Cuentas de patrimonio

Las cuentas de patrimonio se exponen a sus valores históricos en dólares estadounidenses y pesos uruguayos de acuerdo a los criterios detallados en la Nota 6.

l. Reconocimiento de ingresos y costos

El Grupo aplica el principio de lo devengado para el reconocimiento de los ingresos e imputación de los egresos o costos incurridos.

m. Impuesto a la renta diferido y corriente

El Grupo aplica para la contabilización del Impuesto a las Ganancias, la Norma Internacional de Contabilidad N° 12 (NIC 12), reconociendo el impuesto diferido en base a las diferencias temporarias entre los valores contables y la valuación de acuerdo a normas fiscales de activos y pasivos.

El impuesto diferido es determinado utilizando las tasas y normativa vigente a la fecha de los estados financieros consolidados que se esperan sean aplicables cuando el respectivo activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido sea pagado.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias fiscales futuras contra las cuales absorber las deducciones por diferencias temporarias.

El impuesto a la renta corriente es calculado sobre la base del resultado fiscal estimado al cierre del ejercicio.

n. Instrumentos financieros

Las inversiones y otros activos financieros se miden inicialmente a su valor razonable. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición, se incluyen como parte del costo inicial. Dichos activos se miden posteriormente al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, o a valor razonable con cambios en resultados. La clasificación se determina según el modelo de negocio dentro del cual se mantienen dichos activos y las características de flujo de efectivo contractuales del activo financiero.

Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir los flujos de efectivo han vencido o se han transferido y el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Cuando no hay una expectativa razonable de recuperar parte o la totalidad de un activo financiero, su valor en libros se amortiza.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros que no se miden al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se clasifican como activos financieros al valor razonable con cambios en resultados. Típicamente, dichos activos financieros serán: (i) mantenidos para negociación, donde se adquieren con el propósito de venderlos a corto plazo con la intención de obtener una ganancia, o (ii) designado como tal en el reconocimiento inicial cuando esté permitido. Los movimientos de valor razonable se reconocen en resultados.

Activos financieros a valor razonable a través de otro resultado integral

Los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral incluyen inversiones de patrimonio que el Grupo tiene la intención de mantener en un futuro previsible y ha elegido irrevocablemente clasificarlas como tales en el momento del reconocimiento inicial.

Deterioro de activos financieros

En cada fecha de informe, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado o valor razonable con cambios en resultados, tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo. En caso de deterioro, se reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas. El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales para su recuperación.

Pasivos financieros

Pasivos financieros a costo amortizado

Dentro de esta categoría se incluyen las cuentas por pagar comerciales, préstamos, pasivos por arrendamientos y otras cuentas por pagar. Al momento de incorporación al patrimonio son reconocidos a su valor razonable y posteriormente a su costo amortizado.

2.8 Permanencia de criterios contables

Los criterios contables aplicados por el Grupo, son coincidentes con los aplicados en la elaboración y presentación de los estados financieros consolidados por el ejercicio anual finalizado 31/12/2024.

2.9 Uso de juicios y estimaciones contables relevantes

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que impactan el valor en libros de ciertos activos y pasivos, ingresos y egresos, así como otra información reportada en las notas. El Grupo monitorea periódicamente dichos estimados y se asegura de incorporar toda la información relevante disponible en la fecha que se preparan los estados financieros. Sin embargo, esto no previene que los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios, estimaciones y supuestos que tienen un mayor riesgo de ajuste a los valores en libros de los activos y pasivos dentro del próximo año financiero, se analizan a continuación.

Estimación de la vida útil de los activos

La Dirección del Grupo determina las vidas útiles estimadas y los cargos por depreciación y amortización relacionados sobre sus propiedades, planta y equipo y activos intangibles de vida útil finita. La vida útil podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas o algún otro evento. El cargo por depreciación y amortización aumentará cuando las vidas útiles sean menores que las vidas estimadas anteriormente, o activos obsoletos técnicamente se hayan abandonado.

Provisión para pérdidas de crédito esperadas

La provisión para la evaluación de las pérdidas de crédito esperadas requiere un grado de estimación y juicio. Se basa en la pérdida crediticia esperada de por vida, se agrupa en función de los días atrasados y realiza suposiciones para asignar una tasa de pérdida crediticia esperada global para cada grupo. Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En caso que hechos futuros obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, se realizaría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio en los estados financieros futuros.

Estimación del impuesto a la renta diferido

El reconocimiento de los activos y pasivos por impuesto diferido implica hacer una serie de supuestos. En lo que respecta a los activos por impuesto diferido, su realización depende en última instancia de que la renta imponible esté disponible en el futuro. Los activos por impuesto diferido se reconocen solo cuando es probable que existan ganancias fiscales contra las cuales se pueda utilizar el activo por impuesto diferido y es probable que la entidad obtenga suficientes ganancias imponibles en periodos futuros para beneficiarse de una reducción en los pagos de impuestos. Esto implica que la empresa haga supuestos dentro de sus actividades generales de planificación impositiva y las reevalúe periódicamente para reflejar cambios en las circunstancias, así como en las normas tributarias. Además, la medición de un activo o pasivo por impuesto

diferido refleja la manera en que la entidad espera recuperar el valor en libros del activo o liquidar el pasivo.

NOTA 3 - INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos operativos se identifican sobre la base de los informes internos que son revisados regularmente por la Dirección para asignar recursos a los segmentos y evaluar su desempeño.

La Sociedad ha identificado como segmentos reportables las líneas de negocio de “Fertilizantes y fungicidas”, “Productos químicos” y “Otros”. “Otros” comprende actividades y operaciones que no cumplen individualmente con los umbrales cuantitativos para su presentación separada y que, en consecuencia, se exponen agregadas. La determinación de los segmentos reportables se basa en la naturaleza de los productos comercializados, la forma en que se organiza internamente el negocio y la información financiera revisada periódicamente por la Dirección.

Al cierre de este ejercicio, la Sociedad presenta la información por segmentos sobre la base del resultado bruto por segmento, en línea con la forma en que la Dirección sigue el desempeño de los negocios. En consecuencia, los gastos de administración y ventas, resultados diversos, resultados financieros, el impuesto a la renta y otras partidas no asignadas se exponen separadamente como conciliación entre el resultado bruto de los segmentos y el resultado del ejercicio la Sociedad. La información comparativa ha sido reexpresada a efectos comparativos, según corresponda.

La Dirección no determina activos y pasivos por segmento. En consecuencia, dicha información no se presenta en la presente nota.

a) La información por segmentos correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Ingresos y resultado por segmento

	2025 U\$S				2024 U\$S			
	Fertilizantes y fungicidas	Productos químicos	Otros	Total	Fertilizantes y fungicidas	Productos químicos	Otros	Total
Ingresos operativos netos	132.155.697	35.895.427	3.727.020	171.778.144	100.225.888	32.350.171	4.478.946	137.055.005
Costos y gastos operativos	(119.126.030)	(21.916.606)	(2.014.483)	(143.057.119)	(96.552.196)	(16.612.959)	(2.737.729)	(115.902.884)
Resultado bruto	13.029.667	13.978.821	1.712.537	28.721.025	3.673.692	15.737.212	1.741.217	21.152.121

	2025 \$				2024 \$			
	Fertilizantes y fungicida	Productos químicos	Otros	Total	Fertilizantes y fungicidas	Productos químicos	Otros	Total
Ingresos totales del segmento	5.429.088.177	1.474.620.037	153.109.749	7.056.817.963	4.030.383.641	1.300.897.429	180.111.872	5.511.392.942
Costos y gastos operativos atribuibles	(4.893.816.437)	(900.356.107)	(82.756.976)	(5.876.929.520)	(3.882.653.524)	(668.056.901)	(110.092.263)	(4.660.802.688)
Resultado bruto del segmento	535.271.740	574.263.930	70.352.773	1.179.888.443	147.730.117	632.840.528	70.019.609	850.590.254

Conciliación del resultado por segmentos con el estado del resultado

	US\$		\$	
	2025	2024	2025	2024
Resultado bruto	28.721.025	21.152.121	1.179.888.443	850.590.254
Gastos de administración y ventas no asignados	(9.462.943)	(11.752.569)	(388.747.161)	(472.606.058)
Resultados diversos no asignados	(2.025.031)	3.092	(83.190.299)	124.338
Resultados financieros no asignados	(1.764.216)	(1.659.986)	(72.475.773)	(66.753.022)
Resultado antes de impuesto a la renta	15.468.835	7.742.658	635.475.210	311.355.512
Impuesto a la renta no asignado	(847.485)	(3.690.788)	(34.815.531)	(148.417.674)
Resultado del ejercicio	14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838

NOTA 4 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

La actividad del Grupo se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La gestión de estos riesgos forma parte de las políticas financieras aprobadas por la Dirección y es ejecutada por la Gerencia General conjuntamente con las áreas operativas y financieras responsables de su seguimiento.

El objetivo de la gestión de riesgos financieros es identificar, medir y administrar la exposición de la Sociedad, procurando acotar la volatilidad de los resultados y preservar su capacidad de cumplimiento de obligaciones.

4.1 Riesgo de mercado

4.1.1 Riesgo de tasa de cambio

El Grupo opera fundamentalmente en dólares estadounidenses por lo cual está expuesto al riesgo cambiario derivado primordialmente de la exposición de sus activos y pasivos en pesos uruguayos.

Para administrar sus riesgos de moneda extranjera, en general, la Sociedad busca neutralizar las posiciones activas y pasivas mantenidas. A continuación, se resumen los saldos de activos y pasivos en moneda distinta a la moneda funcional al cierre de cada período.

Al 31 de diciembre de 2025				
Activo	\$	Euros	Guaraníes	Reales
Efectivo y equivalentes de efectivo	5.327.949	14	16.145.189	10.000
Cuentas por cobrar comerciales	74.557.144	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar (Corriente)	101.835.688	95.527	976.298.322	-
Total Activo	181.720.781	95.541	992.443.511	10.000
Pasivo				
Cuentas por pagar comerciales	(21.326.707)	(181.622)	(20.956.706)	-
Otras Cuentas a pagar	(203.653.822)	-	(16.699.065)	-
Total Pasivo	(224.980.529)	(181.622)	(37.655.771)	-
Posición Activa/(Pasiva)	(43.259.748)	(86.081)	954.787.740	10.000

Al 31 de diciembre de 2024				
Activo	\$	Euros	Guaraníes	Reales
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.222.895	5	7.426.623	10.000
Cuentas por cobrar comerciales	60.380.657	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar (Corriente)	57.603.422	12.055	866.154.968	-
Total Activo	119.206.974	12.060	873.581.591	10.000
Pasivo				
Cuentas por pagar comerciales	(26.351.246)	(46.326)	-	-
Otras Cuentas a pagar	(171.534.252)	-	-	-
Total Pasivo	(197.885.498)	(46.326)	-	-
Posición Activa/(Pasiva)	(78.678.524)	(34.266)	873.581.591	10.000

El análisis de sensibilidad incluido en esta nota refleja el efecto teórico que tendría una variación razonablemente posible en el tipo de cambio al cierre del ejercicio, manteniendo constantes las demás variables relevantes. Este análisis se basa en la posición monetaria neta expuesta a moneda extranjera a la fecha de cierre y no necesariamente es representativo de la exposición observada durante todo el ejercicio.

En el período de doce meses finalizado al 31 de diciembre de 2025, si la cotización del peso uruguayo se hubiera apreciado un 10% respecto al dólar estadounidense y las demás variables se hubieran mantenido constantes, la utilidad después de impuestos hubiera sido aproximadamente US\$ 1.470 mayor debido a la exposición a dicha moneda generada por saldos netos a cobrar (excluido en el cálculo el activo por impuesto diferido) al cierre del período (utilidad después de impuestos en aproximadamente US\$ 830 menor al 31 de diciembre de 2024).

4.1.2 Riesgo de precio

El Grupo no está expuesto al riesgo de precio dado que no tiene activos financieros valuados a valores razonables.

4.1.3 Riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y los flujos de efectivo

Si bien se mantienen pasivos financieros importantes (Nota 5.6) los mismos se manejan en su gran mayoría con tasas fijas, salvo el pasivo relacionado con la controlada FANAPROQUI S.A. que se maneja con tasas variables, en caso de ventas financiadas las mismas se trasladan a los costos de financiación de las ventas.

Por otra parte, El Grupo ha seguido una política de creación de reservas y capitalización de las mismas lo cual ha permitido aumentar el patrimonio de la empresa mejorando el índice de endeudamiento permitiendo de esta forma mitigar el riesgo.

Al 31/12/2025 y 31/12/2024 el Grupo no mantiene activos sujetos al riesgo de tasa de interés.

A continuación, se presentan los importes de capital de obligaciones financieras (excluidos los intereses a pagar al cierre de ejercicio) sujetos a riesgo de tasa de interés clasificados según el plazo inicial de contrato.

Pasivo	31/12/2025 Capital en US\$	31/12/2024 Capital en US\$
Préstamos Bancarios corto plazo	28.043.392	13.933.206
Préstamos Particulares	-	-
Préstamos Bancarios mediano y largo plazo	1.787.651	2.181.043
Obligaciones Negociables	6.500.000	11.000.000
Total pasivos	36.331.043	27.114.249
Tasa anual efectiva promedio (incluye tasas e impuestos)	4,98%	5,28%

4.2 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito del Grupo se origina principalmente en los créditos por ventas y, en menor medida, en otros activos financieros mantenidos con instituciones financieras.

La política de crédito del Grupo establece la fijación de líneas de crédito basándose en información de balances de empresas y estados de responsabilidad de particulares. Adicionalmente se tiene un conocimiento de la actividad de los clientes mediante visitas y seguimiento de las actividades. En caso de excederse los límites fijados se utilizan otros medios como cesión de créditos, prendas, avales, etc. También se formalizan los créditos con documentos de terceros diversificando de esta forma el crédito y evitando la concentración del riesgo. Los saldos al cierre del período se exponen en el corto y largo plazo en función a los acuerdos y planes de pagos acordados con los clientes.

El Grupo reconoce pérdidas crediticias esperadas sobre sus créditos por ventas y demás activos financieros sujetos a deterioro, de acuerdo con la NIIF 9. Para ello, evalúa en forma individual y/o colectiva la antigüedad de los saldos, la capacidad de pago de los deudores, la existencia de garantías, la experiencia histórica de incobrabilidad y la ocurrencia de hechos específicos que puedan afectar la recuperabilidad, tales como concursos, quiebras u otras dificultades financieras relevantes.

En consecuencia, la pérdida por deterioro reconocida al cierre del ejercicio representa la mejor estimación de la Dirección sobre el riesgo de crédito asociado a dichos activos financieros.

4.3 Riesgo de liquidez

El Grupo tiene como política mantener un nivel suficiente de fondos para su operativa y la disponibilidad de líneas de crédito tanto locales como del exterior para financiar las necesidades de capital de trabajo. A estos efectos se financian los activos no corrientes con fuentes de mediano y largo plazo, diversificando la fuente de financiación utilizando préstamos bancarios y emisión de obligaciones negociables.

Adicionalmente la dirección ha seguido una política de distribución de utilidades que le ha permitido atender a los accionistas y adicionalmente reinvertir utilidades mediante la creación de reservas. Esta estrategia de coordinación de las decisiones de inversión, de financiamiento y de dividendos ha permitido además de incrementar los dividendos a los accionistas, incrementar el patrimonio de la empresa disminuyendo el ratio de endeudamiento. Esta política ha sido aceptada por los accionistas a través de su aprobación en las asambleas ordinarias correspondientes.

A continuación, se presentan los pasivos financieros clasificados en función de la fuente de financiación y de los vencimientos contractuales, las cifras presentadas en dólares estadounidenses corresponden a flujos de caja contractuales no descontados.

31 de diciembre de 2025					
	Menor a 1 año	De 1 año a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total
	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$
Préstamos Bancarios	28.162.728	781.613	778.866	227.172	29.950.379
Obligaciones Negociables	4.539.315	2.000.000			6.539.315
Intereses y gastos a vencer	(1.859)	-	-	-	(1.859)
Totales	32.700.184	2.781.613	778.866	227.172	36.487.835

31 de diciembre de 2024					
	Menor a 1 año	De 1 año a 3 años	De 3 años a 5 años	Más de 5 años	Total
	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$
Préstamos Bancarios	13.990.149	782.185	778.866	619.992	16.171.192
Obligaciones Negociables	4.582.189	6.500.000	-	-	11.082.189
Intereses y gastos a vencer	(5.575)	-	-	-	(5.575)
Totales	18.566.763	7.282.185	778.866	619.992	27.247.806

4.4 Instrumentos financieros

El cuadro a continuación muestra los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros.

	Costo amortizado	
	US\$	\$
	2025	
Activos financieros		
Efectivo y equivalente de efectivo	3.068.029	119.778.920
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	42.006.547	1.639.977.602
Total activos financieros	45.074.576	1.759.756.522
Pasivos financieros		
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	4.787.561	186.911.177
Préstamos	36.487.835	1.424.521.567
Total pasivos financieros	41.275.396	1.611.432.744

	Costo amortizado	
	US\$	\$
	2024	
Activos financieros		
Efectivo y equivalente de efectivo	3.418.076	150.620.953
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.085.310	1.369.805.251
Total activos financieros	34.503.386	1.520.426.204
Pasivos financieros		
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	5.046.379	196.919.801
Préstamos	27.247.806	1.063.263.886
Total pasivos financieros	32.294.185	1.260.183.687

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no hay activos ni pasivos financieros valuados a valor razonable.

NOTA 5 - INFORMACION REFERENTE A ACTIVOS Y PASIVOS

5.1 Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivos comprenden el efectivo en caja, cobranzas a depositar y bancos junto con cualquier otra inversión a corto plazo y de gran liquidez que mantenga para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósito de inversión u otros. Por tanto, una inversión cumplirá las condiciones de equivalentes al efectivo solo cuando tenga vencimiento próximo, por ejemplo, de tres meses o menos desde la fecha de origen.

	U\$S		\$	
	2025	2024	2025	2024
Caja y cobranzas a depositar	8.109	7.511	316.583	330.986
Bancos	3.059.920	3.410.565	119.462.337	150.289.967
Total	3.068.029	3.418.076	119.778.920	150.620.953

5.2 Cuentas por cobrar comerciales

El detalle de cuentas por cobrar comerciales al 31/12/2025 y al 31/12/2024 es el siguiente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Deudores Plaza	30.548.850	18.453.381	1.192.657.653	813.166.708
Deudores por Exportaciones	3.452.194	3.775.878	134.777.106	166.387.840
Documentos a Cobrar	5.875.153	12.492.913	229.371.848	550.512.697
Menos: Previsión para Descuentos	(240.456)	(407.757)	(9.387.643)	(17.968.220)
Previsión por Ingresos Diferidos	(334.182)	(292.199)	(13.046.799)	(12.876.052)
Previsión para Deudores Incobrables (*)	-	(6.070.278)	-	(267.492.874)

Total Corriente	39.301.559	27.951.938	1.534.372.165	1.231.730.099
No Corriente				
Deudores Plaza	1.179.220	1.178.494	46.037.928	51.931.530
Deudores por Exportación	-	2.033.213	-	89.595.564
Documentos a Cobrar	3.154.506	3.440.118	123.155.069	151.592.203
Menos: Previsión para Incobrables (*)	(3.050.221)	(3.851.513)	(119.083.678)	(169.720.768)
Total No corriente	1.283.505	2.800.312	50.109.319	123.398.529
Total Rubro	40.585.064	30.752.250	1.584.481.484	1.355.128.628

(*) Previsión para deudores incobrables

La siguiente es la evolución de la previsión para deudores incobrables

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Saldos al inicio	9.921.791	10.203.565	437.213.642	398.163.513
Reversión	(6.871.570)	(271.548)	(268.272.964)	(11.966.034)
Constitución	-	-	-	-
Desafectación	-	(10.226)	-	(399.039)
Diferencia por conversión	-	-	(49.857.000)	51.415.202
Saldos al cierre	3.050.221	9.921.791	119.083.678	437.213.642

La previsión de incobrables se hace siguiendo los lineamientos establecidos en la NIIF 9 Instrumentos Financieros.

5.3 Otras cuentas por cobrar

Los saldos de Otras cuentas por cobrar al 31/12/2025 y al 31/12/2024 son los siguientes:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Créditos fiscales	148.532	167.743	5.798.840	7.391.785
Anticipo a Proveedores y Gastos Adelantados	1.421.483	333.060	55.496.118	14.676.622
Diversos	2.586.282	1.340.386	100.971.050	59.065.436
Total Corriente	4.156.297	1.841.189	162.266.008	81.133.843
No Corrientes				
Activo de Impuesto Diferido (Ver Nota 13)	7.199.051	5.107.222	281.058.150	225.054.829
Total No Corriente	7.199.051	5.107.222	281.058.150	225.054.829

5.4 Existencias

Los saldos de Existencias al 31/12/2025 y al 31/12/2024 se describen en el siguiente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Productos Terminados	5.152.836	4.587.004	201.171.870	202.130.918
Mercaderías	1.147.260	289.015	44.790.178	12.735.735
Productos en Proceso	419.204	227.259	16.366.143	10.014.395
Materias Primas	27.256.445	16.052.342	1.064.118.869	707.362.521
Materiales y Suministros	573.854	389.602	22.403.834	17.168.202
Envases	797.282	198.354	31.126.687	8.740.667
Repuestos y Accesorios	2.248.142	2.243.635	87.769.712	98.868.020
Inmuebles para la venta	67.989	49.216	2.654.359	2.168.752
Importaciones en Trámites	1.429.967	1.607.639	55.827.342	70.842.189
Total Corriente	39.092.979	25.644.066	1.526.228.994	1.130.031.399

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
No Corriente				
Productos Terminados	113.418	2.644.771	4.427.952	116.544.479
Mercaderías	83.074	403.807	3.243.292	17.794.159
Materias Primas	189.930	955.313	7.415.057	42.096.823
Envases	22.943	412.196	895.718	18.163.829
Inmuebles para la venta	653.115	653.115	25.498.263	28.780.166
Total No Corriente	1.062.480	5.069.202	41.480.282	223.379.456

5.5 Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales al 31/12/2025 y al 31/12/2024 se detallan en el siguiente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Proveedores por importaciones	1.040.035	1.356.487	40.604.010	59.774.956
Proveedores de plaza	1.679.699	1.742.864	65.577.133	76.801.045
Comisiones a pagar	193.686	155.288	7.561.695	6.842.921
Total Corriente	2.913.420	3.254.639	113.742.838	143.418.922

5.6 Préstamos

Los préstamos netos de intereses y gastos devengados a pagar al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Banco República	10.089.722	2.833.163	393.912.807	124.846.160
Banco Santander	4.514.644	3.008.040	176.256.216	132.552.291
Banco BBVA	5.527.932	2.561.594	215.816.023	112.879.201
Banco Itaú	4.216.212	2.605.464	164.605.133	114.812.377
Banco Nación Argentina	2.409.864	959.566	94.083.500	42.284.235
Banque Heritage	1.404.354	2.022.320	54.827.385	89.115.553
Obligaciones negociables (Nota 8)	4.537.456	4.576.616	177.146.820	201.673.161
Total préstamos corrientes	32.700.184	18.566.763	1.276.647.884	818.162.978
Banco República	1.784.902	2.174.336	69.684.389	95.814.290
Banco BBVA	2.749	6.707	107.294	295.551
Obligaciones negociables (Nota 8)	2.000.000	6.500.000	78.082.000	286.429.000
Total préstamos no corrientes	3.787.651	8.681.043	147.873.683	382.538.841

Se incluyen dentro del importe anterior de préstamos bancarios corrientes U\$S 396.544, equivalente a \$ 15.481.474 (U\$S 396.623, equivalente a \$ 17.477.589 al 31 de diciembre de 2024) correspondiente a la porción corriente de los préstamos bancarios no corrientes.

5.7 Otras cuentas por pagar

Las Otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corrientes				
Cobros anticipados	1.874.141	1.791.740	73.168.349	78.954.805
Dividendos a pagar	394.817	312.244	15.414.050	13.759.344
Sueldos y jornales a pagar	201.934	90.168	7.883.705	3.973.343
Provisión para beneficios sociales	3.868.372	2.296.312	151.025.111	101.189.285
Acreeedores por cargas sociales	667.667	845.514	26.066.387	37.258.420
Acreeedores fiscales	471.563	659.528	18.410.272	29.062.809
Otras deudas	164.393	1.311	6.418.067	57.747
Total	7.642.887	5.996.817	298.385.941	264.255.753

NOTA 6 - PATRIMONIO

6.1 Capital

El capital emitido e integrado al 31 de diciembre de 2025 asciende a un valor nominal de \$ 1.000.000.000 (al 31 de diciembre de 2024 \$1.000.000.000). El valor equivalente en dólares estadounidenses del capital integrado es de US\$ 50.266.470 (al 31 de diciembre de 2024 \$ 50.266.470).

Las acciones en circulación al 31 de diciembre de 2025 ascienden a 1.000.000.000 de un valor nominal de \$ 1 cada una (2024: 1.000.000.000 acciones). Los derechos que otorgan a sus tenedores en proporción directa entre capital en tenencia y el capital integrado total de la Sociedad:

- Derecho a voto en las asambleas de accionistas, concediendo por cada acción (\$ 1) un voto.
- Derecho al cobro de dividendos que se resuelvan en la asamblea ordinaria anual de accionistas.
- Derecho a recibir nuevas acciones liberadas que se emitan por capitalización de reservas

Los objetivos de la gestión de capital de la compañía son salvaguardar su capacidad de continuar como negocio en marcha a los efectos de generar retornos para los accionistas y beneficios a otros partícipes interesados y mantener una estructura óptima de capital para reducir el costo del mismo. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el monto de los dividendos que paga a los accionistas, rescatar capital de los accionistas, emitir nuevas acciones o realizar activos para reducir endeudamiento.

La Sociedad está sujeta a ciertos convenios de acuerdos de financiamiento y su cumplimiento tiene prioridad en todas las decisiones de administración de riesgos de capital. No ha habido eventos de incumplimiento de las modalidades de financiación durante el ejercicio.

Como acción para el cumplimiento de los objetivos anteriormente mencionados, la Dirección de la Sociedad monitorea periódicamente la estructura de financiamiento, la cual se conforma por préstamos bancarios y obligaciones negociables de corto y largo plazo, y el capital aportado por los accionistas.

Como parte de su revisión, la Dirección considera el costo del financiamiento y los riesgos asociados a cada tipo de financiamiento.

La proporción de deuda neta de efectivo y equivalentes sobre patrimonio al fin de cada ejercicio se expone a continuación:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Deuda (I)	36.331.043	27.114.249	1.418.400.250	1.194.816.496
Efectivo y Equivalente	(3.068.029)	(3.418.0769)	(119.778.9209)	(150.620.953)
Deuda Neta	33.263.014	23.696.173	1.298.621.330	1.044.195.543
Patrimonio (II)	91.739.389	80.361.666	3.581.597.486	3.541.217.162
Deuda Neta sobre Patrimonio	36%	29%	36%	29%

- (I) Deuda definida como el capital de los préstamos bancarios y obligaciones negociables de corto y largo plazo (sin incluir intereses y ni costos financieros a devengar).
- (II) Patrimonio incluye al capital, resultados acumulados y reservas.

6.2 Reserva legal (Ley N° 15.903 artículo 447)

Corresponde a un fondo de reserva creado en cumplimiento del artículo 447 de la Ley N° 15.903, el cual dispone que las rentas exoneradas por determinadas inversiones admitidas en la ley, realizadas en el ejercicio, tendrán como único destino ulterior la capitalización.

6.3 Reserva legal (Ley N° 16.060 artículo 93)

Corresponde a un fondo de reserva creado en cumplimiento del artículo 93 de la Ley N° 16.060 de Sociedades Comerciales, el cual dispone destinar no menos del 5% de las utilidades netas que arroje el estado de resultados del ejercicio para la formación de dicha reserva, hasta alcanzar el 20% del capital integrado.

6.4 Fondo de reserva especial

Corresponde a un fondo de reserva creado en cumplimiento del estatuto de la Sociedad, que establece la formación de fondos especiales de reservas propuestas por el Directorio y sujetas a aprobación de la Asamblea de Accionistas.

6.5 Ajuste por reexpresión monetaria

La reserva se utiliza para reconocer las diferencias de cambio que surgen de la conversión de los estados financieros a una moneda de presentación diferente a la moneda funcional así como también de las diferencias de cambios que surgen de la conversión de estados financieros de las subsidiarias a una moneda diferente a su moneda funcional.

6.6 Diferencias de conversión del resultado del ejercicio

Los resultados por conversión o diferencias de cambio resultantes de la conversión desde la moneda funcional a la moneda de presentación de los resultados del propio ejercicio o período son presentados en el patrimonio bajo el título otras reservas y reconocidos como otros resultados integrales del ejercicio. Estas diferencias son clasificadas a resultados acumulados en el siguiente ejercicio económico.

NOTA 7 - GARANTIAS OTORGADAS

A efectos de garantizar los créditos obtenidos se han constituido los siguientes gravámenes:

Con fecha 28 de mayo de 2021, se constituye hipoteca a favor del Banco de la República Oriental del Uruguay por un total de US\$ 3.300.000, sobre el padrón Nro. 426.557, departamento de Montevideo, en garantía del crédito otorgado a la firma FANAPROQUI S.A. en el marco del proyecto de la construcción de una nueva planta industrial.

Se encuentran constituidas hipotecas sobre: inmueble situado en Ruta 1 km 24 por US\$ 4.500.000 padrón 18.159, el padrón 4746 ubicado en departamento de Colonia US\$ 1.500.000, y US\$ 620.000 por el padrón 16547 ubicado en departamento de Cerro Largo.

Se encuentra constituida hipoteca sobre inmueble sito en César Mayo Gutierrez 2305 – Montevideo, por US\$ 390.000 (US\$ 390.000 al 31 de diciembre de 2024) en garantía de las líneas de crédito concedidas por el Banco de la República Oriental del Uruguay para financiación de importación de materias primas y pre-financiación de exportaciones.

NOTA 8 - OBLIGACIONES NEGOCIABLES

8.1 Programa de Emisión de Obligaciones Negociables

Con fecha 11 de junio de 2018 quedó inscripto el Programa de Emisión de Obligaciones Negociables II de ISUSA por un monto de USD 50.000.000 (dólares estadounidenses cincuenta millones) y la Primera Serie del mismo, Serie II.1, con las siguientes características:

- Objeto: Cancelación de endeudamiento financiero y/o financiación del capital de trabajo permanente diversificando la fuente y el plazo de financiamiento.
- Instrumento: Programa de Emisión de Obligaciones Negociables de oferta pública.
- Tipo de obligaciones: Escriturales no convertibles en acciones.
- Monto total del programa: Valor nominal hasta U\$S 50.000.000 (dólares estadounidenses cincuenta millones).
- Plazo de ejecución del programa: el plazo entre la inscripción del programa y la inscripción de la última no podrá ser superior a los cinco años.
- Plazo de vigencia de cada serie: de 1 a 10 años desde la fecha de la emisión.

8.2 Obligaciones Negociables Serie II.1

Con fecha 26 de junio de 2018 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1, por U\$S 12.000.000 con amortización del capital en dos cuotas iguales, la primera cuota de capital vencerá a los 42 meses desde la fecha de la emisión (26 de diciembre de 2021) y la siguiente a los 48 meses de la fecha de emisión (26 de junio de 2022).

Los pagos de intereses se realizarán semestralmente a la tasa del 5,375 lineal anual sobre el capital no amortizado, desde la fecha de la emisión. El primer día de pago de intereses será a los seis meses de la fecha de emisión y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre subsiguiente, siendo calculado en base a un año de 365 días.

8.3 Obligaciones Negociables Serie II.2

Con fecha 9 de noviembre de 2018 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1, por U\$S 6.000.000 con amortización de capital en tres cuotas iguales. La primer cuota de capital vencerá a los 42 meses desde la fecha de emisión (9 de mayo de 2022), la segunda a los 48 meses de la fecha de emisión (9 de noviembre de 2022) y la tercera a los 54 meses de la fecha de emisión

(9 de mayo de 2023), sin perjuicio del eventual vencimiento anticipado de las Obligaciones Negociables.

El saldo de capital devengará intereses compensatorios a partir del día de la emisión a una tasa de interés equivalente al 5,375% lineal anual fijo, en las siguientes condiciones: los intereses serán pagaderos semestralmente desde la fecha de emisión, siendo el primer día de pago de intereses el 9 de mayo de 2019, y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre subsiguiente.

8.4 Obligaciones Negociables Serie II.3

Con fecha 10 de junio de 2022 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1, por U\$S 8.000.000 con amortización de capital en cuatro cuotas iguales. La primer cuota de capital vencerá el 30/06/2024, la segunda el 30/06/2025, la tercera el 30/06/2026 y la cuarta el 30/06/2027, sin perjuicio del eventual vencimiento anticipado de las Obligaciones Negociables.

El saldo de capital devengará intereses compensatorios a partir del día de la emisión a una tasa de interés equivalente al 5% lineal anual fijo, en las siguientes condiciones: los intereses serán pagaderos semestralmente desde la fecha de emisión, siendo el primer día de pago de intereses el 30/06/2022, el segundo día de pago de intereses el 30/12/2022 y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre.

8.5 Obligaciones Negociables Serie II.4

Con fecha 23 de junio de 2023 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1, por U\$S 5.000.000 con amortización de capital en dos cuotas iguales. La primer cuota de capital vencerá el 30/09/2025 y la segunda el 30/09/2026, sin perjuicio del eventual vencimiento anticipado de las Obligaciones Negociables.

El saldo de capital devengará intereses compensatorios a partir del día de la emisión a una tasa de interés equivalente al 6% lineal anual fijo, en las siguientes condiciones: los intereses serán pagaderos semestralmente desde la fecha de emisión, siendo el primer día de pago de intereses el 30/09/2023, el segundo día de pago de intereses el 31/03/2024 y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre.

8.6 Obligaciones adicionales

La sociedad se impuso obligaciones adicionales a cumplir mientras esté vigente alguna de las emisiones de obligaciones negociables realizadas. Las mismas se encuentran detalladas en el literal e) del Prospecto de emisión de la Serie II.

La Sociedad se encuentra en cumplimiento de las obligaciones adicionales impuestas tal como se detalla a continuación:

- 1) No se han hipotecado en beneficio de nuevas obligaciones u obligaciones pre-existentes, ni dar en leasing, ni transferir bajo cualquier título la propiedad de bienes inmuebles detallados en los documentos de emisión correspondientes a las series en circulación.
- 2) De acuerdo a la restricción dispuesta sobre la propuesta de pago de dividendos, se presentan los siguientes ratios:

i. Cobertura de deudas

Al 31 de diciembre de 2025

CONCEPTO	US\$
Resultado neto	14.621.350
Depreciación y Amortización de Propiedad, Planta y Equipo	2.681.184
Intereses perdidos	1.783.852
Impuestos	2.354.758
Dividendos a distribuir propuestos	(7.310.675)
Total (1)	14.130.469
Intereses perdidos	1.783.852
Porción corriente deuda a largo plazo	2.393.392
Total (2)	4.177.244
Relación (1)/(2)	3,38
Límite mínimo establecido en covenants	1

Para la realización de dicho cálculo se han considerado cifras del estado consolidado al 31 de diciembre de 2025.

ii. Razón corriente

Al 31 de diciembre de 2024

CONCEPTO	US\$
Activo Corriente	91.180.084
Pasivo Corriente	43.256.491
	Ratio
Razón Corriente	2,11
Límite mínimo establecido en covenants	1

Para la realización de dicho cálculo se han considerado cifras del estado consolidado al 31 de diciembre de 2025.

NOTA 9 - GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

El detalle de los principales conceptos de gastos de administración y ventas al 31 de diciembre de 2025 con sus correspondientes comparativos:

Concepto	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Retribuciones al personal y cargas sociales	3.641.459	3.021.796	149.594.777	121.515.483
Formación de amortizaciones	46.559	37.656	1.912.691	1.514.261
Impuestos, tasas y contribuciones	1.594.430	1.653.999	65.500.779	66.512.262
Gastos directos de ventas	357.469	297.541	14.685.184	11.965.016

Fletes	1.096	3.162.099	45.025	127.157.487
Otros gastos	3.821.930	3.579.478	157.008.705	143.941.549
Total	9.462.943	11.752.569	388.747.161	472.606.058

NOTA 10 - GASTOS POR REMUNERACIONES AL PERSONAL

Los gastos por remuneraciones y beneficios al personal al 31 de diciembre de 2025 y sus comparativos al 31 de diciembre de 2024 se detallan en el siguiente:

Concepto	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Sueldos y jornales	16.500.611	16.044.982	677.861.600	645.216.861
Cargas sociales	2.285.558	2.128.191	93.893.009	85.580.945
Total	18.786.169	18.173.173	771.754.609	730.797.806

El número promedio de empleados durante el período fue de 351 personas (341 personas al 31 de diciembre de 2024)

NOTA 11 - COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS

Concepto	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Mano de obra y cargas sociales	15.144.710	15.151.377	622.159.832	609.282.323
Amortizaciones	2.634.625	3.187.049	108.233.030	128.160.793
Variaciones en inventarios de productos terminados y en proceso	1.565.318	1.558.389	64.304.829	62.667.497
Materias primas y materiales de consumo utilizados	111.049.112	84.979.020	4.562.005.584	3.417.261.331
Desvalorización de existencias	346.113	604.033	14.218.668	24.289.979
Impuestos, tasas y contribuciones	114	721	4.683	28.994
Reparaciones y mantenimiento	4.006.346	4.862.257	164.584.700	195.525.941
Transportes y fletes	4.004.915	512.552	164.525.913	20.611.254
Servicios contratados	982.351	959.296	40.355.961	38.576.170
Otros gastos	3.323.515	4.088.190	136.533.320	164.398.406
Total Costo de los Bienes Vendidos	143.057.119	115.902.884	5.876.929.520	4.660.802.688

NOTA 12 - IMPUESTO A LA RENTA

El cargo por impuesto a la renta del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 incluye el impuesto corriente y el impuesto diferido según el siguiente detalle:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Impuesto corriente	(2.939.316)	(1.177.015)	(120.750.041)	(47.331.298)
Impuesto diferido (Nota 13)	2.091.831	(2.513.773)	85.934.510	(101.086.376)
Total Gasto/(Ingreso)	(847.485)	(3.690.788)	(34.815.531)	(148.417.674)

El cargo por impuesto sobre la utilidad antes de impuesto difiere de la cifra teórica que surgiría de aplicar la tasa promedio ponderada de impuesto sobre las utilidades del Grupo a continuación se detalla la conciliación de entre dichos conceptos:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Utilidad contable antes de impuesto	15.468.835	7.742.658	635.475.210	311.355.512
Utilidades no sujetas a impuesto	(3.749.134)	(3.754.930)	(154.018.191)	(150.996.958)
Ajustes de gastos según normas fiscales	1.107.995	1.587.608	45.517.542	63.842.476
Pérdidas fiscales	46.358	627.335	1.904.427	25.227.024
Diferencias temporarias	(21.241.372)	3.852.380	(872.616.825)	154.915.807
Utilidad fiscal	(8.3367.318)	10.055.051	(343.737.837)	404.343.861
Impuesto a la Renta	(2.091.831)	2.513.763	(85.934.510)	101.085.965
Anticipo IRAE Corriente	3.053.197	1.207.414	125.428.372	48.553.715
Ajustes previsión ejercicios anteriores	(113.881)	(30.399)	(4.678.331)	(1.222.417)
Utilización Beneficio proyecto	-	-	-	-
Impuesto Corriente	2.939.316	1.177.015	120.750.041	47.331.298

NOTA 13 – IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO

Los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan cuando existe el derecho legal a compensar activos por impuestos corrientes con pasivos por impuestos corrientes, y cuando los saldos corresponden a una misma autoridad fiscal. Los montos compensados son los siguientes:

Activo neto por impuesto diferido

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Activos por impuesto diferido				
A ser recuperados dentro de los próximos 12 meses	6.599.080	4.280.786	257.634.682	188.637.129
A ser recuperados en más de 12 meses	599.971	826.436	23.423.468	36.417.700
Total Activos	7.199.051	5.107.222	281.058.150	225.054.829
Pasivos por impuesto diferido				
A ser cancelados en los próximos 12 meses	-	-	-	-
A ser cancelados en más de 12 meses	-	-	-	-
Total (Pasivos) por impuesto diferido	-	-	-	-
Activo/(Pasivo) neto por impuesto diferido	7.199.051	5.107.222	281.058.150	225.054.829

Los movimientos brutos en los activos y pasivos por impuesto diferido durante el período de doce meses finalizado el 31 de diciembre de 2025 son los que siguientes:

Información al 31/12/2025

Información al 31-12-2025	US\$			Equivalente en \$			
	SalDOS al Inicio	Cargo a Resultados	SalDOS Finales	SalDOS al Inicio	Cargo a Resultados	Diferencia por conversión	SalDOS Finales
Previsión para descuentos	101.939	(41.825)	60.114	4.492.055	(1.718.224)	(426.920)	2.346.911
Previsión para deudores incobrables	272.165	(253.287)	18.878	11.993.219	(10.405.279)	(850.924)	737.016
Existencias	761.453	321.934	1.083.387	33.554.220	13.225.339	(4.483.047)	42.296.512
Propiedad Planta y Equipo	3.519.332	1.996.361	5.515.693	155.082.909	82.012.481	(21.757.220)	215.338.170
Pérdidas fiscales	271.337	18.746	290.083	11.956.782	770.058	(1.401.710)	11.325.130
Ingresos Diferidos	180.994	49.902	230.896	7.975.644	2.050.134	(1.011.367)	9.014.411
Activo/(pasivo) neto por impuesto diferido	5.107.220	2.091.831	7.199.051	225.054.829	85.934.509	(29.931.188)	281.058.150

Los movimientos brutos en los activos y pasivos por impuesto diferido durante el período de doce meses finalizado el 31 de diciembre de 2024 son los que siguientes:

Información al 31/12/2024

Información al 31-12-2024	US\$			Equivalente en \$			
	SalDOS al Inicio	Cargo a Resultados	SalDOS Finales	SalDOS al Inicio	Cargo a Resultados	Diferencia por conversión	SalDOS Finales
Previsión para descuentos	68.207	33.732	101.939	2.661.580	1.356.468	474.007	4.492.055
Previsión para deudores incobrables	567.618	(295.453)	272.165	22.149.578	(11.881.044)	1.724.685	11.993.219
Existencias	2.134.598	(1.373.144)	761.454	83.296.289	(55.218.256)	5.476.187	33.554.220
Propiedad Planta y Equipo	4.811.962	(1.292.629)	3.519.333	187.772.380	(51.980.506)	19.291.035	155.082.909
Pérdidas fiscales	120.061	151.277	271.338	4.685.022	6.083.302	1.188.458	11.956.782
Ingresos Diferidos	(81.452)	262.445	180.993	(3.178.421)	10.553.660	600.405	7.975.644
Activo/(pasivo) neto por impuesto diferido	7.620.994	(2.513.772)	5.107.222	297.386.428	(101.086.376)	28.754.777	225.054.829

NOTA 14– PARTES RELACIONADAS

1. Retribuciones al personal directivo.

Las retribuciones al personal directivo son incluidas en el Proyecto de Distribución de Utilidades que se presenta anualmente a la Asamblea Ordinaria de Accionistas. El resultado del ejercicio finalizado el 31/12/2024 se distribuyó en 2% para el presidente, 1% para el secretario, 1% para el tesorero y 1% para los demás directores vocales (actualmente cuatro), ascendiendo el total para el directorio actual al 8% de las utilidades.

Dentro de los miembros del directorio hay cuatro directores no ejecutivos y dos directores, que cumplen además tareas ejecutivas como funcionarios de la empresa en forma permanente. La remuneración percibida por sus tareas como funcionario corresponde al salario cuya fijación no está vinculada con los

resultados del ejercicio. El mismo ascendió aproximadamente a 2,52% del total de remuneraciones al 31/12/2025 (3,5% al 31/12/2024).

2. Otros contratos propios del giro.

Dentro de las actividades del giro de la empresa se realizan los siguientes contratos.

Préstamos. El Grupo contrata préstamos con bancos, obligacionistas y personas físicas. Dentro de estas últimas se contratan préstamos con directores, accionistas y personal. En el año 2025 y 2024 respectivamente, no existieron préstamos con obligacionistas y personas físicas

Avales. Dentro de la gestión financiera el Banco República exige dentro de las garantías para el otorgamiento de la línea de crédito la suscripción de carta garantía solidaria por los cuatro directores residentes por hasta un monto de US\$ 15.134.477 para el período de doce meses finalizado el 31/12/2025 (US\$ 15.134.477 para el ejercicio anual finalizado el 31/12/2024). Como contraprestación por dichos avales cada director percibió un monto equivalente al 0,10% anual con un máximo de US\$ 10.000 (equivalente al 0,10% anual para el ejercicio 2024) al cual se aplicó la retención de IRPF al 12%.

NOTA 15 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

	Terrenos y Edificios	Muebles, Utiles y Equipos de computación	Vehículos	Maquinarias y Equipos	Herramientas y Utiles diversos	Instalaciones	Laboratorio	Obras en proceso	Importaciones en trámite	Intangibles	Total
	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$
Saldo al 1° de enero de 2025	28.424.598	134.129	26.881	7.868.099	4.000	1.550.400	828	1.426.328	2.441	30.000	39.467.704
Altas	35.086	20.441	-	346.290	-	217.990	-	658.715	70.190	-	1.348.712
Bajas	(74.380)	-	-	-	-	-	-	-	(2.441)	-	(76.821)
Depreciación del ejercicio (incluida en costos de venta de bienes y/o servicios)	(1.114.087)	(9.530)	(4.607)	(1.205.984)	(960)	(299.115)	(342)	-	-	-	(2.634.625)
Depreciación del ejercicio (incluida en gastos de administración y comerc.)	(9.751)	(10.860)	(9.259)	(5.279)	-	(11.410)	-	-	-	-	(46.559)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	27.261.466	134.180	13.015	7.003.126	3.040	1.457.867	485	2.085.042	70.190	30.000	38.058.411

	Terrenos y Edificios	Muebles, Útiles y Equipos de computación	Vehículos	Maquinarias y Equipos	Herramientas y Útiles diversos	Instalaciones	Laboratorio	Obras en proceso	Importaciones en trámite	Intangibles	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Saldo al 1° de enero de 2025	1.252.558.338	5.910.512	1.184.557	346.715.618	176.264	68.319.943	36.487	62.852.563	107.565	1.321.980	1.739.183.827
Altas	1.369.793	798.037		13.519.508	-	8.510.548	-	25.716.892	2.740.288	-	52.655.066
Bajas	(2.903.870)	-	-	-	-	-	-	-	(95.299)	-	(2.999.169)
Depreciación del ejercicio (incluida en costos de venta de bienes y/o servicios)	(45.767.808)	(391.502)	(189.260)	(49.543.029)	(39.438)	(12.287.943)	(14.050)	-	-	-	(108.233.030)
Depreciación del ejercicio (incluida en gastos de administración y comerc.)	(400.622)	(446.099)	(380.369)	(216.867)	-	(468.734)	-	-	-	-	(1.912.691)
Diferencia por conversión	(140.540.934)	(632.445)	(106.790)	(37.066.221)	(18.142)	(7.157.210)	(3.502)	(7.167.337)	(12.266)	(150.750)	(192.855.597)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1.064.314.897	5.238.503	508.138	273.409.009	118.684	56.916.604	18.935	81.402.118	2.740.288	1.171.230	1.485.838.406

	2025 US\$	2024 US\$	2025 \$	2024 \$
Obras en curso	2.085.042	1.426.328	81.402.118	62.852.563
Inmuebles y terrenos - costo	44.737.192	44.835.427	1.746.584.716	1.975.717.929
Menos: Depreciación acumulada	(17.475.726)	(16.410.829)	(682.269.819)	(723.159.591)
	<u>27.261.466</u>	<u>28.424.598</u>	<u>1.064.314.897</u>	<u>1.252.558.338</u>
Maquinaria - costo	55.099.533	54.753.244	2.151.140.835	2.412.756.418
Menos: Depreciación acumulada	(48.096.407)	(46.885.145)	(1.877.731.826)	(2.066.040.800)
	<u>7.003.126</u>	<u>7.868.099</u>	<u>273.409.009</u>	<u>346.715.618</u>
Instalaciones - costo	5.632.851	5.414.859	219.912.154	238.611.193
Menos: Depreciación acumulada	(4.174.984)	(3.864.459)	(162.995.550)	(170.291.250)
	<u>1.457.867</u>	<u>1.550.400</u>	<u>56.916.604</u>	<u>68.319.943</u>
Muebles y Útiles - costo	613.000	592.560	23.932.115	26.111.732
Menos: Depreciación acumulada	(478.820)	(458.431)	(18.693.612)	(20.201.220)
	<u>134.180</u>	<u>134.129</u>	<u>5.238.503</u>	<u>5.910.512</u>
Herramientas - costo	48.670	48.670	1.900.125	2.144.692
Menos: Depreciación acumulada	(45.630)	(44.670)	(1.781.441)	(1.968.428)
	<u>3.040</u>	<u>4.000</u>	<u>118.684</u>	<u>176.264</u>
Laboratorio - costo	71.196	71.197	2.779.563	3.137.367
Menos: Depreciación acumulada	(70.711)	(70.369)	(2.760.628)	(3.100.880)
	<u>485</u>	<u>828</u>	<u>18.935</u>	<u>36.487</u>
Vehículos - costo	247.680	247.680	9.669.694	10.914.286
Menos: Depreciación acumulada	(234.665)	(220.799)	(9.161.556)	(9.729.729)
	<u>13.015</u>	<u>26.881</u>	<u>508.138</u>	<u>1.184.557</u>
Derechos de Uso- costo	106.600	106.600	4.161.771	4.697.436
Menos: Depreciación acumulada	(106.600)	(106.600)	(4.161.771)	(4.697.436)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Importaciones en trámite	70.190	2.441	2.740.288	107.565
	<u>70.190</u>	<u>2.441</u>	<u>2.740.288</u>	<u>107.565</u>
Intangibles- costo	30.000	30.000	1.171.230	1.321.980
Menos: Depreciación acumulada	-	-	-	-
	<u>30.000</u>	<u>30.000</u>	<u>1.171.230</u>	<u>1.321.980</u>
	<u>38.058.411</u>	<u>39.467.704</u>	<u>1.485.838.406</u>	<u>1.739.183.827</u>

NOTA 16 – ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

En el ejercicio finalizado al 31/12/2025 y al 31/12/2024 se compone de los siguientes activos:

- Sucursal Fray Bentos se reclasificó a Activo No Corriente clasificado para la venta, la Sociedad espera poder realizar este activo en los siguientes ejercicios. El monto reclasificado para esta sucursal asciende a US\$ 4.461.220.
- Sucursal Durazno se reclasificó a Activo No corriente clasificado para la venta, la Sociedad espera poder realizar este activo en los siguientes ejercicios. Con fecha 26/10/2021 la Sociedad realizó una tasación mediante un profesional independiente valuando la propiedad de inversión en US\$ 1.100.000. Esto generó un deterioro de valor de US\$ 1.104.500 (equivalentes a \$ 56.106.499) reconocidos dentro de resultados diversos.

La clasificación se mantiene debido a que dichos activos se encuentran disponibles para su venta inmediata en su estado actual y la Dirección considera altamente probable su realización dentro del plazo requerido por la NIIF 5. Durante el ejercicio, el Grupo realizó acciones concretas que respaldan dicho plan.

NOTA 17 - UTILIDADES POR ACCION

La utilidad básica por acción se calcula dividiendo las utilidades atribuibles a los tenedores de acciones de la Sociedad por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el período excluyendo las acciones ordinarias adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de tesorería.

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Utilidades atribuibles a los tenedores de acciones de la Sociedad	14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838
Número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Utilidad básica por acción (US\$ por acción)	0,014621	0,004052	0,600659	0,16294

NOTA 18 - DIVIDENDOS POR ACCION

Con fecha 28 de abril de 2025 la Asamblea Ordinaria de Accionistas resolvió distribuir el 50% propuesto por el directorio aprobando un dividendo de \$ 114.250.380 equivalentes a \$ 0,14425 por acción (con fecha 25 de abril de 2024 la Asamblea Ordinaria de Accionistas resolvió distribuir el 50% propuesto por el directorio aprobando un dividendo de \$ 55.125.942 equivalentes a \$ 0,051259 por acción.

NOTA 19 - RESTRICCIONES SOBRE DISTRIBUCION DE RESULTADOS

De acuerdo a lo dispuesto por el artículo 93 de la Ley de Sociedades Comerciales Nro.16.060, el Grupo debe destinar no menos del 5% de las utilidades netas de cada ejercicio económico a la formación de una reserva legal hasta alcanzar el 20% del capital integrado. Cuando la misma quede disminuida por cualquier razón, no podrán distribuirse ganancias hasta su reintegro. De acuerdo a las obligaciones establecidas en los programas de emisores de obligaciones negociables, se detalla a continuación la restricción a distribuir dividendos:

El Directorio no propondrá pagar dividendos que superen el 20% de la utilidad neta del ejercicio económico, bajo ninguna forma con excepción de dividendos pagados en acciones, ni rescatar sus acciones, ni recomprar ni rescatar en forma anticipada, total o parcialmente, cualquier forma de endeudamiento. Esta restricción no regirá si se cumple que al momento de aprobarse estos pagos:

- El Emisor muestre un ratio de cobertura de deudas mayor a 1 al cierre del ejercicio según sus estados contables anuales auditados, debiendo el Auditor Externo del Emisor acreditar el cumplimiento de este ratio.
- El Emisor muestre un ratio de razón corriente mayor a 1 al cierre de cada ejercicio económico, según sus estados contables anuales auditados, debiendo el Auditor Externo del Emisor acreditar el cumplimiento de este ratio.

NOTA 20 – DESCUENTOS CONCEDIDOS

Dentro de los saldos a cobrar se incluyen intereses implícitos por las ventas financiadas, a efectos de considerar a fecha de cada balance el valor actual neto a cobrar por créditos por ventas se contabiliza contra la previsión de descuentos los intereses no devengados. El resultado neto surge de la diferencia entre la previsión al cierre y la suma de la previsión al inicio del período y los descuentos efectivamente concedidos.

NOTA 21 – HECHOS RELEVANTES

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo inició un proceso de reorganización interna orientado a adecuar su estructura de costos.

En el marco de dicho proceso, con fecha 28 de abril de 2025, la Sociedad suscribió un convenio con la totalidad de sus trabajadores mediante el cual se acordaron determinadas adecuaciones salariales.

Los costos asociados a dicho proceso de reorganización devengados al 31 de diciembre de 2025 ascienden a US\$ 1.800.120 y se exponen en el rubro “Costo de reorganización” dentro de Resultados diversos del estado de resultados integral.

El conflicto en medio oriente producido en febrero de 2026 y que continúa a la fecha de emisión de los Estados Financieros, ha tenido impactos en el mercado internacional y por ende en los precios y disponibilidad de productos comercializados por la empresa. Este conflicto ha provocado un aumento considerable de los precios, observándose un riesgo adicional en lo que refiere a la disponibilidad de productos.

La Dirección de la empresa monitorea esta situación y por el momento no se han presentado inconvenientes con la adquisición de materias primas, se ha tomado posición con proveedores de forma normal y en lo que respecta a sus materias primas fundamentales para su producción, la empresa ya cuenta con stock suficiente para el semestre.

NOTA 22 – HECHOS POSTERIORES

Desde el 31 de diciembre de 2025 y hasta la fecha de autorización para la emisión de los presentes estados financieros separados, no han ocurrido hechos ni se han identificado circunstancias excepto por el hecho mencionado en la nota 21 que requieran ajuste a los importes reconocidos o revelación adicional en dichos estados financieros.

Industria Sulfúrica S.A.
ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	Notas	US\$		\$	
		31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y equivalentes de efectivo	5.1	2.859.960	3.296.650	111.655.698	145.270.197
Cuentas por cobrar comerciales	5.2	38.278.310	27.602.665	1.494.423.501	1.216.339.022
Otras cuentas por cobrar	5.3	4.700.121	2.076.752	183.497.423	91.514.159
Existencias	5.4	36.410.638	23.343.351	1.421.507.719	1.028.648.117
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	15	5.561.220	5.561.220	217.115.590	245.060.721
Total Activo Corriente		87.810.249	61.880.638	3.428.199.931	2.726.832.216
ACTIVO NO CORRIENTE					
Cuentas por cobrar comerciales	5.2	1.283.505	2.800.312	50.109.319	123.398.529
Otros cuentas por cobrar	5.3	6.393.049	4.636.855	249.591.027	204.327.672
Existencias	5.4	1.062.480	5.069.202	41.480.282	223.379.456
Inversiones a Largo Plazo (Acciones)	5.5	6.326.252	6.243.528	246.983.204	275.127.322
Propiedad Planta y Equipo	16	32.213.479	33.240.575	1.257.646.431	1.464.779.165
Total Activo no Corriente		47.278.765	51.990.472	1.845.810.263	2.291.012.144
Total del Activo		135.089.014	113.871.110	5.274.010.194	5.017.844.360
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
Cuentas por pagar comerciales	5.6	2.619.176	3.117.718	102.255.249	137.385.362
Préstamos	5.7	31.800.450	18.170.140	1.241.521.368	800.685.389
Otras Cuentas a Pagar	5.8	6.929.999	5.721.586	270.554.091	252.127.447
Total Pasivo Corriente		41.349.625	27.009.444	1.614.330.708	1.190.198.198
PASIVO NO CORRIENTE					
Préstamos	5.7	2.000.000	6.500.000	78.082.000	286.429.000
Total Pasivo no Corriente		2.000.000	6.500.000	78.082.000	286.429.000
Total del Pasivo		43.349.625	33.509.444	1.692.412.708	1.476.627.198
PATRIMONIO					
Aporte de Propietarios	6	50.266.470	50.266.470	1.962.453.255	2.215.042.267
Reservas		23.798.199	22.989.956	929.105.487	1.013.075.401
Otras Reservas				(29.827.554)	15.611.854
Resultados Acumulados		17.674.720	7.105.240	719.866.298	297.487.640
Total del Patrimonio		91.739.389	80.361.666	3.581.597.486	3.541.217.162
Total del Pasivo y Patrimonio		135.089.014	113.871.110	5.274.010.194	5.017.844.360



Cr. Marcelo Scalise
Tesorero



Ec. Ángel Urraburu
Presidente



Cr. Nicolás Antonini
Vicepresidente

INDUSTRIA SULFÚRICA S.A.
ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS
Por el periodo iniciado el 1o. de Enero y finalizado el 31 de Diciembre de 2025

	Notas	US\$		\$	
		31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
INGRESOS OPERATIVOS					
Locales		137.459.545	109.667.415	5.646.975.568	4.410.055.759
Del Exterior		32.590.923	26.627.763	1.338.867.708	1.070.782.234
		<u>170.050.468</u>	<u>136.295.178</u>	<u>6.985.843.276</u>	<u>5.480.837.993</u>
DESCUENTOS Y BONIFICACIONES		(344.693)	(343.732)	(14.160.333)	(13.822.495)
INGRESOS OPERATIVOS NETOS		<u>169.705.775</u>	<u>135.951.446</u>	<u>6.971.682.943</u>	<u>5.467.015.498</u>
COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS	11	<u>(141.974.360)</u>	<u>(115.432.357)</u>	<u>(5.832.448.683)</u>	<u>(4.641.881.372)</u>
RESULTADO BRUTO		<u>27.731.415</u>	<u>20.519.089</u>	<u>1.139.234.260</u>	<u>825.134.126</u>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	9	<u>(8.649.807)</u>	<u>(11.133.875)</u>	<u>(355.342.721)</u>	<u>(447.726.520)</u>
RESULTADOS DIVERSOS					
Costo de Reorganización		(1.737.869)		(71.393.396)	
Otros ingresos		(531)	(737)	(21.814)	(29.637)
Resultado por la inversión		82.724	(283.769)	3.398.385	(11.411.187)
Resultado por venta de Propiedad, planta y equipos					
Desvalorización de Existencias					
Desvalorización de Propiedad de Inversión		(1.655.676)	(284.506)	(68.016.825)	(11.440.824)
RESULTADO OPERATIVO		<u>17.425.932</u>	<u>9.100.708</u>	<u>715.874.714</u>	<u>365.966.782</u>
RESULTADOS FINANCIEROS					
Descuentos obtenidos		20.207	18.717	830.124	752.667
Intereses ganados		29.743	54.852	1.221.872	2.205.763
Descuentos concedidos		(46.250)	(61.483)	(1.899.996)	(2.472.416)
Intereses perdidos y gastos financieros		(1.618.418)	(1.449.437)	(66.486.230)	(58.286.210)
Resultado por conversión		(11.924)	11.957	(489.852)	480.787
		<u>(1.626.642)</u>	<u>(1.425.394)</u>	<u>(66.824.082)</u>	<u>(57.319.409)</u>
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS		<u>15.799.290</u>	<u>7.675.314</u>	<u>649.050.632</u>	<u>308.647.373</u>
IMPUESTO A LA RENTA	12	<u>(1.177.940)</u>	<u>(3.623.444)</u>	<u>(48.390.953)</u>	<u>(145.709.535)</u>
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>14.621.350</u>	<u>4.051.870</u>	<u>600.659.679</u>	<u>162.937.838</u>

ESTADO SEPARADO DEL RESULTADO INTEGRAL
Por el periodo iniciado el 1o. de Enero y finalizado el 31 de Diciembre de 2025

	Notas	US\$		\$	
		31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
Resultado del ejercicio		14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838
Otros Resultados Integrales					
Diferencia por conversión		-	-	(423.771.313)	399.285.770
Resultado integral del ejercicio		<u>14.621.350</u>	<u>4.051.870</u>	<u>176.888.366</u>	<u>562.223.608</u>
Ganancia básica por acciones	17	<u>0,01462</u>	<u>0,00405</u>	<u>0,60066</u>	<u>0,16294</u>

INDUSTRIA SULFURICA S.A.
ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Por el período iniciado el 1o. de Enero y finalizado el 31 de Diciembre de 2025

	US\$		\$	
	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
Flujo de efectivo asociado a actividades operativas				
Resultado del ejercicio	14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838
Ajustes:				
Depreciaciones de propiedad, planta y equipo e intangibles	2.365.115	2.903.859	97.161.289	116.772.882
Movimientos en Impuestos	(1.756.194)	2.451.015	(72.146.206)	98.562.655
Provisión de Incobrables / (Reversión)	(6.871.570)	(271.548)	(268.272.964)	(11.966.034)
Provisión por beneficios al personal	3.472.077	2.104.214	135.553.358	92.724.294
Resultados de la inversión	(82.724)	283.769	(3.398.385)	11.411.203
Ajustes por conversión			(30.900.970)	37.337.586
Resultado de operaciones antes de cambios en rubros operativos	11.748.054	11.523.179	458.655.801	507.780.424
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	(6.427.444)	(4.857.321)	(250.933.841)	(214.042.682)
Existencias	(13.067.287)	8.677.004	(510.159.952)	382.360.845
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar No Corriente	1.516.806	197.466	59.217.623	8.701.537
Existencias No Corriente	4.006.722	(987.903)	156.426.434	(43.532.934)
Cuentas a pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(2.762.207)	(3.478.540)	(107.839.323)	(153.285.350)
Efectivo proveniente de operaciones	(4.985.356)	11.073.885	(194.633.258)	487.981.840
Flujo de efectivo relacionado con inversiones				
Pagos por compras de propiedad, planta y equipo	(1.338.018)	(2.777.730)	(52.237.561)	(122.403.437)
Efectivo aplicado a inversiones	(1.338.018)	(2.777.730)	(52.237.561)	(122.403.437)
Flujo de efectivo relacionado con financiamiento				
Pago de dividendos y dietas	(3.243.627)	(1.812.773)	(136.508.042)	(69.505.342)
Dividendos no cobrados volcados a reservas			9.873.600	(10.376.313)
Ajuste por reexpresión de dividendos y dietas				
Préstamos	9.130.310	(3.201.469)	356.456.433	(141.075.933)
Efectivo aplicado a financiamiento	5.886.683	(5.014.242)	229.821.991	(220.957.588)
Variación neta de efectivo y equivalente de efectivo	(436.691)	3.281.913	(17.048.828)	144.620.815
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	3.296.651	14.737	145.270.197	575.049
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio reexpresado			(16.565.671)	74.333
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	2.859.960	3.296.650	111.655.698	145.270.197

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el período iniciado el 1o. de Enero y finalizado el 31 de Diciembre de 2025
(cifras expresadas en dólares estadounidenses)

	Capital	Ajustes al patrimonio	Reservas	Resultados acumulados	Total
	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$
Saldos al 1° de enero 2024	50.266.470		21.927.243	5.928.856	78.122.569
Resultado del ejercicio				4.051.870	4.051.870
Resultado integral total del ejercicio				4.051.870	4.051.870
Reservas			1.062.713	(1.062.713)	
Dietas y Otros conceptos				(375.030)	(375.030)
Dividendos				(1.437.743)	(1.437.743)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	50.266.470		22.989.956	7.105.240	80.361.666
Saldos al 1° de enero 2025	50.266.470		22.989.956	7.105.240	80.361.666
Resultado del ejercicio				14.621.350	14.621.350
Resultado integral total del ejercicio				14.621.350	14.621.350
Reservas			808.243	(808.243)	
Dietas y Otros Conceptos				(528.874)	(528.874)
Dividendos				(2.714.753)	(2.714.753)
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	50.266.470		23.798.199	17.674.720	91.739.389

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el período iniciado el 1o. de Enero y finalizado el 31 de Diciembre de 2025
(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	Capital	Reservas	Resultados acumulados	Total
	\$	\$	\$	\$
Saldos al 1° de enero 2024	1.961.498.192	855.644.876	231.355.828	3.048.498.896
Resultado del ejercicio			162.937.838	162.937.838
Otro resultado integral	253.544.075	116.683.983	29.057.712	399.285.770
Resultado integral total del ejercicio	253.544.075	116.683.983	191.995.550	562.223.608
Reservas		40.746.542	(40.746.542)	
Dietas y Otros conceptos			(14.379.400)	(14.379.400)
Dividendos			(55.125.942)	(55.125.942)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	2.215.042.267	1.013.075.401	313.099.494	3.541.217.162
Saldos al 1° de enero 2025	2.215.042.267	1.013.075.401	313.099.494	3.541.217.162
Resultado del ejercicio			600.659.679	600.659.679
Otro resultado integral	(252.589.012)	(117.984.819)	(53.197.480)	(423.771.313)
Resultado integral total del ejercicio	(252.589.012)	(117.984.819)	547.462.199	176.888.366
Reservas		34.014.907	(34.014.907)	
Dietas y Otros Conceptos			(22.257.662)	(22.257.662)
Dividendos			(114.250.380)	(114.250.380)
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	1.962.453.255	929.105.487	690.038.744	3.581.597.486

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

NOTA 1 - INFORMACION BASICA SOBRE LA EMPRESA

1.1 Naturaleza jurídica

Industria Sulfúrica S.A. (en adelante la Sociedad) es una Sociedad Anónima abierta cuyo capital está compuesto por acciones escriturales, siendo la entidad registrante la Bolsa de Valores de Montevideo S.A.

1.2 Actividad principal

La actividad principal desarrollada por la Sociedad es la fabricación y venta de fertilizantes y productos químicos.

1.3 Participación en Subsidiarias

Con fecha 16 de abril de 1997 la Sociedad adquirió la totalidad del paquete accionario de Fanaproqui S.A., una sociedad anónima cerrada que se dedica a la fabricación y venta de productos químicos para uso agrícola.

Con fecha 7 de marzo de 2018 se ha constituido en la República del Paraguay la sociedad "ISUSA PARAGUAY S.A." sobre la cual la Sociedad es propietaria del 80% de su capital social y Fanaproqui S.A. es propietaria del restante 20% del capital social. Dicha sociedad quedó definitivamente inscripta en el Registro Único de Contribuyentes en Paraguay a partir del 20 de junio de 2018.

Con fecha 8 de enero de 2019 se ha inscripto en la República Federativa Do Brasil, en la Receita Federal Do Brasil en el Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica, la sociedad "INDUSTRIA SULFÚRICA S/A DO BRASIL" sobre la cual la Sociedad es propietaria del 100% de su capital social.

Los estados financieros de Fanaproqui S.A., ISUSA Paraguay S.A. e INDUSTRIA SULFÚRICA S/A DO BRASIL al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 fueron elaborados con criterios similares a los utilizados en la confección de los estados financieros separados de Industria Sulfúrica S.A.

1.4 Aprobación de los estados financieros

Los estados financieros separados han sido autorizados para la emisión por la Dirección con fecha 24 de marzo de 2026. Serán aprobados en la próxima Asamblea Ordinaria de Accionistas.

1.5 Actividad Promovida

Con fecha 5 de diciembre de 2012 el Poder Ejecutivo resolvió declarar promovida la actividad del proyecto de inversión presentado por nuestra empresa para la construcción de dos plantas de productos químicos. De esta forma se han concedido los siguientes beneficios:

A) beneficios en la importación de determinado equipamiento previsto en el proyecto y declarado no competitivo para la industria nacional.

B) Otorgamiento de un crédito por el IVA incluido en la adquisición de los materiales y servicios utilizados para la obra civil prevista en el proyecto por hasta un monto imponible de UI 5.781.520.

C) La exoneración del pago de impuesto a las rentas por UI 57.971.623 (unidades indexadas, equivalentes a US\$ 7.549.668 según cotización de la UI y del dólar al 31 de diciembre de 2012), este monto corresponde al 52,2% de las inversiones proyectadas, y es aplicable por un plazo de 15 años a partir del ejercicio 2011.

D) El cómputo como activos exentos de los bienes que se incorporen con destino a la obra civil por 10 años y los bienes muebles de activo fijo por el término de su vida útil. Dicho proyecto fue presentado en la 6ta. Licitación de proyectos de inversión que realizó el Banco República en el año 2011. El mismo quedó ubicado en el 1er. lugar por lo cual el Banco República concedió un crédito a 10 años de plazo con una bonificación del 40% en la tasa de interés de largo plazo.

Con fecha 14 de febrero de 2017 el Poder Ejecutivo resolvió ampliar la resolución de fecha 5 de diciembre de 2012, por lo que se declaró promovida la actividad del proyecto e inversión de nuestra empresa, tendiente a completar mayores costos incurridos en la ejecución del proyecto original, por un monto de UI 19.864.879. De esta forma se han concedido los siguientes beneficios:

Exonerase a nuestra empresa del pago del impuesto a las Rentas de las Actividades Económicas por UI 10.369.467, equivalente a 52,20% de la inversión elegible, que será aplicable por un plazo de 15 años a partir del ejercicio comprendido entre el 01/01/2011 y el 31/12/2011 inclusive o desde el ejercicio en que se obtenga renta fiscal, siempre que no hayan transcurrido cuatro ejercicios de la declaratoria promocional. En este caso, el referido plazo máximo se incrementará en cuatro años y se computará desde el ejercicio en que se haya dictado la declaratoria.

El monto exonerable en cada ejercicio no podrá superar la menor de las siguientes cifras:

- c) la inversión efectivamente realizada entre el inicio del ejercicio y el plazo establecido para la presentación de la correspondiente declaración jurada, y en ejercicios anteriores si dichas inversiones estuvieran comprendidas en la declaratoria promocional y no hubieran sido utilizadas a efectos de la exoneración en los ejercicios que fueron realizadas,
- d) El monto total exonerable a que refiere el presente numeral, deducidos los montos exonerados en ejercicios anteriores.

Este beneficio se aplicará de acuerdo a lo establecido en el Art. 16 del Decreto N° 455/007 de 26 de noviembre de 2007.

Los bienes que se incorporen con destino a la Obra Civil, para llevar a cabo la actividad del proyecto de inversión que se declara promovido en la actual resolución, se podrán computar como activos exentos a los efectos de la liquidación del Impuesto al Patrimonio, por el término de 10 años a partir de su incorporación y los bienes muebles de activo fijo por el término de su vida útil. A los efectos del cómputo de los pasivos, los citados bienes serán considerados activos gravados.

Los beneficios previstos e los párrafos anteriores fueron aplicables a las inversiones realizadas entre el 01/01/2011 y el 31/12/2015.

A continuación, se detallan los beneficios fiscales vigentes al 31 de diciembre de 2025 y para los cuales se cuenta con resolución del Poder Ejecutivo:

Año de Vencimiento	Resolución	Beneficio en UI	Utilizado	Saldos Vencidos	Saldo en UI
2020	71388/09	87.074.091	0	87.074.091	0
2020	73741/10	88.735.124	83.886.943	4.848.181	0
2025	79309/15	10.369.467	0	10.369.467	0
2025	75004/11	57.971.623	18.355.748	39.615.875	0
		244.150.305	102.242.691	141.907.614	0

NOTA 2 - PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

2.1 Bases contables

Los presentes estados financieros separados completos, han sido preparados de acuerdo con los Decretos N° 124/011, N° 292/014 y N° 408/016 que establecen la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB) traducidas al idioma español.

Estos estados financieros separados comprenden, los estados separados de situación financiera, resultados y resultados integrales, flujos de efectivo y cambios en el patrimonio, y sus notas explicativas.

Los estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con el principio de costo histórico en dólares estadounidenses, moneda funcional de la Sociedad con excepción de las existencias según se explica en la nota 2.6.a y con excepción de los activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos financieros derivados) clasificados a valor razonable, si los hubiera.

La Sociedad clasifica los gastos aplicando el método de la naturaleza de los gastos.

El estado separado de flujos de efectivo muestra los cambios en efectivo y equivalentes de efectivo ocurridos en el período proveniente de actividades operativas, de inversión y de financiamiento. Efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos a la vista en bancos, otras inversiones de corto plazo altamente líquidas con vencimientos originales de tres meses o menos y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios, por lo general, se muestran como parte de los préstamos en el pasivo corriente en el estado de situación separado.

Los flujos de efectivo asociado con actividades operativas son determinados usando el método indirecto. El resultado es ajustado por las partidas que no implicaron flujo de efectivo, tales como cambios en las provisiones, así como cambios en las cuentas a cobrar y pagar. Los intereses recibidos y pagados son clasificados como flujos operativos.

Las cifras correspondientes al estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2024, los estados separados de resultados, de resultado integral, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio al 31 de diciembre de 2024 son presentados únicamente a los efectos de su comparación con las cifras al 31 de diciembre de 2025.

2.2 Nuevas normas contables

La Dirección ha considerado los pronunciamientos emitidos por el IASB que resultan aplicables a la Sociedad. A continuación, se resumen aquellos vigentes en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, así como los pronunciamientos emitidos y aún no vigentes a dicha fecha. La Gerencia no ha adoptado anticipadamente los pronunciamientos que se encuentran pendientes de aplicación.

Pronunciamientos contables vigentes

- Modificación de la NIC 21 - Ausencia de convertibilidad. Las modificaciones introducen criterios para evaluar si una moneda es convertible en otra y, cuando no lo es, requieren estimar el tipo de cambio spot que reflejaría una transacción ordenada entre participantes de mercado, además de incorporar revelaciones específicas cuando exista ausencia de convertibilidad. Estas modificaciones son aplicables para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025.

La aplicación de este pronunciamiento contable a partir del 1 de enero de 2025 no tuvo efectos significativos en los estados financieros de la Sociedad.

Pronunciamientos contables aún no vigentes

- Modificaciones a NIIF 9 y NIIF 7 – Clasificación y medición de instrumentos financieros. Estas modificaciones abordan, entre otros aspectos, la liquidación de pasivos financieros mediante transferencia electrónica y temas de clasificación de activos financieros (incluyendo instrumentos non-recourse y vinculados contractualmente), además de nuevas/ajustadas revelaciones en NIIF 7. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026 (aplicación anticipada permitida).
- Mejoras anuales a las NIIF — Volumen 11. El IASB emitió el paquete de mejoras anuales que incluye modificaciones puntuales a NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7 (principalmente aclaraciones y consistencias de redacción/guía). Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026.
- Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 - Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza. Estas modificaciones buscan mejorar el reflejo contable y las revelaciones sobre ciertos contratos de suministro eléctrico (p.ej., PPA), incluyendo aclaraciones sobre “uso propio”, posibilidad de contabilidad de coberturas y nuevos requerimientos de información a revelar. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026 (aplicación anticipada permitida).
- NIIF 18 - Presentación e información a revelar en los estados financieros. La NIIF 18 (emitida el 9 de abril de 2024) reemplaza a la NIC 1 e introduce, entre otros cambios, nuevas categorías y subtotales en el estado de resultados, guías reforzadas de agregación/desagregación y revelaciones sobre medidas de desempeño definidas por la gerencia. Es efectiva para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.
- NIIF 19 - Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar. La NIIF 19 (emitida el 9 de mayo de 2024) permite que subsidiarias elegibles apliquen NIIF con requerimientos de revelación reducidos. Es efectiva para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.
- Modificaciones a la NIC 21 - Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria. Estas modificaciones (publicadas el 13 de noviembre de 2025)

requieren, en ciertos casos, traducir todos los importes (incluidos comparativos) al tipo de cambio de cierre del estado de situación financiera más reciente, y establecen requerimientos específicos cuando intervienen economías hiperinflacionarias. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.

- Modificaciones a ejemplos ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 - Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Estas modificaciones están orientadas a mejorar la información sobre los efectos de incertidumbres (incluidas las relacionadas con clima) en los estados financieros. No se establece fecha de vigencia, dado que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF; sin embargo, la Gerencia considera estas guías al definir el nivel de detalle y coherencia de las revelaciones. Son efectivas para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.

La Dirección se encuentra evaluando los impactos de la NIIF 18 sobre la presentación y revelación en los estados financieros. Respecto del resto de las normas y enmiendas antes descritas, no se esperan impactos materiales en el reconocimiento y medición de las transacciones de la Sociedad. La NIIF 19 no resulta aplicable a la Sociedad por tratarse de una entidad con obligación pública de rendir cuentas.

2.3 Clasificación corriente y no corriente

Los activos y pasivos se presentan en el estado separado de situación financiera basada en la clasificación corriente y no corriente.

Un activo se clasifica como corriente cuando: se espera que se realice o se pretenda vender o consumir en el ciclo operativo normal de la Sociedad; se mantiene principalmente con el propósito de negociación; se espera realizar dentro de los 12 meses posteriores al cierre del ejercicio; o el activo es efectivo o equivalentes al efectivo, a menos que esté restringido o utilizado para liquidar un pasivo por al menos 12 meses después del ejercicio. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando: se espera que se liquide en el ciclo operativo normal de la Sociedad; se debe liquidar dentro de los 12 meses posteriores al ejercicio; o no hay un derecho incondicional a diferir la liquidación del pasivo por al menos 12 meses después del ejercicio. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

2.4 Moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros separados de la Sociedad se valúan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional de la Sociedad es el dólar estadounidense, siendo las monedas de presentación, dólares estadounidenses y pesos uruguayos.

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio de cierre, reconociéndose las diferencias de cambio en resultados, excepto cuando corresponda su reconocimiento en otro resultado integral.

A efectos de presentación en pesos uruguayos, los estados financieros preparados en dólares estadounidenses se convierten aplicando los criterios detallados a continuación:

- activos, pasivos y patrimonio, excepto resultados del ejercicio de cada uno de los estados de situación financiera presentados, se convertirán al tipo de cambio de cierre del correspondiente estado de situación financiera.
- ingresos y egresos para cada estado de resultados del ejercicio y otro resultado integral, se convertirán al tipo de cambio promedio de cada ejercicio; y
- todas las diferencias de cambios resultantes se reconocerán en otro resultado integral.

Transacciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda diferente a la moneda funcional convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en el mercado a la fecha de las transacciones.

Los activos, pasivos y patrimonio, excepto resultados del ejercicio de cada uno de los estados de situación financiera presentados, son convertidos al tipo de cambio de cierre del correspondiente estado de situación financiera.

Los ingresos y egresos para cada estado de resultados del ejercicio y otro resultado integral, se convierten al tipo de cambio promedio de cada ejercicio; y todas las diferencias de cambios resultantes se reconocerán en otro resultado integral

Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024 son los siguientes:

2025	2024
US\$ 1 = \$ 39,041	US\$ 1 = \$ 44,066

La Sociedad mantiene sus registros contables en dólares estadounidenses y simultáneamente en pesos uruguayos a los efectos de dar cumplimiento a los requerimientos legales existentes.

2.5 Segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos utilizados por los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. La Sociedad está organizada en tres segmentos operativos basados en los diferentes productos o servicios prestados: Fertilizantes y fungicidas, Productos Químicos y Otros productos.

2.6 Criterios generales de valuación

o. Existencias

Las existencias se registran al costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo se determina usando el método de primeras entradas, primeras salidas (FIFO) con excepción de los productos terminados que se valúan considerando el costo promedio ponderado del inventario inicial más la producción del período. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los gastos de venta variables que apliquen.

En el caso de los productos terminados, sus costos incluyen materias primas, mano de obra directa y gastos generales de fabricación. Los gastos generales de fabricación fijos y variables han sido imputados a la producción realizada en el período.

Periódicamente se evalúa el valor neto de realización considerando precios de venta esperados, obsolescencia, condiciones del mercado y costos de terminación/venta. Si el valor neto de realización resulta menor que el costo, se reconoce la diferencia como gasto en resultados.

Los inmuebles destinados para la venta, se encuentran valuados a su costo histórico.

p. Propiedad, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipos se reconocen a sus valores históricos de adquisición, más los gastos necesarios para ponerlos en condiciones operativas.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es activado. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

Los inmuebles y las obras en proceso incluyen los intereses de préstamos obtenidos para su adquisición y construcción, activados por aplicación de la Norma Internacional de Contabilidad N° 23 (NIC 23).

La depreciación se calcula linealmente, a partir del mes siguiente al de su incorporación o tasación técnica, en su caso, aplicando las tasas definidas en el Anexo, y los activos en arrendamiento por el período de vigencia del contrato.

A juicio de la Dirección de la Sociedad, los valores contables de dichos activos no superan sus valores razonables.

q. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión comprenden principalmente terrenos y edificios de propiedad de la Sociedad destinados principalmente a la revalorización del capital. Las propiedades de inversión se reconocen inicialmente al costo, incluidos los costos de transacción, y posteriormente se vuelven a medir anualmente al costo.

Las propiedades de inversión se dan de baja en cuentas cuando se enajenan o cuando no se esperan beneficios económicos futuros.

Las transferencias hacia y desde propiedades de inversión a propiedades, planta y equipo se determinan por un cambio en el uso de la ocupación del propietario.

El valor a la fecha de cambio de uso de propiedades de inversión a propiedades, planta y equipo se utiliza como costo atribuido para la contabilidad posterior. El valor en libros existente de las propiedades, planta y equipo se utiliza para el costo contable posterior de las propiedades de inversión en la fecha del cambio de uso.

r. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y los activos de grupos enajenables de elementos se clasifican como mantenidos para la venta. Se miden al menor entre su valor en libros y su valor razonable menos los costos de disposición. Para que los activos no corrientes o activos de grupos de activos para su disposición se clasifiquen como mantenidos para la venta, deben estar disponibles para la venta inmediata en su estado actual y su venta debe ser altamente probable.

Se reconoce una pérdida por deterioro de valor por cualquier amortización inicial o posterior de los activos no corrientes y los activos de los grupos enajenables al valor razonable menos los costos de enajenación. Se reconoce una ganancia por cualquier aumento posterior en el valor razonable menos los costos de enajenación de los activos no corrientes y los activos de los grupos enajenables, pero no por encima de cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada previamente reconocida.

Los activos no corrientes no se deprecian ni amortizan mientras estén clasificados como mantenidos para la venta. Los intereses y otros gastos atribuibles a los pasivos de los activos mantenidos para la venta continúan reconociéndose. Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta y los activos de los grupos enajenables clasificados como mantenidos para la venta se presentan por separado en el estado de situación financiera, en el activo corriente. Los pasivos de los grupos enajenables clasificados como mantenidos para la venta se presentan por separado en el estado de situación financiera, en el pasivo corriente.

s. Derechos de uso de activos

El derecho de uso del activo se mide inicialmente al costo y, posteriormente, al costo menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro del valor, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se deprecian de forma lineal durante el período del arrendamiento o la vida útil estimada del activo, el que sea más corto. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro o ajustados por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento.

La Sociedad ha decidido no reconocer un activo por derecho de uso y el correspondiente pasivo por arrendamiento para arrendamientos a corto plazo con plazos de 12 meses o

menos y arrendamientos de activos de bajo valor. Los pagos de arrendamiento de estos activos se cargan a resultados a medida que se incurren.

El pasivo de arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento pendientes de pago en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, se utiliza la tasa incremental por préstamos.

t. Subsidiarias

Son subsidiarias todas aquellas entidades sobre las que la Sociedad tiene control. Si la Sociedad controla otra entidad tiene derecho a rendimientos variables de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder para dirigir las actividades de la entidad.

Las inversiones en subsidiarias han sido valuadas en los presentes estados financieros separados de acuerdo con el método de participación o método del valor patrimonial proporcional. Este criterio contable es requerido por el Decreto N° 292/014 para la valuación y presentación de las inversiones en subsidiarias, en los estados financieros separados.

La participación de la Sociedad en las ganancias o pérdidas de sus subsidiarias, posteriores a la adquisición, se reconoce en los resultados, y su participación en los movimientos de ajustes al patrimonio posteriores a la adquisición se reconoce en otros resultados integrales. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de la subsidiaria iguala o excede su tenencia de capital en la subsidiaria más el monto de cualquier crédito sin garantía adeudado por la misma, la Sociedad deja de reconocer pérdidas ulteriores a menos que haya incurrido en obligaciones o haya efectuado pagos por cuenta de la subsidiaria.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias son eliminadas en proporción a la participación de la Sociedad en las subsidiarias. También se eliminan las pérdidas no realizadas a menos que la transacción evidencie un deterioro de valor en el activo transferido. Las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad.

u. Intangibles

g.1 Plusvalía

La plusvalía surge en la adquisición de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos y representa el exceso de la contraprestación transferida sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos netos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida y el valor razonable de la participación no controladora en la adquirida. Después del reconocimiento inicial, la plusvalía se valúa por su costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. La plusvalía se presenta en conjunto con el valor patrimonial proporcional de subsidiarias, en el rubro inversiones en acciones.

g.2 Otros activos intangibles

Los otros activos intangibles, incluyendo marcas, patentes y las licencias adquiridas de terceros se muestran por su costo histórico. Tienen una vida útil finita y se valúan al costo menos amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal durante sus vidas útiles estimadas.

v. Bases de medición

Los estados financieros separados han sido preparados según la convención de costo histórico, al menos que se mencione lo contrario en alguna de las políticas contables mencionadas. El costo histórico se basa generalmente en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de los activos.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. Al medir el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad utiliza datos observables del mercado en la medida de lo posible. Si el valor razonable de un activo o un pasivo no es directamente observable, la Sociedad lo estima utilizando técnicas de valoración que maximizan el uso de datos observables relevantes y minimizan el uso de datos no observables. Los insumos utilizados son consistentes con las características del activo/pasivo que los participantes en el mercado tomarían en cuenta.

Los activos y pasivos medidos a valor razonable se clasifican en tres niveles, utilizando una jerarquía de valor razonable que refleja la importancia de los datos de entrada utilizados para realizar las mediciones. Las clasificaciones se revisan en cada fecha de reporte y las transferencias entre niveles se determinan en base a una reevaluación del nivel más bajo de entrada que es significativo para la medición del valor razonable.

w. Pérdidas por deterioro de activos no financieros

Las propiedades, planta y equipo, activos intangibles, propiedades de inversión, activos no corrientes clasificados para la venta y otros activos no corrientes de vida útil definida se someten a pruebas por deterioro de valor periódicamente o cada vez que ocurren hechos o cambios en las circunstancias que indiquen que su valor en libros pueda no ser recuperable.

De identificar que el valor contable del activo es superior al importe recuperable (el mayor entre valor en uso y valor razonable menos costos de disposición), la diferencia implicaría un reconocimiento del deterioro afectando el resultado del ejercicio en el cual se ha identificado. Esta pérdida sería objeto de reversión en la medida que opere una recuperación en el importe recuperable.

x. Capital

Las acciones se reconocen a su valor nominal y se clasifican como "Capital integrado" en el patrimonio. En caso de corresponder, las sumas recibidas por la emisión de acciones que excedan del valor nominal se clasifican como "prima de emisión" en el patrimonio neto.

El resultado se ha determinado sobre la base de la variación que ha tenido durante el ejercicio el capital considerado exclusivamente como inversión en dinero. No se ha realizado ninguna provisión especial para considerar la probable cobertura que podría merecer el mantenimiento de la capacidad operativa del capital.

y. Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros separados en el ejercicio en que son declarados y aprobados por los accionistas o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la junta de accionistas.

El resultado se ha determinado sobre la base de la variación que ha tenido durante el ejercicio el capital considerado exclusivamente como inversión en dinero. No se ha realizado ninguna provisión especial para considerar la probable cobertura que podría merecer el mantenimiento de la capacidad operativa del capital, solamente se ha tratado de mantener la capacidad financiera del mismo.

z. Cuentas de patrimonio

Las cuentas de patrimonio se exponen a sus valores históricos en dólares estadounidenses y pesos uruguayos de acuerdo a los criterios detallados en la Nota 6.

aa. Reconocimiento de ingresos y costos

La Sociedad aplica el principio de lo devengado para el reconocimiento de los ingresos e imputación de los egresos o costos incurridos.

bb. Impuesto a la renta diferido y corriente

La Sociedad aplica para la contabilización del Impuesto a las Ganancias, la Norma Internacional de Contabilidad N° 12 (NIC 12), reconociendo el impuesto diferido en base a las diferencias temporarias entre los valores contables y la valuación de acuerdo a normas fiscales de activos y pasivos.

El impuesto diferido es determinado utilizando las tasas y normativa vigente a la fecha de los estados financieros separados y que se esperan sean aplicables cuando el respectivo activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido sea pagado.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias fiscales futuras contra las cuales absorber las deducciones por diferencias temporarias.

El impuesto a la renta corriente es calculado sobre la base del resultado fiscal estimado al cierre del período.

cc. Instrumentos financieros

Las inversiones y otros activos financieros se miden inicialmente a su valor razonable. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición se incluyen como parte del costo inicial. Dichos activos se miden posteriormente al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, o a valor razonable con cambios en resultados. La clasificación se determina según el modelo de negocio dentro del cual se mantienen dichos activos y las características de flujo de efectivo contractuales del activo financiero.

Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir los flujos de efectivo han vencido o se han transferido y la Sociedad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Cuando no hay una expectativa razonable de recuperar parte o la totalidad de un activo financiero, su valor en libros se amortiza.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros que no se miden al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se clasifican como activos financieros al valor razonable con cambios en resultados. Típicamente, dichos activos financieros serán: (i) mantenidos para negociación, donde se adquieren con el propósito de venderlos a corto plazo con la intención de obtener una ganancia, o (ii) designado como tal en el

reconocimiento inicial cuando esté permitido. Los movimientos de valor razonable se reconocen en resultados.

Activos financieros a valor razonable a través de otro resultado integral

Los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral incluyen inversiones de patrimonio que la Sociedad tiene la intención de mantener en un futuro previsible y ha elegido irrevocablemente clasificarlas como tales en el momento del reconocimiento inicial.

Deterioro de activos financieros

En cada fecha de informe, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado o valor razonable con cambios en resultados, tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo. En caso de deterioro, se reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas. El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales para su recuperación.

Pasivos financieros

Pasivos financieros a costo amortizado

Dentro de esta categoría se incluyen las cuentas por pagar comerciales, préstamos, pasivos por arrendamientos y otras cuentas por pagar. Al momento de incorporación al patrimonio son reconocidos a su valor razonable y posteriormente a su costo amortizado.

2.7 Permanencia de criterios contables

Los criterios contables aplicados por la Sociedad, son coincidentes con los aplicados en la elaboración y presentación de los estados financieros separados por el ejercicio anual finalizado al 31/12/2024.

2.8 Uso de juicios y estimaciones contables relevantes

La preparación de los estados financieros separados requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que impactan el valor en libros de ciertos

activos y pasivos, ingresos y egresos, así como otra información reportada en las notas. La Sociedad monitorea periódicamente dichos estimados y se asegura de incorporar toda la información relevante disponible en la fecha que se preparan los estados financieros. Sin embargo, esto no previene que los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios, estimaciones y supuestos que tienen un mayor riesgo de ajuste a los valores en libros de los activos y pasivos dentro del próximo año financiero, se analizan a continuación.

Estimación de la vida útil de los activos

La Dirección de la Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los cargos por depreciación y amortización relacionados sobre sus propiedades, planta y equipo y activos intangibles de vida útil finita. La vida útil podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas o algún otro evento. El cargo por depreciación y amortización aumentará cuando las vidas útiles sean menores que las vidas estimadas anteriormente, o activos obsoletos técnicamente se hayan abandonado.

Estimación de deterioro de existencias

La evaluación del deterioro de las existencias requiere cierto grado de estimación y juicio. El nivel de deterioro se evalúa teniendo en cuenta la experiencia reciente de ventas, fluctuación de precios de los insumos, la antigüedad y otros factores que afectan a la obsolescencia de las existencias.

Provisión para pérdidas de crédito esperadas

La provisión para la evaluación de las pérdidas de crédito esperadas requiere un grado de estimación y juicio. Se basa en la pérdida crediticia esperada de por vida, se agrupa en función de los días atrasados y realiza suposiciones para asignar una tasa de pérdida crediticia esperada global para cada grupo. Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En caso que hechos futuros obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, se realizaría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio en los estados financieros futuros.

Estimación del impuesto diferido

El reconocimiento de los activos y pasivos por impuesto diferido implica hacer una serie de supuestos. En lo que respecta a los activos por impuesto diferido, su realización

depende en última instancia de que la renta imponible esté disponible en el futuro. Los activos por impuesto diferido se reconocen solo cuando es probable que existan ganancias fiscales contra las cuales se pueda utilizar el activo por impuesto diferido y es probable que la entidad obtenga suficientes ganancias imponibles en periodos futuros para beneficiarse de una reducción en los pagos de impuestos. Esto implica que la empresa haga supuestos dentro de sus actividades generales de planificación impositiva y las reevalúe periódicamente para reflejar cambios en las circunstancias así como en las normas tributarias. Además, la medición de un activo o pasivo por impuesto diferido refleja la manera en que la entidad espera recuperar el valor en libros del activo o liquidar el pasivo.

NOTA 3 - INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos operativos se identifican sobre la base de los informes internos que son revisados regularmente por la Dirección para asignar recursos a los segmentos y evaluar su desempeño.

La Sociedad ha identificado como segmentos reportables las líneas de negocio de “Fertilizantes y fungicidas”, “Productos químicos” y “Otros”. “Otros” comprende actividades y operaciones que no cumplen individualmente con los umbrales cuantitativos para su presentación separada y que, en consecuencia, se exponen agregadas. La determinación de los segmentos reportables se basa en la naturaleza de los productos comercializados, la forma en que se organiza internamente el negocio y la información financiera revisada periódicamente por la Dirección.

Al cierre de este ejercicio, la Sociedad presenta la información por segmentos sobre la base del resultado bruto por segmento, en línea con la forma en que la Dirección sigue el desempeño de los negocios. En consecuencia, los gastos de administración y ventas, resultados diversos, resultados financieros, el impuesto a la renta y otras partidas no asignadas se exponen separadamente como conciliación entre el resultado bruto de los segmentos y el resultado del ejercicio la Sociedad. La información comparativa ha sido reexpresada a efectos comparativos, según corresponda.

La Dirección no determina activos y pasivos por segmento. En consecuencia, dicha información no se presenta en la presente nota.

b) La información por segmentos correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Ingresos y resultado por segmento

	2025 U\$S				2024 U\$S			
	Fertilizantes y fungicidas	Productos químicos	Otros	Total	Fertilizantes y fungicidas	Productos químicos	Otros	Total
Ingresos operativos netos	129.998.830	35.979.924	3.727.021	169.705.775	99.048.152	32.401.331	4.501.963	135.951.446
Costos y gastos operativos	(117.965.652)	(21.994.225)	(2.014.483)	(141.974.360)	(95.979.533)	(16.715.097)	(2.737.727)	(115.432.357)
Resultado bruto	12.033.178	13.985.699	1.712.538	27.731.415	3.068.619	15.686.234	1.764.236	20.519.089

	2025 \$				2024 \$			
	Fertilizantes y fungicida	Productos químicos	Otros	Total	Fertilizantes y fungicidas	Productos químicos	Otros	Total
Ingresos totales del segmento	5.340.481.935	1.478.091.258	153.109.750	6.971.682.943	3.983.023.322	1.302.954.739	181.037.437	5.467.015.498
Costos y gastos operativos atribuibles	(4.846.146.950)	(903.544.757)	(82.756.976)	(5.832.448.683)	(3.859.624.954)	(672.164.216)	(110.092.202)	(4.641.881.372)
Resultado bruto del segmento	494.334.985	574.546.501	70.352.774	1.139.234.260	123.398.368	630.790.523	70.945.235	825.134.126

Conciliación del resultado por segmentos con el estado del resultado

	US\$		\$	
	2025	2024	2025	2024
Resultado bruto	27.731.415	20.519.089	1.139.234.260	825.134.126
Gastos de administración y ventas no asignados	(8.649.807)	(11.133.875)	(355.342.721)	(447.726.520)
Resultados diversos no asignados	(1.656.676)	(284.506)	(68.016.825)	(11.440.824)
Resultados financieros no asignados	(1.625.642)	(1.425.394)	(66.824.082)	(57.319.409)
Resultado antes de impuesto a la renta	15.799.290	7.675.3144	649.050.632	308.647.373
Impuesto a la renta no asignado	(1.177.940)	(3.623.444)	(48.390.953)	(145.709.535)
Resultado del ejercicio	14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838

NOTA 4 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

La actividad de la Sociedad se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La gestión de estos riesgos forma parte de las políticas financieras aprobadas por la Dirección y es ejecutada por la Gerencia General conjuntamente con las áreas operativas y financieras responsables de su seguimiento.

El objetivo de la gestión de riesgos financieros es identificar, medir y administrar la exposición de la Sociedad, procurando acotar la volatilidad de los resultados y preservar su capacidad de cumplimiento de obligaciones.

4.1 Riesgo de mercado

4.1.1 Riesgo de tasa de cambio

La Sociedad opera fundamentalmente en dólares estadounidenses por lo cual está expuesta al riesgo cambiario derivado primordialmente de la exposición de sus activos y pasivos en pesos uruguayos.

Para administrar sus riesgos de moneda extranjera, en general, la Sociedad busca neutralizar las posiciones activas y pasivas mantenidas. A continuación, se resumen los saldos de activos y pasivos en moneda distinta a la moneda funcional al cierre de cada ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2025		
Activo	\$	Euros
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.096.211	14
Cuentas por cobrar comerciales	74.494.205	-
Otras Cuentas por cobrar	94.401.924	95.527
Total Activo	172.992.340	95.541
Pasivo		
Cuentas por pagar comerciales	(20.026.030)	(71.218)
Otras Cuentas a Pagar	(181.980.832)	-
Total Pasivo	(202.006.862)	(71.218)
Posición Activa/(Pasiva)	(29.014.522)	24.323

Al 31 de diciembre de 2024		
Activo	\$	Euros
Efectivo y equivalentes de efectivo	881.328	5
Cuentas por cobrar comerciales	60.339.041	-
Otras Cuentas por cobrar	47.663.806	12.055
Total Activo	108.884.175	12.060
Pasivo		
Cuentas por pagar comerciales	(24.986.422)	(4.636)
Otras Cuentas a Pagar	(159.412.571)	-
Total Pasivo	(184.398.993)	(4.636)
Posición Activa/(Pasiva)	(75.514.818)	7.424

El análisis de sensibilidad incluido en esta nota refleja el efecto teórico que tendría una variación razonablemente posible en el tipo de cambio al cierre del ejercicio, manteniendo constantes las demás variables relevantes. Este análisis se basa en la posición monetaria neta expuesta a moneda extranjera a la fecha de cierre y no necesariamente es representativo de la exposición observada durante todo el ejercicio.

En el ejercicio de doce meses finalizado el 31 de diciembre de 2025, si la cotización del peso uruguayo se hubiera apreciado un 10% respecto al dólar estadounidense y las demás variables se hubieran mantenido constantes, la utilidad después de impuestos hubiera sido aproximadamente U\$S 7.247 mayor debido a la exposición a dicha moneda generada por saldos netos a cobrar (excluido en el cálculo el activo por impuesto diferido), al cierre del ejercicio (utilidad después de impuestos menor en aproximadamente U\$S 3.858 al 31 de diciembre de 2024).

4.1.2 Riesgo de precio

La Sociedad no está expuesta al riesgo de precio dado que no tiene activos financieros valuados a valores razonables.

4.1.3 Riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y los flujos de efectivo

Si bien se mantienen pasivos financieros importantes (Nota 5.7) los mismos se manejan en su mayoría con tasas fijas y en caso de ventas financiadas las mismas se trasladan a los costos de financiación de las ventas.

Por otra parte la Sociedad ha seguido una política de creación de reservas y capitalización de las mismas lo cual ha permitido aumentar el patrimonio mejorando el índice de endeudamiento permitiendo de esta forma mitigar el riesgo.

Al 31/12/2025 y 31/12/2024 la Sociedad no mantiene activos sujetos al riesgo de tasa de interés.

A continuación, se presentan los importes de capital de obligaciones financieras (excluidos los intereses a pagar al cierre de ejercicio) sujetas a riesgo de tasa de interés clasificados según el plazo inicial de contrato.

Pasivo	31/12/2025	31/12/2024
	Capital en US\$	Capital en US\$
Préstamos Bancarios corto plazo	27.150.000	13.540.000
Préstamos Particulares	-	-
Préstamos Bancarios mediano y largo plazo	-	-
Obligaciones Negociables	6.500.000	11.000.000
Total pasivos	33.650.000	24.540.000
Tasa anual efectiva promedio (incluye tasas e impuestos)	4,70%	5,32%

4.2 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito de la Sociedad se origina principalmente en los créditos por ventas y, en menor medida, en otros activos financieros mantenidos con instituciones financieras.

La política de crédito de la Sociedad establece la fijación de líneas de crédito basándose en información de balances de empresas y estados de responsabilidad de particulares. Adicionalmente se tiene un conocimiento de la actividad de los clientes mediante visitas y seguimiento de las actividades. En caso de excederse los límites fijados se utilizan otros medios como cesión de créditos, prendas, avales, etc. También se formalizan los créditos con documentos de terceros diversificando de esta forma el crédito y evitando la concentración del riesgo. Los saldos al cierre del período se exponen en el corto y largo plazo en función a los acuerdos y planes de pagos acordados con los clientes.

La Sociedad reconoce pérdidas crediticias esperadas sobre sus créditos por ventas y demás activos financieros sujetos a deterioro, de acuerdo con la NIIF 9. Para ello, evalúa en forma individual y/o colectiva la antigüedad de los saldos, la capacidad de pago de los deudores, la existencia de garantías, la experiencia histórica de incobrabilidad y la ocurrencia de hechos específicos que puedan afectar la recuperabilidad, tales como concursos, quiebras u otras dificultades financieras relevantes.

En consecuencia, la pérdida por deterioro reconocida al cierre del ejercicio representa la mejor estimación de la Dirección sobre el riesgo de crédito asociado a dichos activos financieros.

4.3 Riesgo de liquidez

La Sociedad tiene como política mantener un nivel suficiente de fondos para su operativa y la disponibilidad de líneas de crédito tanto locales como del exterior para financiar las necesidades de capital de trabajo. A estos efectos se financian los activos no corrientes con fuentes de mediano y largo plazo, diversificando la fuente de financiación utilizando préstamos bancarios y emisión de obligaciones negociables.

Adicionalmente la dirección ha seguido una política de distribución de utilidades que le ha permitido atender a los accionistas y adicionalmente reinvertir utilidades mediante la creación de reservas. Esta estrategia de coordinación de las decisiones de inversión, de financiamiento y de dividendos ha permitido además de incrementar los dividendos a los accionistas, incrementar el patrimonio de la Sociedad disminuyendo el ratio de endeudamiento. Esta política ha sido aceptada por los accionistas a través de su aprobación en las asambleas ordinarias correspondientes.

A continuación, se presentan los pasivos financieros clasificados en función de la fuente de financiación y de los vencimientos contractuales, las cifras presentadas en dólares estadounidenses corresponden a flujos de caja contractuales no descontados.

31 de diciembre de 2025					
	Menor a 1 año US\$	De 1 año a 3 años US\$	De 3 años a 5 años US\$	Más de 5 años US\$	Total US\$
Préstamos Bancarios	27.262.994	-	-	-	27.262.994
Obligaciones Negociables	4.539.315	2.000.000	-	-	6.539.315
Intereses y gastos a vencer	(1.859)	-	-	-	(1.859)
Totales	31.800.450	2.000.000	-	-	33.800.450

31 de diciembre de 2024					
	Menor a 1 año US\$	De 1 año a 3 años US\$	De 3 años a 5 años US\$	Más de 5 años US\$	Total US\$
Préstamos Bancarios	13.593.526	-	-	-	13.593.526
Obligaciones Negociables	4.582.189	6.500.000	-	-	11.082.189
Intereses y gastos a vencer	(5.575)	-	-	-	(5.575)
Totales	18.170.140	6.500.000	-	-	24.670.140

4.4 Instrumentos financieros

El cuadro a continuación muestra los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros. Están valuados al costo amortizado.

	Costo amortizado	
	US\$	\$
	2025	
Activos financieros		
Efectivo y equivalente de efectivo	2.859.960	111.655.698
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	41.893.459	1.635.562.533
Total activos financieros	44.753.419	1.747.218.231
Pasivos financieros		
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	4.493.317	175.423.588
Préstamos y Obligaciones Negociables	33.800.450	1.319.603.368
Total pasivos financieros	38.293.767	1.495.026.956

	Costo amortizado	
	US\$	\$
	2024	
Activos financieros		
Efectivo y equivalente de efectivo	3.296.650	145.270.197
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.325.040	1.380.369.223
Total activos financieros	34.621.690	1.525.639.420
Pasivos financieros		
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	4.909.458	216.340.176
Préstamos y Obligaciones Negociables	24.670.140	1.087.114.389
Total pasivos financieros	29.579.598	1.303.454.565

NOTA 5 - INFORMACION REFERENTE A ACTIVOS Y PASIVOS

5.1 Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivos comprenden el efectivo en caja, cobranzas a depositar y bancos junto con cualquier otra inversión a corto plazo y de gran liquidez que mantenga para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósito de inversión u otros. Por tanto, una inversión cumplirá las condiciones de equivalentes al efectivo solo cuando tenga vencimiento próximo, por ejemplo, de tres meses o menos desde la fecha de origen.

	U\$S		\$	
	2025	2024	2025	2024
Caja y cobranzas a depositar	4.347	4.251	169.711	187.319
Bancos	2.855.613	3.292.400	111.485.987	145.082.878
Total	2.859.960	3.296.651	111.655.698	145.270.197

5.2 Cuentas por cobrar comerciales

Las cuentas por cobrar comerciales al 31/12/2025 y al 31/12/2024 se detallan en el siguiente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Deudores plaza	30.418.550	18.448.871	1.187.570.611	812.967.957
Deudores por exportaciones	2.559.245	3.431.115	99.915.484	151.195.514
Documentos a cobrar	5.875.153	12.492.913	229.371.848	550.512.697
Menos: Previsión para descuentos	(240.456)	(407.757)	(9.387.643)	(17.968.220)
Previsión por ingresos diferidos	(334.182)	(292.199)	(13.046.799)	(12.876.052)
Previsión para deudores incobrables (*)	-	(6.070.278)	-	(267.492.874)
Total Corriente	38.278.310	27.602.665	1.494.423.501	1.216.339.022
No Corriente				
Deudores plaza	1.179.220	1.178.494	46.037.928	51.931.530

Deudores exportación	-	2.033.213	-	89.595.564
Documentos a cobrar	3.154.506	3.440.118	123.155.069	151.592.203
Previsión para deudores incobrables (*)	(3.050.221)	(3.851.513)	(119.083.678)	(169.720.768)
Total No corriente	1.283.505	2.800.312	50.109.319	123.398.529
Total Rubro	39.561.815	30.402.977	1.544.532.820	1.339.737.551

(*) Previsión por Deudores Incobrables

La siguiente es la evolución de la previsión para deudores incobrables

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
SalDOS al inicio	9.921.791	10.193.339	437.213.642	397.764.474
Reversión	(6.871.570)	(271.548)	(268.272.964)	(11.966.034)
Constitución	-	-	-	-
Diferencia de conversión	-	-	(49.857.000)	51.415.202
SalDOS al cierre	3.050.221	9.921.791	119.083.678	437.213.642

5.3 Otras cuentas por cobrar

Las Otras cuentas por cobrar al 31/12/2025 y al 31/12/2024 se detallan en el siguiente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Créditos fiscales	-	-	-	-
Anticipo a Proveedores y Gastos Adelantados	1.407.322	312.595	54.943.258	13.774.811
Créditos con Empresas Vinculadas (Ver Nota 14)	924.322	609.469	36.086.455	26.856.861
Diversos	2.368.477	1.154.688	92.467.712	50.882.487
Total Corriente	4.700.121	2.076.752	183.497.425	91.514.159
No Corrientes				
Activo de Impuesto Diferido (Ver Nota 13)	6.393.049	4.636.855	249.591.027	204.327.672

Total No Corriente	6.393.049	4.636.855	249.591.027	204.327.672
---------------------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

5.4 Existencias

Los saldos de Existencias al 31/12/2025 y al 31/12/2024 se detallan en el siguiente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Productos Terminados	4.745.472	4.060.556	185.267.972	178.932.461
Mercaderías	780.046	288.248	30.453.776	12.701.936
Materias Primas	26.160.997	14.835.489	1.021.351.484	653.740.658
Materiales y Suministros	394.636	282.356	15.406.984	12.442.299
Envases	733.897	127.814	28.652.073	5.632.252
Repuestos y Accesorios	2.242.320	2.241.277	87.542.415	98.764.112
Inmuebles para la venta	67.989	49.216	2.654.359	2.168.752
Importaciones en Trámites	1.285.281	1.458.395	50.178.656	64.265.647
Total Corriente	36.410.638	23.343.351	1.421.507.719	1.028.648.117

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
No Corriente				
Productos Terminados	113.418	2.644.771	4.427.952	116.544.479
Mercaderías	83.074	403.807	3.243.292	17.794.159
Materias Primas	189.930	955.313	7.415.057	42.096.823
Envases	22.943	412.196	895.718	18.163.829
Inmuebles para la venta	653.115	653.115	25.498.263	28.780.166
Total No Corriente	1.062.480	5.069.202	41.480.282	223.379.456

5.5 Inversiones a largo plazo

Se compone de las inversiones en subsidiarias valuadas a su valor patrimonial proporcional, incluyendo la plusvalía generada en la fecha de adquisición reconocida de acuerdo a lo mencionado en las nota 2.6.

La inversión en Fanaproqui S.A. al 31/12/2025 incluyendo su valor patrimonial proporcional y la plusvalía generada asciende a U\$S 6.398.367 equivalentes a \$ 249.798.627 (U\$S 6.317.523 equivalentes a \$ 278.387.969 al 31 de diciembre de 2024).

La Inversión en ISUSA Paraguay S.A. al 31/12/2025 asciende a U\$S (73.944) equivalentes a \$ (2.886.853) (al 31/12/2024 asciende a U\$S (75.622) equivalentes a \$ (3.332.344)).

La Inversión en Industria Sulfúrica S/A do Brasil al 31/12/2025 asciende a U\$S 1.829 equivalentes a \$ 71.423 (al 31/12/2024 asciende a U\$S 1.627 equivalentes a \$ 71.695).

5.6 Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales al 31/12/2025 y al 31/12/2024 se detallan en el siguiente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corriente				
Proveedores por importaciones	844.402	1.311.724	32.966.298	57.802.430
Proveedores de plaza	1.607.666	1.658.842	62.764.888	73.098.532
Comisiones a pagar	167.108	147.152	6.524.063	6.484.400
Total Corriente	2.619.176	3.117.718	102.255.249	137.385.362

5.7 Préstamos

Los préstamos incluidos los intereses devengados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corrientes				
Banco República	9.697.155	9.697.155	378.586.624	378.586.624
Banco Santander	4.514.644	4.514.644	176.256.216	176.256.216
Banco BBVA	5.020.765	5.020.765	196.015.686	196.015.686
Banco Itaú	4.216.212	4.216.212	164.605.134	164.605.134
Banco Nación Argentina	2.409.864	2.409.864	94.083.500	94.083.500
Banque Heritage	1.404.354	1.404.354	54.827.385	54.827.385
Obligaciones negociables (Nota 8)	4.537.456	4.537.456	177.146.823	177.146.823
Total préstamos corrientes	31.800.450	31.800.450	1.241.521.368	1.241.521.368
No Corrientes				
Obligaciones negociables (Nota 8)	2.000.000	2.000.000	78.082.000	78.082.000
Total préstamos no corrientes	2.000.000	2.000.000	78.082.000	78.082.000

5.8 Otras cuentas por pagar

Las Otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Corrientes				
Cobros anticipados	1.874.141	1.791.740	73.168.339	78.954.805
Dividendos a pagar	394.817	312.244	15.414.050	13.759.344
Sueldos y jornales a pagar	107.110	71.692	4.181.682	3.159.180
Provisión para beneficios sociales	3.472.077	2.104.214	135.553.358	92.724.294
Acreeedores por cargas sociales	613.435	782.168	23.949.116	34.467.015
Acreeedores fiscales	468.419	659.528	18.287.546	29.062.809
Otras deudas	-	-	-	-
Total	6.929.999	5.721.586	270.554.091	252.127.447

NOTA 6 - PATRIMONIO

6.1 Capital

El capital emitido e integrado al 31 de diciembre de 2025 asciende a un valor nominal de \$ 1.000.000.000 (al 31 de diciembre de 2024 \$1.000.000.000). El valor equivalente en dólares estadounidenses del capital integrado es de US\$ 50.266.470 (al 31 de diciembre de 2024 US\$ 50.266.470).

Las acciones en circulación al 31 de diciembre de 2025 ascienden a 1.000.000.000 de un valor nominal de \$ 1 cada una (2024: 1.000.000.000 acciones). Los derechos que otorgan a sus tenedores en proporción directa entre capital en tenencia y el capital integrado total de la Sociedad:

- Derecho a voto en las asambleas de accionistas, concediendo por cada acción (\$ 1) un voto.
- Derecho al cobro de dividendos que se resuelvan en la asamblea ordinaria anual de accionistas.
- Derecho a recibir nuevas acciones liberadas que se emitan por capitalización de reservas

Los objetivos de la gestión de capital de la compañía son salvaguardar su capacidad de continuar como negocio en marcha a los efectos de generar retornos para los accionistas y beneficios a otros partícipes interesados y mantener una estructura óptima de capital para reducir el costo del mismo. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el monto de los dividendos que paga a los accionistas, rescatar capital de los accionistas, emitir nuevas acciones o realizar activos para reducir endeudamiento.

Restricciones legales y del programa de emisión de obligaciones negociables

La Sociedad está sujeta a ciertos convenios de acuerdos de financiamiento y su cumplimiento tiene prioridad en todas las decisiones de administración de riesgos de capital. No ha habido eventos de incumplimiento de las modalidades de financiación durante el ejercicio

Como acción para el cumplimiento de los objetivos anteriormente mencionados, la Dirección de la Sociedad monitorea periódicamente la estructura de financiamiento, la cual se conforma por préstamos bancarios y obligaciones negociables de corto y largo plazo, y el capital aportado por los accionistas.

Como parte de su revisión, la Dirección considera el costo del financiamiento y los riesgos asociados a cada tipo de financiamiento.

La proporción de deuda neta de efectivo y equivalentes sobre patrimonio al fin de cada ejercicio se expone a continuación:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Deuda (I)	33.650.000	24.540.000	1.313.729.650	1.081.379.640
Efectivo y Equivalente	(2.859.960)	(3.296.650)	(111.655.698)	(145.270.197)
Deuda Neta	30.790.040	21.243.350	1.202.073.952	936.109.443
Patrimonio (II)	91.739.389	80.361.666	3.581.597.486	3.541.217.162
Deuda Neta sobre Patrimonio	34%	26%	34%	26%

(III) Deuda definida como el capital de los préstamos bancarios y obligaciones negociables de corto y largo plazo (sin incluir intereses y ni costos financieros a devengar).

(IV) Patrimonio incluye al capital, resultados acumulados y reservas.

6.2 Reserva legal (Ley 15.903 Art. 447)

Corresponde a un fondo de reserva creado en cumplimiento del artículo 447 de la Ley 15.903, el cual dispone que las rentas exoneradas por determinadas inversiones admitidas en la ley, realizadas en el ejercicio, tendrán como único destino ulterior la capitalización.

6.3 Reserva legal (Ley 16.060 Art. 93)

Corresponde a un fondo de reserva creado en cumplimiento del artículo 93 de la Ley 16.060 de Sociedades Comerciales, el cual dispone destinar no menos del 5% de las utilidades netas que arroje el estado de resultados del ejercicio para la formación de dicha reserva, hasta alcanzar el 20% del capital integrado.

6.4 Fondo de reserva especial

Corresponde a un fondo de reserva creado en cumplimiento del estatuto de la Sociedad, que establece la formación de fondos especiales de reservas propuestas por el

Directorio y sujetas a aprobación de la Asamblea de Accionistas.

6.5 Ajuste por reexpresión monetaria

La reserva se utiliza para reconocer las diferencias de cambio que surgen de la conversión de los estados financieros separados a una moneda de presentación diferente a la moneda funcional así como también de las diferencias de cambios que surgen de la conversión de estados financieros de las subsidiarias a una moneda diferente a su moneda funcional.

NOTA 7 - GARANTIAS OTORGADAS

A efectos de garantizar los créditos obtenidos se han constituido los siguientes gravámenes:

Con fecha 28 de mayo de 2021, se constituye hipoteca a favor del Banco de la República Oriental del Uruguay por un total de US\$ 3.300.000, sobre el padrón Nro. 426.557, departamento de Montevideo, en garantía del crédito otorgado a la firma FANAPROQUI S.A. en el marco del proyecto de la construcción de una nueva planta industrial.

Se encuentra constituidas hipotecas sobre: inmueble situado en Ruta 1 km 24 por US\$ 4.500.000 padrón 18.159, el padrón 4746 ubicado en departamento de Colonia US\$1.500.000, y US\$ 620.000 por el padrón 16547 ubicado en departamento de Cerro Largo.

NOTA 8 - OBLIGACIONES NEGOCIABLES

8.1 Programa de Emisión de Obligaciones Negociables II

Con fecha 11 de junio de 2018 quedó inscripto el Programa de Emisión de Obligaciones Negociables II de ISUSA por un monto de USD 50.000.000 (dólares estadounidenses cincuenta millones) y la Primera Serie del mismo, Serie II.1, con las siguientes características:

- Objeto: Cancelación de endeudamiento financiero y/o financiación del capital de trabajo permanente diversificando la fuente y el plazo de financiamiento.
- Instrumento: Programa de Emisión de Obligaciones Negociables de oferta pública.

- Tipo de obligaciones: Escriturales no convertibles en acciones.
- Monto total del programa: Valor nominal hasta U\$S 50.000.000 (dólares estadounidenses cincuenta millones).
- Plazo de ejecución del programa: el plazo entre la inscripción del programa y la inscripción de la última no podrá ser superior a los cinco años.
- Plazo de vigencia de cada serie: de 1 a 10 años desde la fecha de la emisión.

8.2 Obligaciones Negociables Serie II.1

Con fecha 26 de junio de 2018 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1, por U\$S 12.000.000 con amortización del capital en dos cuotas iguales, la primera cuota de capital vencerá a los 42 meses desde la fecha de la emisión (26 de diciembre de 2021) y la siguiente a los 48 meses de la fecha de emisión (26 de junio de 2022).

Los pagos de intereses se realizarán semestralmente a la tasa del 5,375% lineal anual sobre el capital no amortizado, desde la fecha de la emisión. El primer día de pago de intereses será a los seis meses de la fecha de emisión y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre subsiguiente, siendo calculado en base a un año de 365 días.

8.3 Obligaciones Negociables Serie II.2

Con fecha 9 de noviembre de 2018 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1 por U\$S 6.000.000 con amortización de capital en tres cuotas iguales. La primer cuota de capital vencerá a los 42 meses desde la fecha de emisión (9 de mayo de 2022), la segunda a los 48 meses de la fecha de emisión (9 de noviembre de 2022) y la tercera a los 54 meses de la fecha de emisión (9 de mayo de 2023), sin perjuicio del eventual vencimiento anticipado de las Obligaciones Negociables.

El saldo de capital devengará intereses compensatorios a partir del día de la emisión a una tasa de interés equivalente al 5,375% lineal anual fijo, en las siguientes condiciones: los intereses serán pagaderos semestralmente desde la fecha de emisión, siendo el primer día de pago de intereses el 9 de mayo de 2019, y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre subsiguiente.

8.4 Obligaciones Negociables Serie II.3

Con fecha 10 de junio de 2022 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1, por U\$S 8.000.000 con amortización de

capital en cuatro cuotas iguales. La primera cuota de capital vencerá el 30/06/2024, la segunda el 30/06/2025, la tercera el 30/06/2026 y la cuarta el 30/06/2027, sin perjuicio del eventual vencimiento anticipado de las Obligaciones Negociables.

El saldo de capital devengará intereses compensatorios a partir del día de la emisión a una tasa de interés equivalente al 5% lineal anual fijo, en las siguientes condiciones: los intereses serán pagaderos semestralmente desde la fecha de emisión, siendo el primer día de pago de intereses el 30/06/2022, el segundo día de pago de intereses el 30/12/2022 y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre.

8.5 Obligaciones Negociables Serie II.4

Con fecha 23 de junio de 2023 se emitieron Obligaciones Negociables en el marco del Programa de Emisión detallado en el punto 8.1, por U\$S 5.000.000 con amortización de capital en dos cuotas iguales. La primer cuota de capital vencerá el 30/09/2025 y la segunda el 30/09/2026, sin perjuicio del eventual vencimiento anticipado de las Obligaciones Negociables.

El saldo de capital devengará intereses compensatorios a partir del día de la emisión a una tasa de interés equivalente al 6% lineal anual fijo, en las siguientes condiciones: los intereses serán pagaderos semestralmente desde la fecha de emisión, siendo el primer día de pago de intereses el 30/09/2023, el segundo día de pago de intereses el 31/03/2024 y los subsiguientes en el mismo día de cada semestre.

8.6 Obligaciones adicionales

La Sociedad se impuso obligaciones adicionales a cumplir mientras esté vigente alguna de las emisiones de obligaciones negociables realizadas. Las mismas se encuentran detalladas en el literal e) del Prospecto de emisión de la Serie II.

La Sociedad se encuentra en cumplimiento de las obligaciones adicionales impuestas tal como se detalla a continuación:

- 3) No se han hipotecado en beneficio de nuevas obligaciones u obligaciones pre-existentes, ni dar en leasing, ni transferir bajo cualquier título la propiedad de bienes inmuebles detallados en los documentos de emisión correspondientes a las series en circulación.

- 4) De acuerdo a la restricción dispuesta sobre la propuesta de pago de dividendos, se presentan los siguientes ratios:

i. Cobertura de deudas

Al 31 de diciembre de 2025

CONCEPTO	US\$
Resultado neto	14.621.350
Depreciación de Propiedad, Planta y Equipo	2.365.115
No fondos – Fanaproqui	(82.724)
Intereses perdidos	1.618.418
Impuestos	2.682.265
Dividendos a distribuir propuestos	(7.310.675)
Total (1)	13.893.749
Intereses perdidos	1.618.418
Porción corriente de obligaciones negociables a largo plazo	2.000.000
Total (2)	3.618.418
Relación (1)/(2)	3,84
Límite mínimo establecido en covenants	1

Para la realización de dicho cálculo se han considerado cifras del estado separado al 31 de diciembre de 2025.

ii. Razón corriente

Al 31 de diciembre de 2025

CONCEPTO	US\$
Activo Corriente	87.810.249
Pasivo Corriente	41.349.625
	Ratio
Razón Corriente	2,12
Límite mínimo establecido en covenants	1

Para la realización de dicho cálculo se han considerado cifras del estado separado al 31 de diciembre de 2025.

NOTA 9 - GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

El detalle de los principales conceptos de gastos de administración y ventas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Concepto	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Retribuciones al personal y cargas sociales	3.124.426	2.914.110	128.354.545	117.185.105
Depreciaciones	46.559	37.656	1.912.691	1.514.261
Impuestos, tasas y contribuciones	1.560.747	1.547.388	64.117.048	62.225.114
Gastos directos de ventas	336.119	280.035	13.808.105	11.261.047
Fletes	1.001	3.135.642	41.122	126.093.572
Otros gastos	3.580.955	3.219.044	147.109.211	129.447.421
Total	8.649.807	11.133.875	355.342.721	447.726.520

NOTA 10 - GASTOS POR REMUNERACIONES AL PERSONAL

El detalle de los gastos por remuneraciones y beneficios al personal al 31 de diciembre de 2025 y sus comparativos al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Concepto	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Sueldos y jornales	15.172.683	14.879.677	623.308.990	598.356.451
Cargas sociales	2.110.490	1.984.127	86.701.040	79.787.699
Total	17.283.173	16.863.804	710.010.030	678.144.150

El número promedio de empleados durante el período fue de 325 personas (318 personas al 31 de diciembre de 2024).

NOTA 11 - COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS

Concepto	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Mano de obra y cargas sociales	14.158.747	13.949.694	581.655.486	560.959.045
Depreciaciones	2.318.556	2.866.203	95.248.600	115.258.621
Variaciones en inventarios de productos terminados y en proceso	1.628.768	1.650.700	66.911.418	66.379.599
Materias primas y materiales de consumo utilizados	111.576.339	86.266.390	4.583.667.582	3.469.030.341
Desvalorización de existencias	346.113	604.033	14.218.668	24.289.979
Impuestos, tasas y contribuciones	108	-	4.437	-
Reparaciones y mantenimiento	3.957.005	4.782.810	162.557.722	192.331.139
Transportes y fletes	3.971.060	511.100	163.135.116	20.552.864
Servicios contratados	847.588	848.740	34.819.763	34.130.382
Otros gastos	3.170.076	3.952.687	130.229.891	158.949.402
Total Costo de los Bienes Vendidos	141.974.360	115.432.357	5.832.448.683	4.641.881.372

NOTA 12 - IMPUESTO A LA RENTA

El cargo por impuesto a la renta por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 incluye el impuesto corriente y el impuesto diferido según el siguiente detalle:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Impuesto corriente	(2.934.134)	(1.172.429)	(120.537.159)	(47.146.880)
Impuesto diferido (Nota 13)	1.756.194	(2.451.015)	72.146.206	(98.562.655)
Total Gasto/(Ingreso)	(1.177.940)	(3.623.444)	(48.390.953)	(145.709.535)

El cargo por impuesto sobre la utilidad antes de impuesto difiere de la cifra teórica que surgiría de aplicar la tasa promedio ponderada de impuesto sobre las utilidades de la Sociedad. A continuación, se detalla la conciliación de entre dichos conceptos:

Conciliación de impuesto a la renta corriente:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Utilidad contable antes de impuesto	15.799.290	7.675.314	649.050.632	308.647.373
Resultados no sujetos a impuesto	(4.029.004)	(3.052.390)	(165.515.544)	(122.745.759)
Ajustes de gastos según normas fiscales	1.103.768	1.118.789	45.343.900	44.989.889
Diferencias temporarias	(19.898.828)		(817.463.757)	
Pérdidas fiscales	-	-	-	-
Utilidad fiscal	(7.024.774)	5.741.713	(288.584.769)	230.891.503
Impuesto a la Renta primario	3.048.021	1.435.428	125.215.737	57.722.873
Utilización Beneficio Decreto 455/007	-	(232.600)	-	(9.353.568)
Ajuste previsión ejercicios anteriores	(113.887)	(30.399)	(4.678.578)	(1.222.425)
Impuesto Corriente	2.934.134	1.172.429	120.537.159	47.146.880

NOTA 13 – IMPUESTO DIFERIDO

Los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan cuando existe el derecho legal a compensar activos por impuestos corrientes con pasivos por impuestos corrientes, y cuando los saldos corresponden a una misma autoridad fiscal. Los montos compensados son los siguientes:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Activos por impuesto diferido				
A ser recuperados dentro de los próximos 12 meses	6.083.162	4.081.758	237.492.733	179.866.782
A ser recuperados en más de 12 meses	309.887	555.097	12.098.294	24.460.890
Total Activos	6.393.049	4.636.855	249.591.027	204.327.672
Pasivos por impuesto diferido				
A ser cancelados en los próximos 12 meses			-	-

A ser cancelados en más de 12 meses		-		-
Total (Pasivos) por impuesto diferido		-		-
Activo/(Pasivo) neto por impuesto diferido	6.393.049	4.636.855	249.591.027	204.327.672

Activo neto por impuesto diferido al 31/12/2025

Los movimientos brutos en los activos y pasivos por impuesto diferido durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 son los que siguen:

Información al 31-12-2025	US\$			Equivalente en \$			
	Saldos al Inicio	Cargo a Resultados	Saldos Finales	Saldos al Inicio	Cargo a Resultados	Diferencia por conversión	Saldos Finales
Previsión para descuentos	101.939	(41.825)	60.114	4.492.055	(1.718.213)	(426.931)	2.346.911
Previsión para deudores incobrables	272.165	(253.287)	18.878	11.993.219	(10.405.283)	(850.920)	737.016
Existencias	821.802	238.820	1.060.622	36.213.548	9.810.964	(4.616.768)	41.407.744
Propiedad Planta y Equipo	3.259.955	1.762.585	5.022.540	143.653.195	72.408.754	(19.976.965)	196.084.984
Ingresos Diferidos	180.994	49.901	230.895	7.975.655	2.049.984	(1.011.267)	9.014.372
Activo/(pasivo) neto por impuesto diferido	4.636.855	1.756.194	6.393.049	204.327.672	72.146.206	(26.882.751)	249.591.027

Activos y pasivos por impuesto diferido al 31/12/2025

	US\$			Equivalente en \$		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Previsión para descuentos	60.114	-	60.114	2.346.911	-	2.346.911
Previsión para deudores incobrables	18.878	-	18.878	737.016	-	737.016
Existencias	1.060.622	-	1.060.622	41.407.744	-	41.407.744
Propiedad planta y equipos	5.022.540	-	5.022.540	196.084.984	-	196.084.984
Ingresos Diferidos	230.895	-	230.895	9.014.372	-	9.014.372
Activo/(pasivo) neto por impuesto diferido	6.393.049	-	6.393.049	249.591.027	-	249.591.027

Los movimientos brutos en los activos y pasivos por impuesto diferido durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024 son los que siguen:

Información al 31-12-2024	US\$			Equivalente en \$			
	Saldo al Inicio	Cargo a Resultados	Saldo Finales	Saldo al Inicio	Cargo a Resultados	Diferencia por conversión	Saldo Finales
Previsión para descuentos	68.207	33.732	101.939	2.661.580	1.356.468	474.007	4.492.055
Previsión para deudores incobrables	567.618	(295.453)	272.165	22.149.578	(11.881.044)	1.724.685	11.993.219
Existencias	2.120.662	(1.298.859)	821.803	82.752.469	(52.231.034)	5.692.113	36.213.548
Propiedad Planta y Equipo	4.412.835	(1.152.880)	3.259.955	172.197.647	(46.360.746)	17.816.294	143.653.195
Ingresos Diferidos	(81.452)	262.445	180.993	(3.178.406)	10.553.701	600.360	7.975.655
Activo/(pasivo) neto por impuesto diferido	7.087.870	(2.451.015)	4.636.855	276.582.868	(98.562.655)	26.307.459	204.327.672

Activos y pasivos por impuesto diferido al 31/12/2024

	US\$			Equivalente en \$		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Previsión para descuentos	101.939	-	101.939	4.492.055	-	4.492.055
Previsión para deudores incobrables	272.165	-	272.165	11.993.219	-	11.993.219
Existencias	821.802	-	821.802	36.213.548	-	36.213.548
Propiedad planta y equipos	3.259.955	-	3.259.955	143.653.195	-	143.653.195
Ingresos Diferidos	180.994	-	180.994	7.975.655	-	7.975.655
Activo/(pasivo) neto por impuesto diferido	4.636.855	-	4.636.855	204.327.672	-	204.327.672

NOTA 14 – PARTES RELACIONADAS

1. Empresas vinculadas

Los saldos con empresas vinculadas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Activo				
Créditos con Empresas Vinculadas				
ISUSA PARAGUAY S.A.	390.409	311.342	15.241.958	13.719.597
FANAPROQUI S.A.	533.913	298.127	20.844.497	13.137.254
Subtotal	924.322	609.469	36.086.455	26.856.851
Pasivo				
Deudas con Empresas Vinculadas				
ISUSA PARAGUAY S.A.	-	-	-	-
FANAPROQUI S.A.A	-	-	-	-
Subtotal	-	-	-	-

Se detallan a continuación las transacciones realizadas durante el período de doce meses finalizados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 con empresas vinculadas.

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Ventas de Bienes y Servicios				
ISUSA PARAGUAY S.A.	59.800	-	2.456.644	-
FANAPROQUI S.A.	158.400	200.580	6.507.230	8.065.916
Subtotal	218.200	200.580	8.963.874	8.065.916
Compras de Bienes y Servicios				
ISUSA PARAGUAY S.A.		-		-
FANAPROQUI S.A.	4.052.299	3.837.195	166.472.495	154.305.119
Subtotal	4.052.299	3.837.195	166.472.495	154.305.119

2. Retribuciones al personal directivo.

Las retribuciones al personal directivo son incluidas en el Proyecto de Distribución de Utilidades que se presenta anualmente a la Asamblea Ordinaria de Accionistas. El resultado del ejercicio finalizado el 31/12/2024 se distribuyó en 3% para el presidente, 2% para el secretario, 2% para el tesorero y 1,5% para los demás directores (actualmente cuatro), ascendiendo el total para el directorio actual al 13% de las utilidades.

Dentro de los miembros del directorio hay cuatro directores no ejecutivos y dos directores, que cumplen además tareas ejecutivas como funcionarios de la empresa en forma permanente. La remuneración percibida por sus tareas como funcionario corresponde al salario cuya fijación no está vinculada con los resultados del ejercicio. El mismo ascendió aproximadamente a 2,05% del total de remuneraciones al 31/12/2025 (2,4% al 31/12/2024).

3. Otros contratos propios del giro.

Dentro de las actividades del giro de la empresa se realizan los siguientes contratos.

Préstamos. La Sociedad contrata préstamos con bancos, obligacionistas y personas físicas. Dentro de estas últimas se contratan préstamos con directores, accionistas y personal. En el año 2024 y 2023 respectivamente, no existieron préstamos con obligacionistas y personas físicas.

Avales. Dentro de la gestión financiera el Banco República exige dentro de las garantías para el otorgamiento de la línea de crédito la suscripción de carta garantía solidaria por

los cuatro directores residentes por hasta un monto de US\$ 15.134.477 para el período de doce meses finalizado el 31/12/2025 (US\$ 15.134.477 para el ejercicio anual finalizado el 31/12/2024). Como contraprestación por dichos avales cada director percibirá un monto equivalente al 0,10% anual con un máximo de US\$ 10.000 (equivalente al 0,10% anual para el ejercicio 2024) al cual se aplicó la retención de IRPF al 12%.

NOTA 15 – ACTIVOS NO CORRIENTES CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

En el ejercicio finalizado al 31/12/2024 y al 31/12/2023 se compone de los siguientes activos:

- Sucursal Fray Bentos se reclasificó a Activo No Corriente clasificado como mantenido para la venta, la Sociedad espera poder realizar este activo en los siguientes ejercicios. El monto reclasificado para esta sucursal asciende a US\$ 4.461.220 equivalentes a \$ 196.588.121.
- Sucursal Durazno se reclasificó a Activo No corriente clasificado como mantenido para la venta, la Sociedad espera poder realizar este activo en el corto plazo. Con fecha 26/10/2021 la Sociedad realizó una tasación mediante un profesional independiente valuando la propiedad de inversión en US\$ 1.100.000 equivalentes a \$ 48.472.600. Esto generó un deterioro de valor de US\$ 1.104.500 (equivalentes a \$ 56.106.499) reconocidos dentro de resultados diversos.

La clasificación se mantiene debido a que dichos activos se encuentran disponibles para su venta inmediata en su estado actual y la Dirección considera altamente probable su realización dentro del plazo requerido por la NIIF 5. Durante el ejercicio, la Sociedad realizó acciones concretas que respaldan dicho plan.

NOTA 16- PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

	Terrenos y Edificios	Muebles, Útiles y Equipos de computación	Vehículos	Maquinarias y Equipos	Herramientas y Útiles diversos	Instalaciones	Laboratorio	Obras en proceso	Importaciones en trámite	Total
	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$
Saldo al 1° de enero de 2025	24.234.607	133.873	22.274	6.508.629	4.000	916.228	828	1.420.045	91	33.240.575
Altas	35.087	20.440	-	343.165	-	217.990	-	658.715	62.713	1.338.110
Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-	(91)	(91)
Depreciación del ejercicio (incluida en costos de venta de bienes y/o servicios)	(1.024.513)	(9.498)	-	(1.055.100)	(960)	(228.142)	(343)	-	-	(2.318.556)
Depreciación del ejercicio (incluida en gastos de administración y comer.)	(9.752)	(10.859)	(9.259)	(5.279)	-	(11.410)	-	-	-	(46.559)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	23.235.429	133.956	13.015	5.791.415	3.040	894.666	485	2.078.760	62.713	32.213.479

Propiedad, planta y equipo (continuación)

	Terrenos y Edificios	Muebles, Útiles y Equipos de computación	Vehículos	Maquinarias y Equipos	Herramientas y Útiles diversos	Instalaciones	Laboratorio	Obras en proceso	Importaciones en trámite	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Saldo al 1° de enero de 2025	1.067.922.192	5.899.248	981.526	286.809.246	176.264	40.374.501	36.487	62.575.704	3.997	1.464.779.165
Altas	1.369.793	797.998	-	13.397.505	-	8.510.595	-	25.716.889	2.448.391	52.241.171
Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.553)	(3.553)
Depreciación del ejercicio (incluida en costos de venta de bienes y/o servicios)	(42.087.974)	(390.187)	-	(43.344.563)	(39.438)	(9.372.343)	(14.094)	-	-	(95.248.599)
Depreciación del ejercicio (incluida en gastos de administración y comer.)	(400.622)	(446.099)	(380.369)	(216.867)	-	(468.734)	-	-	-	(1.912.691)
Diferencia por conversión	(119.669.006)	(631.184)	(93.038)	(30.542.688)	(18.142)	(4.115.363)	(3.458)	(7.135.726)	(457)	(162.209.062)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	907.134.383	5.229.776	508.119	226.102.633	118.684	34.928.656	18.935	81.156.867	2.448.378	1.257.646.431

	2025	2024	2025	2024
	US\$	US\$	\$	\$
Obras en curso	2.078.760	1.420.045	81.156.867	62.575.704
Inmuebles y terrenos - costo	40.297.644	40.262.557	1.573.260.319	1.774.209.869
Menos: Depreciación acumulada	(17.062.215)	(16.027.950)	(666.125.936)	(706.287.677)
	23.235.429	24.234.607	907.134.383	1.067.922.192
Maquinaria - costo	52.962.595	52.619.430	2.067.712.671	2.318.727.816
Menos: Depreciación acumulada	(47.171.180)	(46.110.801)	(1.841.610.038)	(2.031.918.570)
	5.791.415	6.508.629	226.102.633	286.809.246
Instalaciones - costo	4.815.381	4.597.390	187.997.290	202.588.607
Menos: Depreciación acumulada	(3.920.715)	(3.681.162)	(153.068.634)	(162.214.106)
	894.666	916.228	34.928.656	40.374.501
Muebles y Útiles - costo	564.620	544.180	22.043.329	23.979.859
Menos: Depreciación acumulada	(430.664)	(410.307)	(16.813.553)	(18.080.611)
	133.956	133.873	5.229.776	5.899.248
Herramientas - costo	48.670	48.670	1.900.125	2.144.683
Menos: Depreciación acumulada	(45.630)	(44.670)	(1.781.441)	(1.968.419)
	3.040	4.000	118.684	176.264
Laboratorio - costo	71.196	71.196	2.779.563	3.137.334
Menos: Depreciación acumulada	(70.711)	(70.368)	(2.760.628)	(3.100.847)
	485	828	18.935	36.487
Vehículos - costo	134.685	134.686	5.258.237	5.935.057
Menos: Depreciación acumulada	(121.670)	(112.412)	(4.750.118)	(4.953.531)
	13.015	22.274	508.119	981.526
Derechos de Uso- costo	106.600	106.600	4.161.711	4.697.436
Menos: Depreciación acumulada	(106.600)	(106.600)	(4.161.711)	(4.697.436)
	-	-	-	-
Importaciones en trámite	62.713	91	2.448.378	3.997
	62.713	91	2.448.378	3.997
	32.213.479	33.240.575	1.257.646.431	1.464.779.165

NOTA 17- GANANCIAS POR ACCION

La utilidad básica por acción se calcula dividiendo las utilidades atribuibles a los tenedores de acciones de la Sociedad por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio excluyendo las acciones ordinarias adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de tesorería.

	US\$		Equivalente en \$	
	2025	2024	2025	2024
Ganancias atribuibles a los tenedores de acciones de la Sociedad	14.621.350	4.051.870	600.659.679	162.937.838
Número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Ganancia básica por acción (US\$ por acción)	0,014621	0,00405	0,600659	0,16294

No hay ajustes por concepto de ganancias diluidas por acciones debido a que no se registraron acciones potenciales (ej. instrumentos de pasivos convertibles, warrants, acciones a emitir que cumplan condiciones contractuales).

NOTA 18 - DIVIDENDOS POR ACCION

Con fecha 25 de abril de 2024 la Asamblea Ordinaria de Accionistas resolvió distribuir el 50% propuesto por el directorio aprobando un dividendo de \$ 114.250.380 equivalentes a \$ 0,11425 por acción (con fecha 25 de abril 2024 la Asamblea Ordinaria de Accionistas resolvió distribuir el 50 % propuesto por el directorio aprobando un dividendo de \$ 55.125.942 equivalentes a \$ 0,055126 por acción).

NOTA 19 - RESTRICCIONES SOBRE DISTRIBUCION DE RESULTADOS

De acuerdo a lo dispuesto por el artículo 93 de la Ley de Sociedades Comerciales Nro.16.060, la Sociedad debe destinar no menos del 5% de las utilidades netas de cada ejercicio económico a la formación de una reserva legal hasta alcanzar el 20% del capital integrado. Cuando la misma quede disminuida por cualquier razón, no podrán distribuirse ganancias hasta su reintegro.

De acuerdo a las obligaciones establecidas en los programas de emisores de obligaciones negociables, se detalla a continuación la restricción a distribuir dividendos:

El Directorio no propondrá pagar dividendos que superen el 20% de la utilidad neta del ejercicio económico, bajo ninguna forma con excepción de dividendos pagados en

acciones, ni rescatar sus acciones, ni recomprar ni rescatar en forma anticipada, total o parcialmente, cualquier forma de endeudamiento. Esta restricción no regirá si se cumple que al momento de aprobarse estos pagos:

- El Emisor muestre un ratio de cobertura de deudas mayor a 1 al cierre del ejercicio según sus estados contables anuales auditados, debiendo el Auditor Externo del Emisor acreditar el cumplimiento de este ratio.
- El Emisor muestre un ratio de razón corriente mayor a 1 al cierre de cada ejercicio económico, según sus estados contables anuales auditados, debiendo el Auditor Externo del Emisor acreditar el cumplimiento de este ratio.

NOTA 20 – DESCUENTOS CONCEDIDOS

Dentro de los saldos a cobrar se incluyen intereses implícitos por las ventas financiadas, a efectos de considerar a fecha de cada balance el valor actual neto a cobrar por créditos por ventas se contabiliza contra la previsión de descuentos los intereses no devengados. El resultado neto surge de la diferencia entre la previsión al cierre y la suma de la previsión al inicio del ejercicio y los descuentos efectivamente concedidos.

NOTA 21 - HECHOS RELEVANTES

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, la Sociedad inició un proceso de reorganización interna orientado a adecuar su estructura de costos.

En el marco de dicho proceso, con fecha 28 de abril de 2025, la Sociedad suscribió un convenio con la totalidad de sus trabajadores mediante el cual se acordaron determinadas adecuaciones salariales.

Los costos asociados a dicho proceso de reorganización devengados al 31 de diciembre de 2025 ascienden a US\$ 1.737.869 y se exponen en el rubro “Costo de reorganización” dentro de Resultados diversos del estado de resultados integral.

El conflicto en medio oriente producido en febrero de 2026 y que continúa a la fecha de emisión de los Estados Financieros, ha tenido impactos en el mercado internacional y por ende en los precios y disponibilidad de productos comercializados por la empresa. Este conflicto ha provocado un aumento considerable de los precios, observándose un riesgo adicional en lo que refiere a la disponibilidad de productos.

La Dirección de la empresa monitorea esta situación y por el momento no se han presentado inconvenientes con la adquisición de materias primas, se ha tomado posición con proveedores de forma normal y en lo que respecta a sus materias primas fundamentales para su producción, la empresa ya cuenta con stock suficiente para el semestre.

NOTA 22 - HECHOS POSTERIORES

Desde el 31 de diciembre de 2025 y hasta la fecha de autorización para la emisión de los presentes estados financieros separados, no han ocurrido hechos ni se han identificado

circunstancias excepto por el hecho mencionado en la nota 21 que requieran ajuste a los importes reconocidos o revelación adicional en dichos estados financieros.

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Directores y Accionistas de
Industria Sulfúrica S.A.
Presente

Opinión

1. Hemos auditado los estados financieros consolidados de **Industria Sulfúrica S.A.** (en adelante "la Sociedad") y sus subsidiarias (juntas "el Grupo"), que comprende el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados consolidados de resultados, del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año finalizado en esa fecha, así como notas que contienen un resumen de las políticas contables más importantes y otra información explicativa.
2. En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de acuerdo con los Decretos N° 124/011, N° 292/014 y N° 408/016 que establecen la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB) traducidas al idioma español.

Fundamentos de la opinión

3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAs) emitidas por el IAASB (International Auditing and Assurance Standards Board), recogidas parcialmente por el Pronunciamiento N° 18 del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados*" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética de IESBA) junto con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Uruguay y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y el Código de Ética de IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

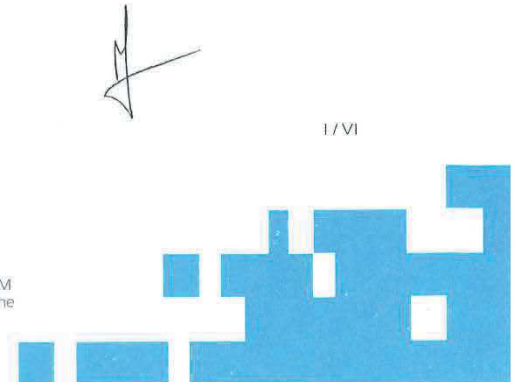
Cuestiones claves de auditoría

4. Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Uruguay is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practice in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



Estimación del deterioro de cuentas por cobrar

Cuestión clave de auditoría

La evaluación del deterioro por riesgo de crédito realizada por la Dirección, requiere juicios significativos para determinar las estimaciones del importe en efectivo a recibir en el futuro de las cuentas por cobrar.

Debido a la significatividad del importe en libros de las cuentas por cobrar y la complejidad en el proceso de estimación del importe recuperable de esos saldos, consideramos que esta situación es una cuestión clave de auditoría.

En el estado de situación financiera consolidado y Notas 2.6 n), 2.9 y 5.2 se incluye la composición de cuentas por cobrar y política contable de deterioro respectivamente.

Nuestra respuesta de auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros:

- Entendimiento y revisión de los controles relacionados a la determinación de las estimaciones y registro de la misma.
- Revisión de juicios y supuestos utilizados por la Dirección en el proceso de identificación de los indicadores de deterioro de créditos y cálculo de su importe recuperable.
- Pruebas de revisión analítica sobre la antigüedad de los saldos y la rotación de las cuentas por cobrar.
- Reproceso de los cálculos de determinación de la provisión de incobrabilidad.
- Evaluación del informe de asesores legales, sobre la situación de créditos en proceso de gestión judicial y expectativas de recupero, con el fin de identificar créditos con problemas de recuperación.
- Solicitud de confirmación de saldos de créditos, recuento de documentos por cobrar y procedimientos alternativos de auditoría para aquellos casos en donde no recibimos respuestas de clientes, con el fin de determinar existencia y exactitud de créditos.
- Adicionalmente realizamos pruebas de detalle sobre cobranzas de créditos con alto riesgo de cobrabilidad, revisión de acuerdos de pago y reconocimiento de deudas, con el fin de identificar indicios de cobrabilidad y créditos de largo plazo.
- Revisión de la información presentada en estados y notas con el fin de verificar el cumplimiento con marco normativo de información financiera aplicable.

Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

II / VI

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Uruguay is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practice in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Valuación del inventario

Cuestión clave de auditoría

Al 31 de diciembre de 2025, el valor en libros del total de inventarios en stocks de materias primas, mercaderías, productos terminados y en proceso asciende a US\$ 34.362.167.

La comprobación de la valuación de estos inventarios requiere un proceso complejo de cálculo por parte de la Dirección, vinculado a las etapas del proceso productivo y de despacho de los mismos. Por su parte, es requerido el uso de juicios para estimar el deterioro, y en particular el método utilizado para el recuento físico, requiere un grado de estimación en su medición, debido principalmente a la naturaleza de los productos y el lugar donde se encuentran almacenados.

Debido al proceso de valuación, estimaciones involucradas en la evaluación del deterioro, medición de las cantidades físicas y la significatividad de los valores en libros de estos activos, consideramos que esta situación es una cuestión clave de auditoría.

En el estado de situación financiera consolidado y Notas 2.7 a) y 5.4 se incluye la composición del saldo y políticas contable de valuación respectivamente.

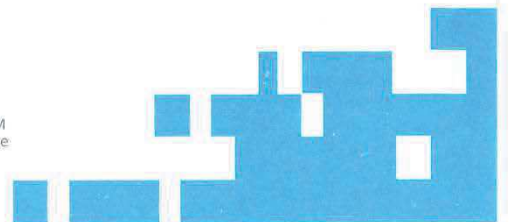
Nuestra respuesta de auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros:

- Entendimiento y revisión del proceso y controles relacionados al reconocimiento de inventario y criterios de salidas de stock.
- Revisión de juicios y supuestos utilizados por la Dirección en el proceso de valuación, medición física de los inventarios y estimación de su deterioro.
- Pruebas de revisión analítica sobre la rotación de stocks y revisión de estimación de deterioro.
- Verificación de las existencias físicas así como las condiciones en que se encontraba el inventario al cierre de balance. La verificación se realizó a través de inspección visual de una muestra de artículos significativos del stock, ubicados en las principales plantas de producción.
- Recalculo de costos unitarios para una muestra de artículos relevantes del stock. Pruebas de detalles sobre compras de materia primas y principales gastos de producción del ejercicio, con el fin de determinar su correcta valuación unitaria.
- Revisión de la información presentada en estados y notas con el fin de verificar el cumplimiento con marco normativo de información financiera aplicable.

Otros asuntos

5. En esta misma fecha hemos emitido nuestro dictamen de auditoría sobre los estados financieros separados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, en dicho dictamen expresamos una opinión no modificada. Los presentes estados financieros consolidados con sus subsidiarias y los estados financieros separados, constituyen en conjunto los estados financieros cuya presentación es requerida por las disposiciones legales vigentes en el Uruguay.

Otra información

6. La Dirección es responsable de la preparación y presentación de otra Información que comprende la Memoria anual de la Sociedad. Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si la misma contiene incongruencias materiales con los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido en la auditoría o, por algún otro motivo si parece contener una incorrección material.

La Memoria anual de la Sociedad, aprobada por los Accionistas estará disponible luego de la emisión del presente informe. Cuando leamos y consideremos la Memoria anual de la Sociedad, si concluimos que contiene una incorrección material, estamos obligados a comunicar a los responsables del Gobierno de la entidad.

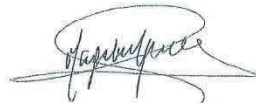
Responsabilidades de la Dirección y de los responsables del Gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

7. La Dirección de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de acuerdo con los Decretos N° 124/011, N° 292/014 y N° 408/016 que establecen la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB) traducidas al idioma español.
8. En la preparación de los estados financieros consolidados, la Dirección de la Sociedad es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Dirección tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.
9. Los responsables del Gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

10. Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIAs siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.
11. En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados. Esta descripción se encuentra en la página V y es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Montevideo, 26 de marzo de 2026.



Magali Campos
Contadora Pública
Socia RSM
C.P. N° 88.529

Timbre profesional de
\$3.690 debitado por BCU

THE PwC Informe de auditoría emitido por un auditor independiente
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

IV / VI

RSM Uruguay is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practice in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

ANEXO I

A los Señores Directores y Accionistas de Industria Sulfúrica S.A. Presente

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIAs, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Como responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría al Grupo, es de nuestra responsabilidad la opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del Gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del Gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicamos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

V / VI

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Uruguay is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practice its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



Entre las comunicaciones a los responsables del Gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones claves de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinamos que una cuestión no debiera comunicarse en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

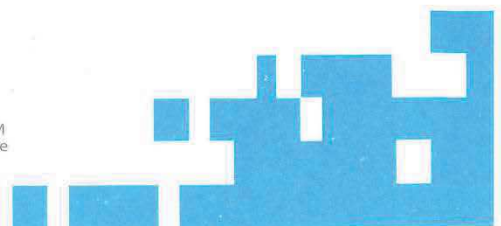
Montevideo, 26 de marzo de 2026.

Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

VI / VI

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Uruguay is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practice in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Directores y Accionistas de
Industria Sulfúrica S.A.
Presente

Opinión

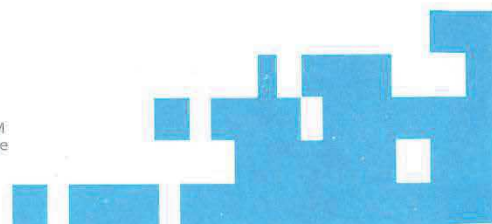
1. Hemos auditado los estados financieros separados de **Industria Sulfúrica S.A.** (en adelante la "Sociedad"), que comprende el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados separados de resultados, del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año finalizado en esa fecha, así como notas que contienen un resumen de las políticas contables más importantes y otra información explicativa.
2. En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera separada de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados separados y flujos de efectivo separados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de acuerdo con los Decretos N° 124/011, N° 292/014 y N° 408/016 que establecen la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB) traducidas al idioma español.

Fundamentos de la opinión

3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAs) emitidas por el IAASB (International Auditing and Assurance Standards Board), recogidas parcialmente por el Pronunciamiento N° 18 del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados*" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética de IESBA) junto con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Uruguay y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y el Código de Ética de IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones claves de auditoría

4. Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros separados del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



Estimación del deterioro de cuentas por cobrar

Cuestión clave de auditoría

La evaluación del deterioro por riesgo de crédito realizada por la Dirección, requiere juicios significativos para determinar las estimaciones del importe en efectivo a recibir en el futuro de las cuentas por cobrar.


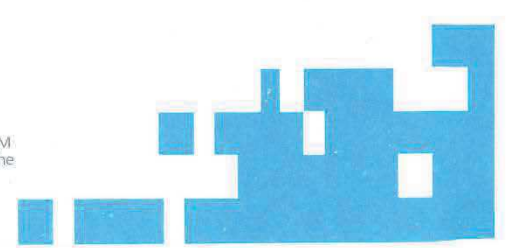
Debido a la significatividad del importe en libros de las cuentas por cobrar y la complejidad en el proceso de estimación del importe recuperable de esos saldos, consideramos que esta situación es una cuestión clave de auditoría.

En el estado de situación financiera separado y en las notas 2.6 o), 2.8 y 5.2 se incluye la composición de cuentas por cobrar y política contable de deterioro respectivamente.

Nuestra respuesta de auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros:

- Entendimiento y revisión de los controles relacionados a la determinación de las estimaciones y registro de la misma.
- Revisión de juicios y supuestos utilizados por la Dirección en el proceso de identificación de los indicadores de deterioro créditos y cálculo de su importe recuperable.
- Pruebas de revisión analítica sobre la antigüedad de los saldos y la rotación de las cuentas por cobrar.
- Reproceso de los cálculos de determinación de la provisión de incobrabilidad.
- Evaluación del informe de asesores legales, sobre la situación de créditos en proceso de gestión judicial y expectativas de recupero, con el fin de identificar créditos con problemas de recuperación.
- Solicitud de confirmación de saldos de créditos, recuento de documentos por cobrar y procedimientos alternativos de auditoría para aquellos casos en donde no recibimos respuestas de clientes, con el fin de determinar existencia y exactitud de créditos.
- Adicionalmente realizamos pruebas de detalle sobre cobranzas de créditos con alto riesgo de cobrabilidad, revisión de acuerdos de pago y reconocimiento de deudas, con el fin de identificar indicios de cobrabilidad y créditos de largo plazo.
- Revisión de la información presentada en estados y notas con el fin de verificar el cumplimiento con marco normativo de información financiera aplicable.

Valuación del inventario

Cuestión clave de auditoría

Al 31 de diciembre de 2025, el valor en libros del total de inventarios en stocks de materias primas, mercadería, productos terminados y en proceso asciende a US\$ 32.072.937.

La comprobación de la valuación de estos inventarios requiere un proceso complejo de cálculo por parte de la Dirección, vinculado a las etapas del proceso productivo y de despacho de los mismos. Por su parte, es requerido el uso de juicios para estimar el deterioro, y en particular el método utilizado para el recuento físico, requiere un grado de estimación en su medición, debido principalmente a la naturaleza de los productos y el lugar donde se encuentran almacenados.

Debido al proceso de valuación, estimaciones involucradas en la evaluación del deterioro, medición de las cantidades físicas y la significatividad de los valores en libros de estos activos, consideramos que esta situación es una cuestión clave de auditoría.

En el estado de situación financiera separado y Notas 2.6 a) y 5.4 se incluye la composición del saldo y políticas contable de valuación respectivamente.

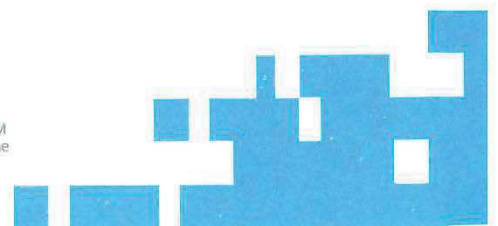
Nuestra respuesta de auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros:

- Entendimiento y revisión del proceso y controles relacionados al reconocimiento de inventario y criterios de salidas de stock.
- Revisión de juicios y supuestos utilizados por la Dirección en el proceso de valuación, medición física de los inventarios y estimación de su deterioro.
- Pruebas de revisión analítica sobre la rotación de stocks y revisión de estimación de deterioro.
- Verificación de las existencias físicas así como las condiciones en que se encontraba el inventario al cierre de balance. La verificación se realizó a través de inspección visual de una muestra de artículos significativos del stock, ubicados en las principales plantas de producción.
- Recalculo de costos unitarios para una muestra de artículos relevantes del stock. Pruebas de detalles sobre compras de materia primas y principales gastos de producción del ejercicio, con el fin de determinar su correcta valuación unitaria.
- Revisión de la información presentada en estados y notas con el fin de verificar el cumplimiento con marco normativo de información financiera aplicable.

Otros asuntos

5. En esta misma fecha hemos emitido un informe de auditoría, con opinión no modificada sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025. La Sociedad debe de presentar sus estados financieros consolidados y separados, los cuales en su conjunto constituyen los estados financieros requeridos por las disposiciones legales vigentes.

Otra información

6. La Dirección es responsable de la preparación y presentación de otra Información que comprende la Memoria anual de la Sociedad. Nuestra opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación a nuestra auditoría de los estados financieros separados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si la misma contiene incongruencias materiales con los estados financieros separados o el conocimiento obtenido en la auditoría o, por algún otro motivo si parece contener una incorrección material.

La Memoria anual de la Sociedad, aprobada por los Accionistas estará disponible luego de la emisión del presente informe. Cuando leamos y consideremos la Memoria anual de la Sociedad, si concluimos que contiene una incorrección material, estamos obligados a comunicar a los responsables del Gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Dirección y de los responsables del Gobierno de la entidad en relación con los estados financieros separados

7. La Dirección de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de acuerdo con los Decretos N° 124/011, N° 292/014 y N° 408/016 que establecen la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB) traducidas al idioma español.
8. En la preparación de los estados financieros separados, la Dirección de la Sociedad es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Dirección tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.
9. Los responsables del Gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados

10. Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIAs siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.
11. En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de los estados financieros separados. Esta descripción se encuentra en la página III y es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Montevideo, 26 de marzo de 2026.



Magali Campos
Contadora Pública
Socia RSM
C.P. N° 88.529

Timbre profesional de
\$3.090 debitado por BCU

Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

IV / V

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Uruguay is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practice its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

ANEXO I

A los Señores Directores y Accionistas de Industria Sulfúrica S.A. Presente

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIAs, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del Gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del Gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicamos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las comunicaciones a los responsables del Gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones claves de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinamos que una cuestión no debiera comunicarse en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superaran los beneficios de interés público de la misma.

Montevideo, 26 de marzo de 2026.

Informe de auditoría emitido por un auditor independiente

V/V

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Uruguay is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Ciudad del Plata, 7 de abril de 2026.

Señores Accionistas:

De acuerdo con las disposiciones estatutarias, a lo establecido por el Art. 402 (numerales 1, 2, 3 y 5) de la Ley 16060 y al Dec. 274/998, informamos a Uds. que hemos realizado el examen del Estado de Posición Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 y del Estado de Resultados Integrales Consolidado del ejercicio iniciado el 1º de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025, con sus Notas y Anexos, el Proyecto de Distribución de Utilidades y la Memoria del mismo ejercicio.

Del examen realizado surge que los mismos han sido confeccionados de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados y que reflejan razonablemente la situación económica y financiera de la empresa a la fecha antes mencionada. Han sido debidamente tomadas en cuenta y puestas en práctica las normas contables aplicables en Uruguay.

De acuerdo establecido en el Dec. 124/011, se han aplicado las Normas Internacionales de Intermediación Financiera (NIIF) y las interpretaciones del Consejo Interamericano de Contabilidad.

En cuanto al numeral 7), no se han presentado accionistas solicitando información de nuestra competencia.

Sobre el numeral 8), no hemos recibido denuncia ninguna.

En cuanto a la Memoria y al Proyecto de Distribución de Utilidades, hemos verificado que han sido realizados de acuerdo a las normas contenidas en la Ley 16060.

Teniendo en cuenta las necesidades de capital de trabajo e inversiones y la posición financiera y patrimonial actual, se propone la constitución de las reservas y distribución de utilidades que se detallan a continuación:

- Reserva Ley 16060 Art. 93 para cumplir con la obligación legal correspondiente, el monto propuesto corresponde al 5% de la utilidad del ejercicio.

- En cuanto a la distribución de utilidades en efectivo, el directorio propone como pago de dividendos el 50 % de la utilidad neta del ejercicio.
- La retribución de los directores se realiza de acuerdo con lo dispuesto por el artículo 38 de los Estatutos Sociales que estipula que las utilidades se distribuirán 3% para el presidente, 2% para el secretario, 2% para el tesorero y 1.5% para los demás directores, ascendiendo el total para el directorio actual al 13% de las utilidades. Cumpliendo con las limitaciones dispuestas por el art. 385 de la ley 16060 y de acuerdo a la distribución de utilidades propuesta, se propone a los directores el 13 % de la utilidad del ejercicio más las cargas sociales correspondientes.
- Al Fondo de Reserva Especial se destina el remanente de la utilidad del ejercicio luego de realizar las distribuciones en efectivo y la reserva antes mencionada.

Por último, informamos que la Sociedad, por intermedio de su Directorio, ha adoptado las prácticas de Gobierno Corporativo previsto en la Ley 18627.

Por lo tanto y de acuerdo con lo expresado precedentemente, aconsejamos a los Señores Accionistas su aprobación.

Saludamos con nuestra mayor consideración

Pedro Ramos Cra. Claudia Gelpi I.Q. Pablo Vázquez



COMITÉ DE AUDITORIA Y VIGILANCIA
INFORME ANUAL EJERCICIO CERRADO EL 31/12/2025

1- INTRODUCCIÓN

Señores accionistas, en cumplimiento de lo establecido en el reglamento del Comité de Auditoría y Vigilancia y de las disposiciones legales vigentes, tenemos el agrado de elevar a Uds. nuestro informe anual de INDUSTRIA SULFÚRICA S.A. (en adelante ISUSA), correspondiente al ejercicio fiscal cerrado el 31 de Diciembre de 2025.

2- COMETIDOS

El Comité de Auditoría tiene a su cargo las siguientes funciones:

- a) *Contribuir a la aplicación y permanente actualización del sistema de gestión y control interno y vigilar el cumplimiento de las prácticas de gobierno corporativo, efectuando las recomendaciones que entienda pertinentes.*
- b) *Revisar y aprobar el plan anual del área de Auditoría Interna, así como su grado de cumplimiento y examinar los informes emitidos por la Auditoría Interna.*
- c) *Opinar sobre el proceso de selección, nombramiento, reelección y sustitución del Auditor Externo o firma de Auditores Externos, así como las condiciones de su contratación.*
- d) *Conocer los estados contables anuales así como toda otra información financiero contable relevante.*
- e) *Revisar los dictámenes de auditoría externa y evaluar periódicamente el cumplimiento de las normas de independencia de los auditores externos.*
- f) *Realizar el seguimiento de las recomendaciones hechas tanto por el área de Auditoría Interna como por los Auditores Externos, en particular, sobre las debilidades de control detectadas, a efectos de asegurar que tales debilidades sean subsanadas en plazos razonables.*
- g) *Controlar internamente el cumplimiento de las leyes y reglamentaciones vigentes, de las normas de ética e informar respecto de los conflictos de intereses que llegaran a su conocimiento.*
- h) *Opinar sobre la contratación de directores con la sociedad.*

3- COMPOSICIÓN DEL COMITE DE AUDITORIA Y VIGILANCIA

Al 31 de diciembre de 2025 la composición del Comité era la siguiente:

Presidente: Cr. Marcelo Alberto Scalise

Vocal: Escribana Sandra Paroli

Vocal: Cra. Claudia Isabel Gelpi

4- REUNIONES DEL COMITE

- El Comité de Auditoría de ISUSA se ha reunido en 7 oportunidades durante el ejercicio 2025, reuniones en las que han asistido todos sus integrantes. Cuatro de esas reuniones fueron realizadas por medio de videoconferencia utilizando medios tecnológicos, y el resto en las oficinas de Isusa . A continuación se detallan las fechas de las mismas:

- 4 de Febrero
- 1 de Abril
- 2 de Junio
- 4 de Agosto
- 2 de Setiembre
- 6 de Octubre
- 2 de Diciembre

Lo resuelto en dichas reuniones quedó debidamente documentado en actas, las cuales, fueron revisadas, aprobadas y suscriptas oportunamente por los integrantes del Comité. El comité ha emitido y enviado al Directorio informes bimestrales durante todo el ejercicio.

5- ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL EJERCICIO 2025

A continuación se presenta un resumen de la actividad del Comité de Auditoría durante el ejercicio 2025, agrupando las actividades en torno a las competencias asignadas al mismo:

a) Contribuir a la aplicación y permanente actualización del sistema de gestión y control interno y vigilar el cumplimiento de las prácticas de gobierno corporativo, efectuando las recomendaciones que entienda pertinentes.

En este punto el comité ha venido desarrollando su tarea sin observaciones que formular ya que la empresa cumple con las prácticas de gobierno corporativo y se encuentra empeñada en revisar y actualizar en forma permanente su sistema de control interno y de gestión.

b) Revisar y aprobar el plan anual del área de Auditoría Interna, así como su grado de cumplimiento y examinar los informes emitidos por la Auditoría Interna.

En cumplimiento de la tarea descripta en el apartado a), en el ejercicio que hoy comentamos, el área de auditoría interna de la empresa ha cumplido con el plan de auditoría para el año 2025.

Las profesionales actuantes: Anma Consultores & Auditores, en su primer año como auditoras internas, emitieron una serie de informes con recomendaciones y sugerencias que fueron revisadas por este comité y elevadas al directorio a los efectos de efectuar las adecuaciones y correcciones en los diferentes procesos auditados que dicho cuerpo directivo estimó pertinentes. Este comité impulsa decididamente este mecanismo de mejora continua de los procesos administrativos y de control.

c) Opinar sobre el proceso de selección, nombramiento, reelección y sustitución del Auditor Externo o firma de Auditores Externos, así como las condiciones de su contratación.

En éste período se nos ha informado que se solicitaron cinco cotizaciones a consultoras de plaza con firmas autorizadas por el Banco Central del Uruguay. Las consultoras que presentaron cotización fueron las siguientes:

Razón social autorizada por el BCU:

Normey – Peruzzo & Asociados

Pignata & Usal Asociados

Gran Thorton

BF Consultores

RSM

Sobre las mismas no realizamos observaciones o reparos, ya que entendemos que todas ellas están en condiciones de ser consideradas por los accionistas en la asamblea ordinaria de acuerdo a lo establecido por las normas del mercado de valores.

d) Conocer los estados contables anuales así como toda otra información financiero contable relevante.

Hemos recibido en tiempo y forma toda la información financiera y contable de la empresa, consistente, no solo en los balances anuales sino en estados contables y financieros trimestrales, información estadística de ventas, volúmenes comparativos con períodos anteriores, etc. etc.

e) Revisar los dictámenes de auditoría externa y evaluar periódicamente el cumplimiento de las normas de independencia de los auditores externos.

Revisamos el dictamen de auditoría externa sin tener observaciones que formular.

f) Realizar el seguimiento de las recomendaciones hechas tanto por el área de Auditoría Interna como por los Auditores Externos, en particular, sobre las debilidades de control detectadas, a efectos de asegurar que tales debilidades sean subsanadas en plazos razonables.

Este punto que complementa la labor desarrollada por el apartado b) implicó la tarea de control sobre los cambios en los procesos determinados por el directorio de acuerdo a las recomendaciones emanadas de la auditoría interna.

Este comité, de acuerdo a lo relevado por el área de auditoría interna ha comprobado que durante el ejercicio 2025, se ha observado el cumplimiento de acciones implementadas para muchas de las recomendaciones originadas en ejercicios anteriores. El trabajo de la auditoría interna permite la detección de procesos que pueden ser mejorados y la empresa toma debida nota de esas recomendaciones implementando las mejoras, de acuerdo a la importancia de cada una de ellas. De las recomendaciones surgidas en el ejercicio 2025, muchas de ellas ya han sido solucionadas y otras se encuentran en proceso de implementación.

g) Controlar internamente el cumplimiento de las leyes y reglamentaciones vigentes, de las normas de ética e informar respecto de los conflictos de intereses que llegaran a su conocimiento.

El Comité informa a los accionistas que ha desarrollado sus tareas en un todo de acuerdo con las disposiciones legales vigentes de las normas de ética y no ha verificado conflictos de intereses.

h) Opinar sobre la contratación de directores con la sociedad.

A principios del corriente año este Comité ha recibido del Directorio la información sobre los contratos que se relacionan con la actividad propia del giro, existentes entre ISUSA y los Directores o Administradores y las condiciones de contratación, de acuerdo al Art. 83 de la Ley N° 18.627, habiendo emitido nuestra opinión favorable al respecto.

Sin otro particular saludamos a Uds. muy atte.

Ciudad del Plata, 6 de Abril de 2026.

Marcelo Alberto Scalise



Sandra Paroli



Claudia







Oficinas y Planta Industrial Ruta 1: Ruta 1 km 24 s/n - San José
Planta Nueva Palmira: Nuestra Sra. de los Remedios esq. Soriano -
Nueva Palmira, Soriano

Planta Agraciada: Cno. Vecinal Tramo 154 s/n entre Ruta 21 km
283,5 y Ruta 12 km 19 - Agraciada, Soriano

Planta Melo: Ruta 26 km 428 - Melo, Cerro Largo

Fanaproqui: Carlos A. López 7150 - Montevideo